



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)
GESTIÓN 2026
SEGUNDO TRIMESTRE
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005

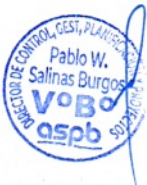


**LA PAZ – BOLIVIA
2026**



CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	ESTRUCTURA DEL POA	2
III.	PRINCIPALES RESULTADOS	4
IV.	REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES	4
V.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL	5
VI.	CONCLUSIONES	6
VII.	ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS	6



I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus tareas y actividades para la gestión 2026, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal 2026.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al Segundo Trimestre de la gestión 2026.

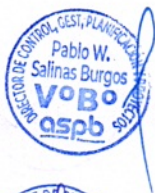
El presente documento refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2026.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2026

Estructura del POA	
Nº de Acciones Estratégicas Empresariales	5
Nº de Acciones de Corto Plazo	5
Nº de Operaciones	39
Nº Tareas	133
Presupuesto Vigente 2026 (en Bs)	136.553.795



CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2026

Código PEM (AEM)	Acciones Estratégicas Institucionales		Acciones de Corto Plazo		N° Op.	Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.)		
	N°	Detalle	N°	Detalle		T.G.N.	Otros	Total
19	1	Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2026.	1	Mantener operativos los puertos habilitados y por habilitarse para el tránsito de carga desde y hacia Bolivia y movilizar de hasta 1.625.362 toneladas de carga con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico al 2026.	13	-	61.809.616,00	61.809.616,00
8	2	Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por venta de los servicios que brinda la ASP-B, a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2026.	2	Aplicar políticas comerciales y ejecutar acciones de marketing orientadas a la promoción de los servicios que brinda la ASP-B, para los puertos de Ilo y Puerto Busch y de esta manera incrementar en 1% los ingresos por la prestación de servicios respecto a la gestión anterior	7	-	1.491.578,00	1.491.578,00
8	3	Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2026.	3	Gestionar de manera óptima los gastos operativos en la ASP-B, a través del desarrollo de una estructura basada en centros de costos que permita un incremento en la rentabilidad en 1% en la gestión 2026 en relación a la gestión anterior.	2	-	-	-

16	4	Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2026, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas	4	Gestionar capacitaciones, equipamiento, infraestructura y herramientas al personal para el cumplimiento de sus funciones e incrementar en 1% respecto a la gestión anterior, la calificación del desempeño en el marco de la mejora continua.	15	-	73.080.517,00	73.080.517,00
17	5	Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2026.	5	Realizar acciones de prevención, de lucha contra la corrupción y de auditorías, para una gestión transparente, dirigidas a todo el personal en la ASP-B.	2	-	172.084,00	172.084,00
Totales					39	-	136.553.795,00	136.553.795,00

III. PRINCIPALES RESULTADOS

- De acuerdo a lo expuesto en el Anexo de cuadros y gráficos, se puede verificar que el volumen total de carga de importación y exportación movilizada a través de la ASP-B, al Segundo Trimestre de la gestión 2026, alcanzó un total de 669.142.- toneladas, disminuyó en 171.324 toneladas, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (al Segundo Trimestre 2025: 840.466.- toneladas), esto debido entre otros aspectos a proyecciones de metas sobreestimadas, es decir; que la proyección de carga de Puerto Antofagasta y Puerto Ilo, no fue el esperado, pero principalmente a la coyuntura política y económica adversa por la que atravesó el país durante el segundo trimestre de 2026 (abril, mayo y junio).
- Los ingresos generados por la venta de servicios al Segundo Trimestre de 2026 alcanzo a Bs.45.703.234, incremento en Bs.3.143.119 con respecto al mismo periodo de la gestión pasada (al Segundo Trimestre 2025: Bs.42.560.115). Esto se debe a la mayor disponibilidad de divisas que generó mucho mayor movimiento de carga, por otra parte, también se debe a la migración de carga de Puerto Iquique a Puerto Arica y finalmente al mayor movimiento de carga por Puerto Matarani. Sin embargo, debido a los bloqueos que perjudicaron al occidente del país, los ingresos proyectados se vieron afectados con una menor generación de recursos a lo estimado.
- La Utilidad Neta de la ASP-B, pasó de un acumulado de Bs.1.748.145.- al Segundo Trimestre de la gestión 2025, a un acumulado de Bs.16.292.633.- en el mismo periodo de la presente gestión 2026. Se evidencia un crecimiento sustancial debido al incremento de los ingresos y disminución de los gastos.
- La Rentabilidad Financiera y Rentabilidad de los Activos de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, al Segundo Trimestre de la gestión 2026 alcanzo a: (ROE = 5,11% y ROA = 5,04%). Ambos presentan un crecimiento favorable con respecto al mismo periodo de la gestión pasada (2025: ROE = 0,57% y ROA = 0,56%).

IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Al Segundo Trimestre de 2026, la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), no presenta reformulaciones al POA aprobadas, sin embargo, se cuenta con el documento trabajado en coordinación con las áreas sustantivas de la Empresa, mismo que será puesto a consideración del Directorio de la Empresa para su futura aprobación.



V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2026

Cod.	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Ejecución Física	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.			
1	40%	Mantener operativos los puertos habilitados y por habilitarse para el tránsito de carga desde y hacia Bolivia y movilizar de hasta 1.625.362 toneladas de carga con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico al 2026.	61.809.616,00	30.507.916,09	49,36%	41,17%	El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B al segundo trimestre de 2026 fue de 669.143 toneladas, lo cual representa el 41.17% respecto a la meta programada para el 2026. Disminuyó en 171.324 toneladas, respecto al mismo periodo de la gestión anterior (movimiento de carga 2025: 840.466 toneladas).	* Proyección de metas sobreestimadas en la formulación del POA 2026 * El movimiento de carga por Puerto Antofagasta y Puerto Ilo, al segundo trimestre de 2026, no fue el esperado. * El conflicto bélico en Ucrania * Coyuntura política económica desfavorable durante el segundo trimestre de 2026 (bloques, protestas, etc.)
2	30%	Aplicar políticas comerciales y ejecutar acciones de marketing orientadas a la promoción de los servicios que brinda la ASP-B, para los puertos de Ilo y Puerto Busch y de esta manera incrementar en 1% los ingresos por la prestación de servicios respecto a la gestión anterior	1.491.578,00	252.960,17	16,96%	51,60%	Al Segundo Trimestre de 2026, los ingresos acumulados por venta de servicios que brinda la ASP-B, alcanzo a Bs.45.703.234, lo cual representa el 51.60%, respecto a la meta 2026. Dicho importe representa un incremento de Bs.3.143.119 con relación al mismo periodo de la gestión anterior (Ingresos al segundo trimestre de 2025: Bs. 42.560.115).	Durante el Segundo Trimestre, se verifica una disminución de los ingresos proyectados, específicamente a partir del mes de mayo, esto debido a: 1.- Coyuntura política económica que afecto al país. 2.- Bloqueo de carreteras. Se prevé una recuperación de los ingresos en los venideros meses (tercer trimestre de 2026)
3	10%	Gestionar de manera óptima los gastos operativos en la ASP-B, a través del desarrollo	-	-	0,00%	0,00%	Los resultados serán presentados al cierre de gestión	

Cod	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Ejecución Física	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppio.			
		de una estructura basada en centros de costos que permita un incremento en la rentabilidad en la gestión 2026 en relación a la gestión anterior.						
4	10%	Gestionar capacitaciones, equipamiento, infraestructura y herramientas al personal para el cumplimiento de sus funciones e incrementar en 1% respecto a la gestión anterior, la calificación del desempeño en el marco de la mejora continua.	73.080.517,00	13.483.351,37	18,45%	32,07%	El Segundo Trimestre de la gestión 2026 concluyó con un resultado satisfactorio, se espera una mayor ejecución de las actividades recurrentes durante los trimestres subsecuentes.	Algunas actividades no lograron ser ejecutadas en su totalidad.
5	10%	Realizar acciones de prevención, de lucha contra la corrupción y de auditorías, para una gestión transparente, dirigidas a todo el personal en la ASP-B.	172.084,00	1.669,29	0,97%	50,00%	Se dio cumplimiento a las actividades programadas para el Segundo Trimestre de 2026.	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
Total			136.553.795,00	44.245.896,92	32,42%	46,39%		

