



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

MEMORIA INSTITUCIONAL



2025



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

PUBLICACIÓN OFICIAL

Diseño y Diagramación
Comunicación Social
2026
La Paz - Bolivia





aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Rodrigo Paz Pereira

PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Christian Andrés Morales Burgos

MINISTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Z. Tania Olmos Tejada

GERENTE EJECUTIVA ASP-B

CONTENIDO



01 PRESENTACIÓN **PAG. 9**

02 MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL **PAG. 11**

- 2.1 Misión (PEE 2021-2025) **Pag. 12**
- 2.2 Visión (PEE 2021-2025) **Pag. 12**
- 2.3 Valores (PEE 2021-2025) **Pag. 12**
- 2.4 Estructura Organizacional **Pag. 12**
- 2.5 Acciones Estratégicas Empresariales **Pag. 13**
- 2.6 Política de la Calidad **Pag. 13**

03 DESARROLLO EMPRESARIAL **PAG. 14**

- 3.1 Resultados de la gestión administrativa 2025 **Pag. 15**

04 GESTIÓN COMERCIAL **PAG. 22**

- 4.1 Servicios **Pag. 23**
- 4.2 Tarifas **Pag. 23**
- 4.3 Agencias Regionales y Sucursales **Pag. 30**
- 4.4 Promoción **Pag. 31**
- 4.5 Logros comerciales **Pag. 32**

CONTENIDO



asp-b
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

05 OPERATIVA PORTUARIA **PAG. 36**

- 5.1** Puertos con presencia de la ASP-B **Pag. 37**
- 5.2** Logros operativos **Pag. 40**

06 HECHOS DESTACADOS EMPRESARIALES **PAG. 41**

- 6.1** Asignación de la Administración de Puerto Busch a la ASP-B **Pag. 42**
- 6.2** Histórico Descuento Tarifario para la Carga Boliviana en el Puerto de Ilo **Pag. 42**
- 6.3** Recepción del Primer Buque Bajo Convenio de Tarifas Preferenciales en Ilo **Pag. 42**
- 6.4** Décimo Aniversario Institucional y Renovación de la Identidad Corporativa de la ASP-B **Pag. 43**

07 INFORMACIÓN FINANCIERA **PAG. 44**

- 7.1** Ejecución Presupuestaria de Recursos **Pag. 45**
- 7.2** Ejecución presupuestaria de Gasto **Pag. 46**
- 7.3** Aportes de la ASP-B al Estado **Pag. 47**
- 7.4** Indicadores financieros **Pag. 47**



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



1. PRESENTACIÓN

1. PRESENTACIÓN

La presente Memoria Institucional expone los resultados alcanzados por la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia durante la gestión 2025, período en el que la entidad reafirmó su compromiso con el fortalecimiento de la logística nacional y la habilitación del comercio exterior, contribuyendo al desarrollo económico del país mediante una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados.

En un contexto marcado por importantes desafíos para el comercio internacional y las cadenas de suministro, la ASP-B desplegó acciones estratégicas destinadas a consolidar y diversificar las alternativas portuarias para la carga boliviana, fortaleciendo la presencia del Estado en los principales corredores de integración regional.

A partir de la Visión Institucional impulsada por la actual Gerencia Ejecutiva se impulsó una agenda estratégica orientada a fortalecer la presencia institucional, consolidando alianzas con actores nacionales y ampliando las alternativas logísticas para la carga Boliviana. Este enfoque permitió alcanzar importantes resultados en beneficio del comercio exterior.

Entre los principales avances de la gestión, destaca la suscripción de acuerdos de cooperación con entidades portuarias de la región como resultado de una estrategia institucional, orientada a generar mejores condiciones operativas y económicas para la carga boliviana, ampliando las opciones logísticas disponibles y fortaleciendo la integración comercial con países vecinos.