VI. CONCLUSIONES

- a) El Plan Operativo Anual Gestión 2026 de la ASP-B, cuenta con 5 acciones de corto plazo, 39 operaciones y 133 tareas.
- b) La ASP-B cuenta con un presupuesto aprobado de Bs. 136.553.795.- (Ciento Treinta y Seis Millones Quinientos Cincuenta y Tres Mil Setecientos Noventa y Cinco 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física que considera principalmente el movimiento de carga y la generación de ingresos por la prestación de servicios portuarios de la ASP-B, al Segundo Trimestre de la presente gestión es de 46,39%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2026 de la ASP-B, al Segundo Trimestre de la presente gestión es de 32,42%.
- e) Los ingresos generados por la venta de servicios durante los meses de enero a abril de 2026, fueron favorablemente exitosos, en comparación con similares periodos de gestiones pasadas, sin embargo, se denota una caída en los ingresos generados a partir del mes de mayo de 2026, debido a la coyuntura política y económica por la que atravesó el país, con los bloqueos presentados, particularmente en la parte occidental de Bolivia.
- f) Se espera una recuperación en los venideros meses, sin embargo, de continuar los bloqueos, la falta de combustible y la recesión económica, se pone en riesgo que ocurran similares situaciones desfavorables.

VII. ANEXO DE CUADROS Y GRÁFICOS



GESTION 2026 2do Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

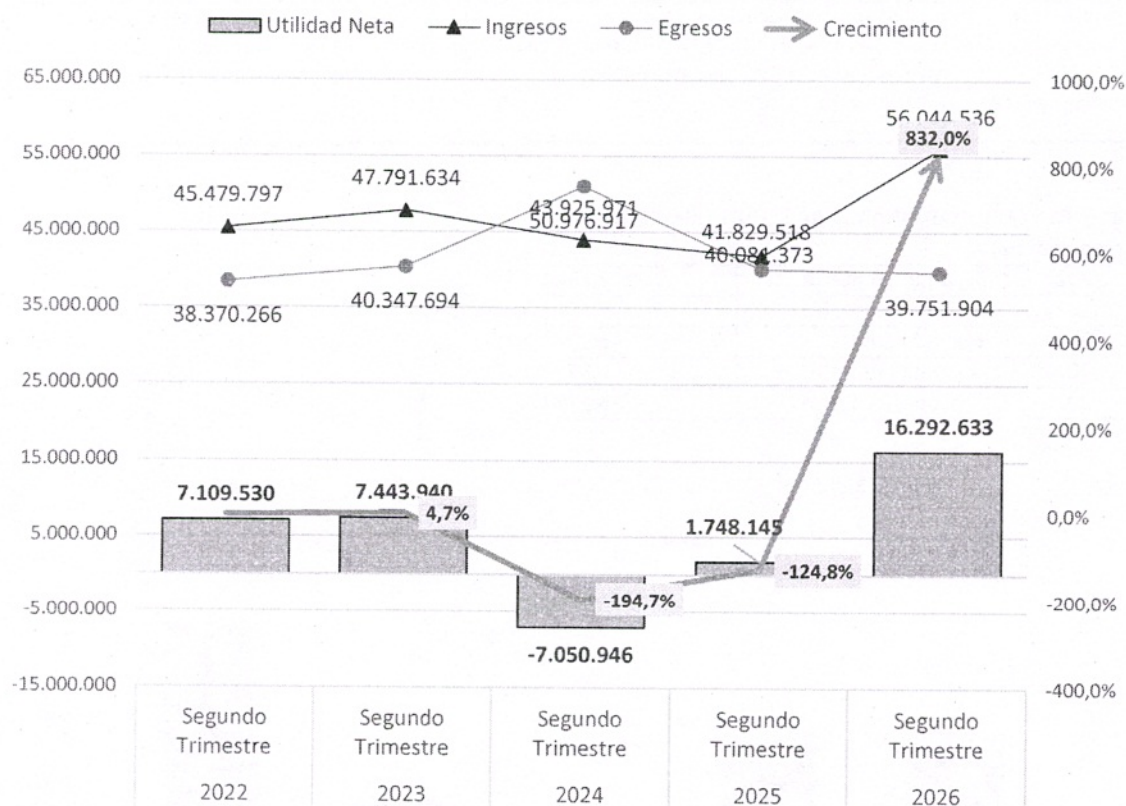
INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)		Ingresos	Egresos	Utilidad Neta
2022	Segundo Trimestre	45.479.797	38.370.266	7.109.530
2023	Segundo Trimestre	47.791.634	40.347.694	7.443.940
2024	Segundo Trimestre	43.925.971	50.976.917	-7.050.946
2025	Segundo Trimestre	41.829.518	40.081.373	1.748.145
2026	Segundo Trimestre	56.044.536	39.751.904	16.292.633

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



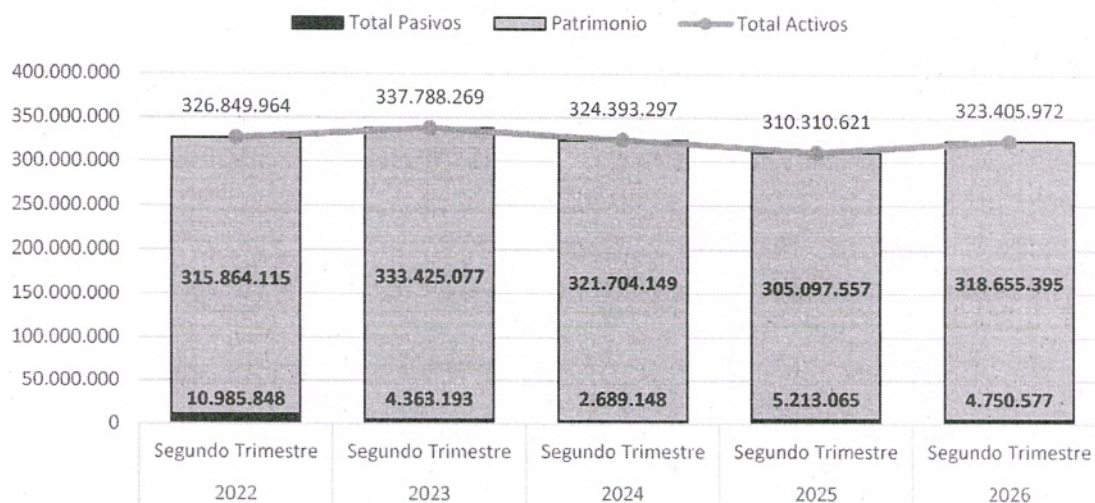
Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B; al Segundo Trimestre de 2026, refleja un crecimiento de 832% con respecto al mismo periodo de la gestión 2025. Se observa un incremento en los ingresos y disminución en los gastos, en relación al mismo periodo de la gestión pasada. Asimismo, se puede apreciar un saldo positivo a favor de los ingresos totales.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)		Total Activos	Total Pasivos	Patrimonio
2022	Segundo Trimestre	326.849.964	10.985.848	315.864.115
2023	Segundo Trimestre	337.788.269	4.363.193	333.425.077
2024	Segundo Trimestre	324.393.297	2.689.148	321.704.149
2025	Segundo Trimestre	310.310.621	5.213.065	305.097.557
2026	Segundo Trimestre	323.405.972	4.750.577	318.655.395



ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

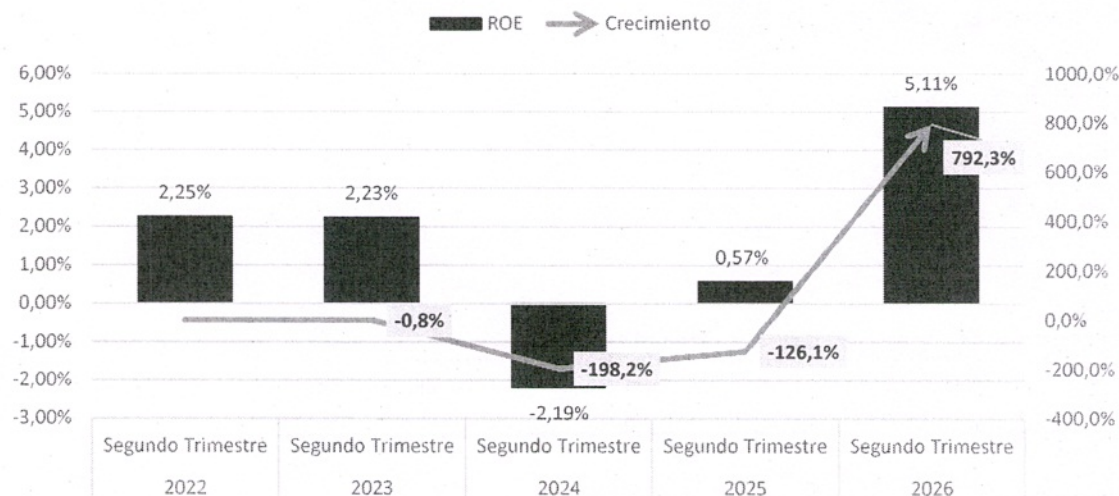


Comentario: Se puede evidenciar disminución de los pasivos e incremento en los activos y el patrimonio. Durante el 2do Trimestre de la gestión 2026, el total pasivo es de Bs.4.750.577. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.318.655.395 y el total de activos es de Bs.323.405.972. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del segundo trimestre de las gestiones 2022, 2023, 2024, 2025, 2026.

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

		ROE
2022	Segundo Trimestre	2,25%
2023	Segundo Trimestre	2,23%
2024	Segundo Trimestre	-2,19%
2025	Segundo Trimestre	0,57%
2026	Segundo Trimestre	5,11%

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2026, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 5,11%, evidenciando un crecimiento de 792,34%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2025, en que se registró un ROE de 0,57%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al segundo trimestre de la presente gestión.



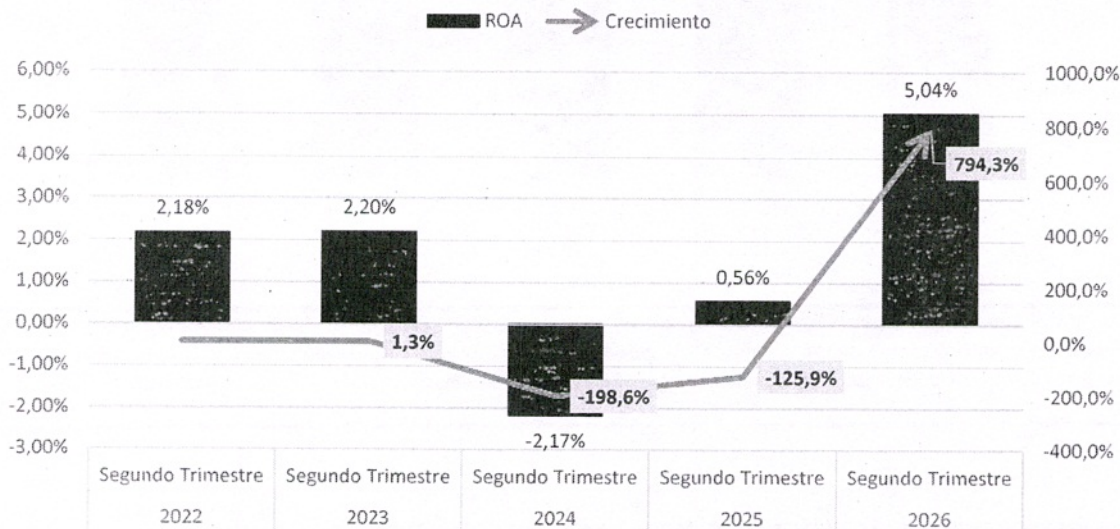
ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROA

2022	Segundo Trimestre	2,18%
2023	Segundo Trimestre	2,20%
2024	Segundo Trimestre	-2,17%
2025	Segundo Trimestre	0,56%
2026	Segundo Trimestre	5,04%

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2026, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 5,04%, evidenciando un crecimiento de 794,26%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2025, en que se registró un ROA de 0,56%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al segundo trimestre de la presente gestión.

MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)

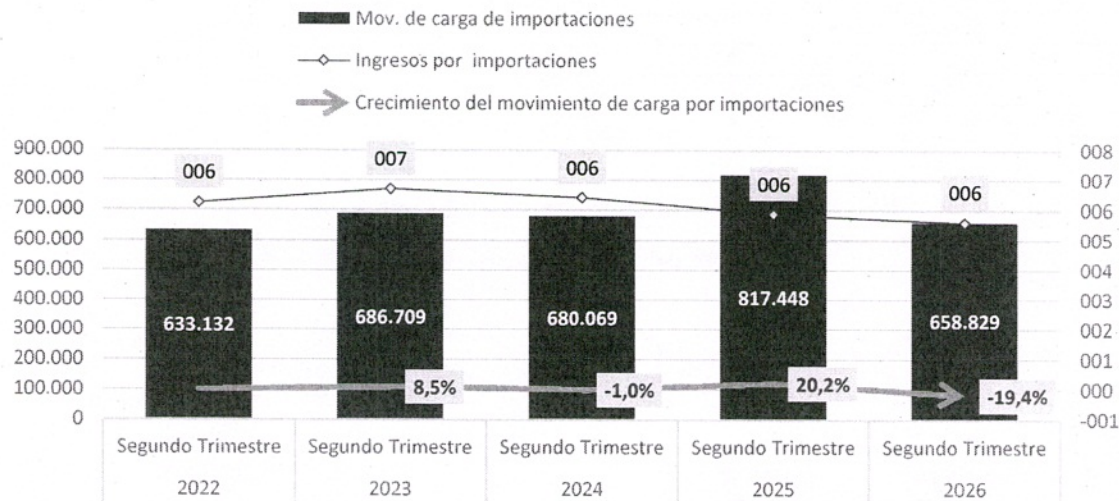
Mov. de carga de importaciones

Ingresos por importaciones

2022	Segundo Trimestre	633.132	6,229
2023	Segundo Trimestre	686.709	6,685
2024	Segundo Trimestre	680.069	6,396
2025	Segundo Trimestre	817.448	5,851
2026	Segundo Trimestre	658.829	5,583