De igual manera, la ASP-B asumió nuevos desafíos vinculados al desarrollo de Puerto Busch y la consolidación de la Hidrovía Paraguay-Paraná como una alternativa estratégica para el acceso soberano de Bolivia a los mercados internacionales. Las operaciones ejecutadas durante la gestión permitieron demostrar el potencial de esta ruta para dinamizar las exportaciones nacionales y diversificar los canales de comercio exterior.

Asimismo, se fortaleció la coordinación con los distintos actores de la cadena logística mediante espacios de diálogo, asistencia técnica y articulación institucional, promoviendo una gestión orientada a la mejora continua de los servicios y al fortalecimiento de la competitividad del comercio exterior boliviano.

Los resultados obtenidos reflejan el esfuerzo y compromiso del capital humano de la ASP-B, así como el trabajo conjunto desarrollado con instituciones nacionales e internacionales para consolidar una logística más eficiente, moderna y alineada con las necesidades del país.

Con el inicio de una nueva etapa institucional en la gestión 2026, la ASP-B asume el desafío de consolidar los avances alcanzados y profundizar las acciones orientadas a fortalecer la infraestructura logística, diversificar las alternativas portuarias y optimizar los servicios brindados al comercio exterior boliviano. Esta nueva gestión estará enfocada en impulsar proyectos estratégicos, promover la innovación y la modernización de los procesos institucionales, generando mayores oportunidades para el crecimiento económico, la competitividad nacional y el desarrollo sostenible del país.

Z. TANIA OLMOS TEJADA
GERENTE EJECUTIVA ASP-B





aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

2. MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL



2. MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL



2.1 Misión (PEE 2021-2025)

“La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional”.



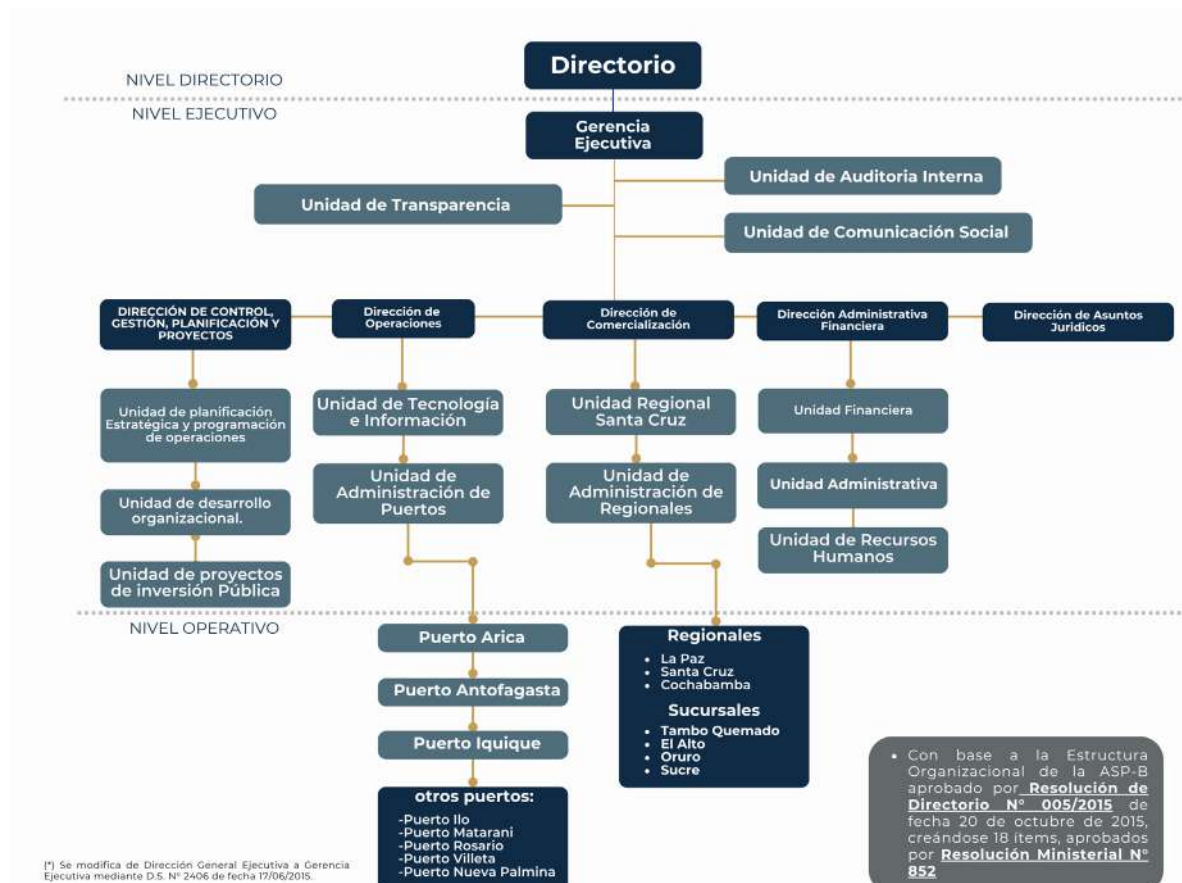
2.2. Visión (PEE 2021-2025)