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

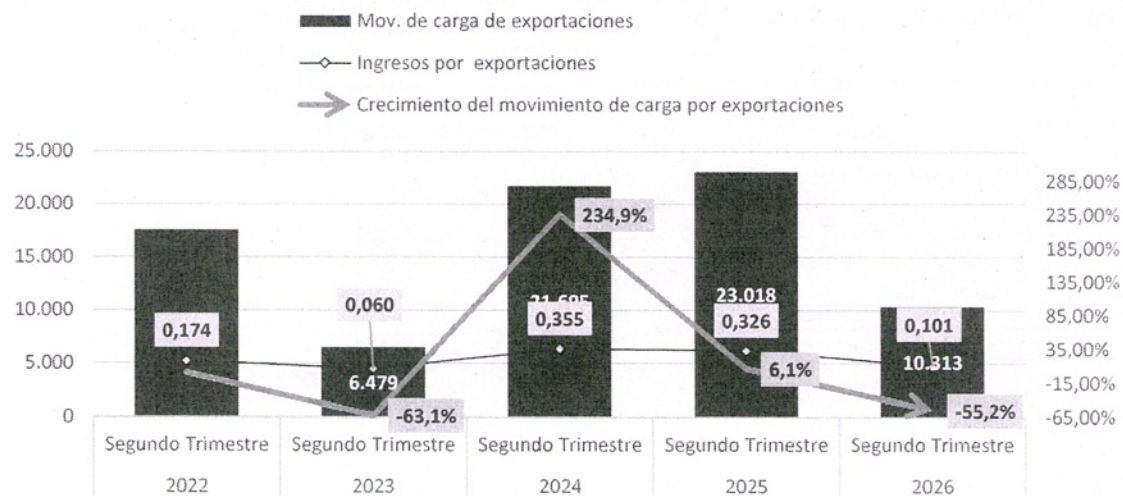


Comentario: En el Segundo Trimestre de la gestión 2026 se evidencia una diferencia de -19,4% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por la disminución en los despachos de combustible realizado al segundo trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de la gestión 2025.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

		Mov. de carga de exportaciones	Ingresos por exportaciones
2022	Segundo Trimestre	17.545	0,174
2023	Segundo Trimestre	6.479	0,060
2024	Segundo Trimestre	21.695	0,355
2025	Segundo Trimestre	23.018	0,326
2026	Segundo Trimestre	10.313	0,101

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: Al Segundo Trimestre de 2025, se evidencia una diferencia de -55,19% en el movimiento de carga por exportaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a los beneficios al sector exportador por el aumento en la diferencia del tipo de cambio de la moneda nacional, con respecto a la divisa.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

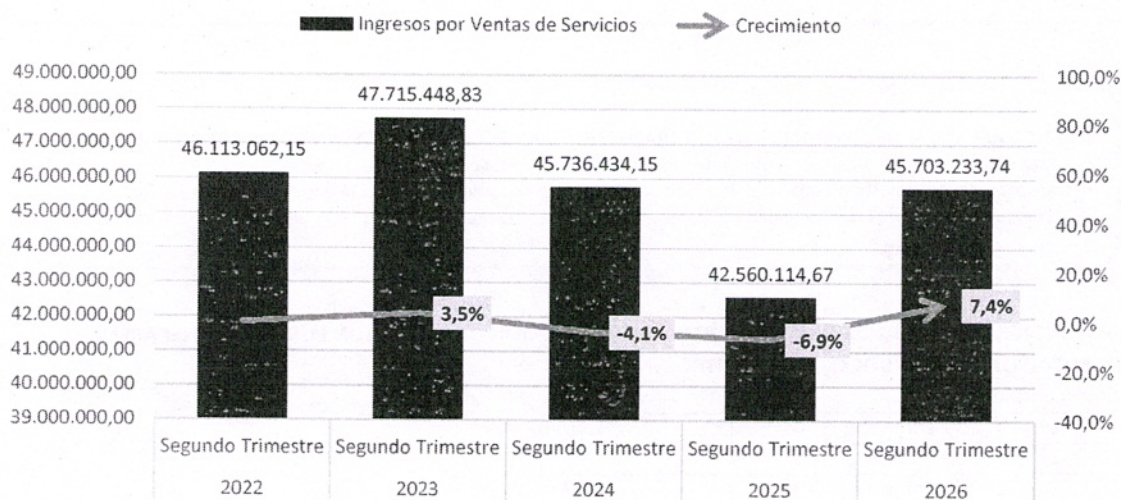
Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios

2022	Segundo Trimestre	46.113.062,15
2023	Segundo Trimestre	47.715.448,83
2024	Segundo Trimestre	45.736.434,15
2025	Segundo Trimestre	42.560.114,67
2026	Segundo Trimestre	45.703.233,74

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)

Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un incremento de 7,4% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que surge debido a: i) disponibilidad de divisas que generó mayor movimiento de carga, ii) migración de carga de Puerto Iquique a Puerto Arica y iii) incremento del volumen de carga movilizada por Puerto Matarani

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

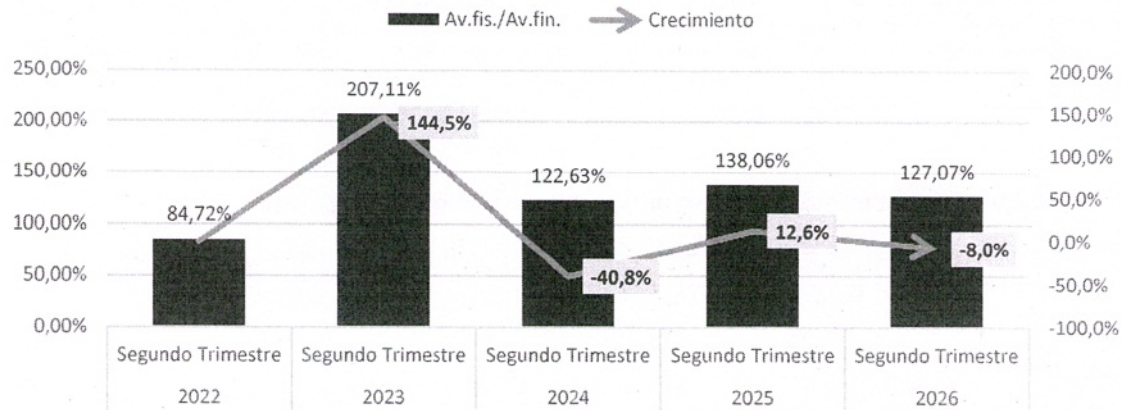
(En porcentaje)

Av.fis./Av.fin.

2022	Segundo Trimestre	84,72%
2023	Segundo Trimestre	207,11%
2024	Segundo Trimestre	122,63%
2025	Segundo Trimestre	138,06%
2026	Segundo Trimestre	127,07%



ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)



Comentario: Al Segundo Trimestre, se concluyó con una ejecución de 127,07%, y diferencia de -8% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. El resultado se debe a una menor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, al segundo trimestre de la presente gestión.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

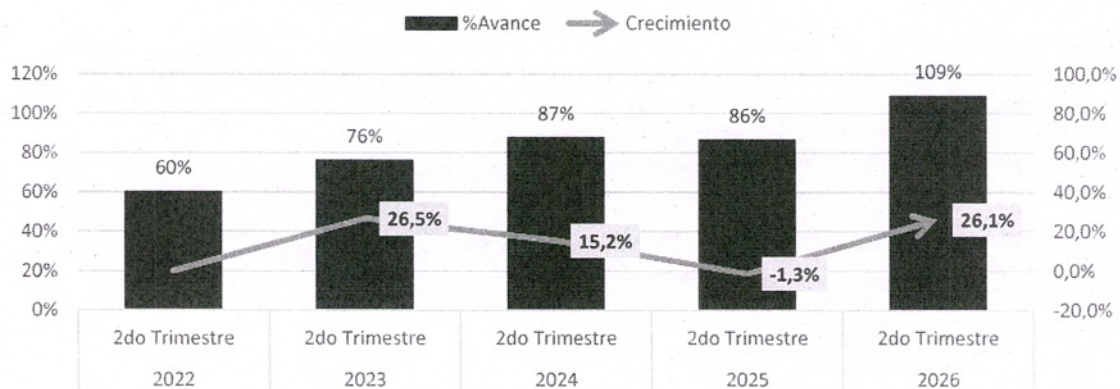
ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

(En porcentaje)

%Avance

2022	2do Trimestre	60%
2023	2do Trimestre	76%
2024	2do Trimestre	87%
2025	2do Trimestre	86%
2026	2do Trimestre	109%

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
(En porcentaje)



Comentario: Al Segundo Trimestre, la eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno alcanzó una ejecución de 108,88%, con una diferencia de 26,1% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. Este resultado se debe a una menor ejecución de las actividades programadas para el 2do Trimestre de la gestión 2026.