“La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional”.

2.3 Valores (PEE 2021-2025)



2.4 Estructura Organizacional



2.5 Acciones Estratégicas Empresariales

AEEl.- Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con Industrialización por Sustitución de Importaciones, al 2025.

AEEl2.- Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por ventas de los servicios que brinda la ASP-B a clientes nacionales y extranjeros, con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado, al 2025.

AEEl3.- Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de redistribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia, al 2025.

AEEl4.- Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas.

AEEl5.- Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior, al 2025.

2.6 Política de la Calidad

“Se asume como Política de la Calidad, la prestación de servicios portuarios para el tránsito de mercancías de y hacia el Estado Plurinacional de Bolivia de manera transparente, con prontitud, economía y eficiencia; para asegurar que se cumplan con los requisitos de nuestros clientes y la aplicación de un enfoque por la mejora continua de nuestro desempeño, en el marco de los tratados, convenios internacionales y normativa inherente”.





aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

3 DESARROLLO EMPRESARIAL



3.DESARROLLO EMPRESARIAL

3.1 Resultados de la gestión administrativa 2025

3.1.1 Gestión del talento humano

Durante la gestión 2025, se desarrollaron trece eventos de capacitación dirigidos al personal de las distintas áreas de la institución. Estas actividades formativas tuvieron como propósito fortalecer las capacidades individuales y colectivas del capital humano, optimizando el desempeño laboral y coadyuvando al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la ASP-B. Asimismo, se priorizó la ejecución de cursos especializados en el Sistema de Gestión de la Calidad, orientados a consolidar la excelencia operativa de la entidad.



Fotografía: Dirección de Operaciones ASP-B La Paz -Bolivia

3.1.2 Gestión de la calidad

Se llevó adelante la Auditoría Externa de Primer Seguimiento del Sistema de Gestión de la Calidad con base en la norma 9001:2015 emitido por el organismo certificador colombiano ICONTEC con un alcance físico que incluye a la Oficina Central La Paz, Regional La Paz, Regional Cochabamba, Regional Santa Cruz en Territorio Nacional; Puerto Arica – Chile; Puerto Ilo – Perú y Puerto Matarani - Perú en Territorio Extranjero, la misma concluyó y ratificó la vigencia de la Certificación ISO 9001:2015 en la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia.



ICONTEC ES MIEMBRO DE



ICONTEC Certifica que el Sistema de Gestión de la organización:
ICONTEC certifies that the Organization's Management System of:

ADMINISTRACION DE SERVICIOS PORTUARIOS BOLIVIA ASP-B

Calle Lisimaco Gutierrez N°342 Zona Sopocachi, La Paz , Bolivia.

Véase el alcance del sistema de gestión para cada una de las sedes diferentes a la sede principal cubiertas por la certificación en el anexo.

ha sido auditado y aprobado con respecto a los requisitos especificados en:
has been audited and approved based on the specified requirements of:

ISO 9001:2015

Este Certificado es aplicable al siguiente alcance:
This certificate is applicable to the following scope:

Prestación de servicios portuarios y logísticos para el tránsito de mercancías desde y hacia el Estado Plurinacional de Bolivia, en su rol de agente aduanero; gestión de relacionamiento comercial, atención al cliente y realización de actividades legales y operativas determinadas por el D.S. 2406 en su oficina central La Paz, Santa Cruz y Cochabamba en territorio boliviano; Puerto de Arica, Chile y Puertos de Ilo y Matarani - Perú en territorio extranjero.

No. aplica 8.3

Provision of port services for the transit of goods to and from the Plurinational State of Bolivia, in its role as Customs Agent; Commercial relationship Management, customer service, performance of legal and operational activities determined by the S.D. 2406 at its central office La Paz, regional office La Paz, Cochabamba and Santa Cruz, in Bolivian territory; ports Arica Chile and Ports Ilo and Matarani Peru in foreign territory.

Esta aprobación está sujeta a que el sistema de gestión se mantenga de acuerdo con los requisitos especificados, lo cual será verificado por ICONTEC

This approval is subject to the maintenance of the management system according to the specified requirements, which will be verified by ICONTEC

Certificado: TR-01 10006 2129869
Certificate

Fecha de Otorgamiento:	2022 11 15
Fecha de Vencimiento del Ciclo Previo:	
Fecha de Inicio del ciclo actual de certificación:	2024 11 20
Fecha de Vencimiento ciclo actual:	2027 11 19
Fecha de Auditoria de Recertificación:	2024 10 21
Fecha de Revisión:	2024 11 20

Roberto Enrique Montoya Villa
Director Ejecutivo - CEO



Este certificado es propiedad de ICONTEC
ubicado en la Calle 26N° 69 - 76, Edificio Elemento,
torre 4, pisos 9 y 10, Bogotá D.C., Colombia.

F-PS-553 Versión 01

ISO/IEC 17021-1:2015
09-CSG-001

Fotografía: Certificado IQNET



Building
trust
together.

Certificate

ICONTEC has issued an IQNet recognized certificate that the **organization**

ADMINISTRACION DE SERVICIOS PORTUARIOS BOLIVIA ASP-B

Calle Lisimaco Gutierrez N°342 Zona Sopocachi, La Paz , Bolivia.

Véase el alcance del sistema de gestión para cada una de las sedes diferentes a la sede principal cubiertas por la certificación en el anexo.

has implemented and maintains a
Quality Management System

for the following scope:

Prestación de servicios portuarios y logísticos para el tránsito de mercancías desde y hacia el Estado Plurinacional de Bolivia, en su rol de agente aduanero; gestión de relacionamiento comercial, atención al cliente y realización de actividades legales y operativas determinadas por el D.S. 2406 en su oficina central La Paz, Santa Cruz y Cochabamba en territorio boliviano; Puerto de Arica, Chile y Puertos de Ilo y Matarani – Peru en territorio extranjero.

Provision of port services for the transit of goods to and from the Plurinational State of Bolivia, in its role as Customs Agent; Commercial relationship Management, customer service, performance of legal and operational activities determined by the S.D. 2406 at its central office La Paz, regional office La Paz, Cochabamba and Santa Cruz, in Bolivian territory; ports Arica Chile and Ports Ilo and Matarani Peru in foreign territory.

which fulfils the requirements of the following standard

ISO 9001:2015

Issued on: 2024 11 20

First issued on: 2022 11 15

Expires on: 2027 11 19

Registration Number: CO- TR-01 10006 2129869


Alex Stoichitoiu
President of IQNET


Roberto Enrique Montoya Villa
CEO of ICONTEC



This attestation is directly linked to the IQNET Member's original certificate and shall not be used as a stand-alone document.

IQNET Members*:

AENOR Spain **AFNOR Certification** France **APCER** Portugal **CCC** Cyprus **CISQ** Italy **CQC** China **CQM** China **CQS** Czech Republic **Cro Cert** Croatia **DQS Holding GmbH** Germany **EAGLE Certification Group** USA **FCAV** Brazil **FONDONORMA** Venezuela **ICONTEC** Colombia **ICS** Bosnia and Herzegovina **INTECO** Costa Rica **IRAM** Argentina **JQA** Japan **KFQ** Korea **LSQA** Uruguay **MIRTEC** Greece **MSZT** Hungary **Nemko AS** Norway **NSAI** Ireland **NYCE** Mexico **PCBC** Poland **Quality Austria** Austria **SII** Israel **SIQ** Slovenia **SIRIM** **QAS International** Malaysia **SQS** Switzerland **SRAC** Romania **TSE** Türkiye **YUQS** Serbia

* The list of IQNET Members is valid at the time of issue of this certificate. Updated information is available under www.iqnet-certification.com

Fotografía: Certificado ICONTEC

3.1.3 Gestión administrativa

3.1.3.1 Contrataciones

Durante la gestión 2025, la Unidad Administrativa, a través del Área de Contrataciones, gestionó y concluyó un total de 68 procesos de contratación requeridos por las diferentes unidades organizacionales de la ASP-B. De este total, 14 procesos correspondieron a la adquisición de bienes, 53 a servicios generales y 1 a consultoría.

Cantidad de contrataciones ejecutadas por modalidad Gestión 2025

TIPO DE CONTRATACIÓN	MODALIDADES DE CONTRATACIÓN				TOTAL
	MENOR	ANPE	DIRECTA	OTRAS MODALIDADES	
Bienes	11	2	1		14
Servicios Generales	33	1	17	2	53
Consultorías	1				1
TOTALES:	45	3	18	2	68
MONTO EJECUTADO EN Bs	671.731,90	110.622,00	2.903.241,89	52.401,20	3.737.996,99
PORCENTAJE:	66%	4%	26%	3%	100%

Fuente: ASP-B

3.1.3.2 Almacenes y Activos Fijos

a. Almacenes

En la gestión 2025 se administraron los inventarios institucionales. El almacén inició la gestión con un saldo de Bs649.441,56, registrándose adquisiciones de materiales por Bs104.031,67 y salidas por Bs308.728,74, alcanzando un saldo final de Bs444.744,49 al 31 de diciembre de 2025.

La gestión de almacenes permitió garantizar la disponibilidad de materiales e insumos necesarios para el funcionamiento institucional, atendiendo el 100% de los requerimientos efectuados por las distintas unidades organizacionales de la ASP-B.

Información de almacén Gestión 2025 (en bolivianos)

MATERIAL	SALDO INICIAL AL 01/01/2025	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL AL 31/12/2025
PAPEL	24.594,00	1.068,84	11.283,00	14.379,84
PRODUCTOS DE ARTES GRAFICAS	27.552,26	66,00	450,00	27.168,26
PRENDAS DE VESTIR	46.530,00	516,00	22.850,00	24.196,00
CALZADOS	13.891,00	497,00	13.412,00	976,00
PRODUCTOS QUÍMICOS Y FARMACÉUTICOS	0,00	14.400,00	0,00	14.400,00
PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS Y PLÁSTICOS	10.977,00	5.314,00	9.283,00	7.008,00
MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	2.033,36	0,00	1.116,19	917,17
ÚTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA	516.546,94	82.069,83	244.595,55	354.021,22
ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	456,00	100,00	28,00	528,00
OTROS REPUESTOS Y ACCESORIOS	6.861,00	0,00	5.711,00	1.150,00
TOTALES:	649.441,56	104.031,67	308.728,74	444.744,49

Fuente: ASP-B

b. Activos Fijos

Al cierre de la gestión 2025, la ASP-B registró un valor neto de activos fijos de Bs23.394.213,75, distribuidos en 2.284 bienes institucionales entre edificaciones, maquinaria, equipos, vehículos, embarcaciones, equipos de computación, terrenos y otros activos. Asimismo, durante la gestión se efectuó la asignación de activos fijos al personal de reciente incorporación y se mantuvieron actualizadas las actas de custodia, consolidando el control y la administración de los bienes institucionales.

Información de activos fijos Gestión 2025 (en bolivianos)

GRUPO CONTABLE	CANTIDAD	VIDA ÚTIL	VALOR NETO INICIAL	DEPRECIACIÓN GESTIÓN	VALOR NETO AL 31/12/2025
EDIFICACIONES	1	40	1.242.911,53	42.867,11	1.200.044,42
MUEBLES Y ENSERES DE OFICINA	1381	10	457.442,84	97.593,59	359.849,25
MAQUINARIA EN GENERAL	22	8	6.185.888,89	972.532,29	5.213.356,60
EQUIPO DE COMUNICACIONES	169	8	517.153,83	144.780,60	372.373,23
EQUIPO EDUCACIONAL Y	19	8	14.764,01	5.615,79	9.148,22
BARCOS Y LANCHAS EN GENERAL	1	10	9.458.179,15	1.052.190,00	8.405.989,15
VEHÍCULOS AUTOMOTORES	10	5	4.174.529,78	1.212.949,23	2.961.580,55
HERRAMIENTAS EN GENERAL	32	4	56.431,83	18.968,91	37.462,92
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	638	4	1.331.191,46	918.639,26	412.552,20
VIVIENDAS PARA EL PERSONAL	10	20	1.301.056,87	70.259,78	1.230.797,09
TERRENOS	1	0	3.191.060,12	0,00	3.191.060,12
TOTALES:	2.284		27.930.610,31	4.536.396,56	23.394.213,75

Fuente: ASP-B

3.1.3.3 Servicios Generales

Durante la gestión 2025, el Área de Servicios Generales garantizó la continuidad operativa de la institución mediante la atención de los requerimientos relacionados con el pago de servicios básicos, alquiler de oficinas y depósitos tanto en la Oficina Central como en las Oficinas Regionales de la ASP-B. Estas actividades fueron ejecutadas de manera eficiente y sin contratiempos, asegurando condiciones adecuadas para el desarrollo de las operaciones institucionales y el cumplimiento de las funciones de las diferentes unidades organizacionales.

3.1.4 Gestión de sistemas y TICs

En cumplimiento de las funciones y atribuciones conferidas a la Unidad de Tecnología e Información, se presentan las actividades de mayor relevancia y los hitos alcanzados durante la gestión 2025:

3.1.4.1 Implementación del Sistema de Gestión de Recursos Humanos (SAP)

Con el objetivo de optimizar la administración del talento humano, fortalecer los procesos institucionales y elevar la eficiencia operativa de la entidad, se desplegó el nuevo sistema SAP, abarcando los siguientes módulos funcionales:

- Administración y registro de personal.
- Control de asistencia y horarios.
- Gestión de vacaciones, licencias y permisos.
- Administración de contratos y movimientos de personal.
- Reportes e indicadores de gestión de recursos humanos.



3.1.4.2 Continuidad Operativa e Infraestructura Tecnológica

Se alcanzó el 100 % de ejecución de las actividades programadas en el Plan de Mantenimiento de Sistemas, Equipos de Computación e Infraestructura Tecnológica. Este logro técnico garantizó los siguientes estándares institucionales:

Continuidad del negocio: Reducción al mínimo de los tiempos de inactividad operativa.

Alta disponibilidad: Acceso ininterrumpido a las plataformas y servicios informáticos de la institución.

Soporte técnico integral: Atención oportuna y resolución de requerimientos de hardware y software para los usuarios internos.

Seguridad de la información: Resguardo, disponibilidad y alta confiabilidad de los datos institucionales.



3.1.4.2 Ejecución de Planes Estratégicos en Coordinación con AGETIC

En alineación con las políticas del Estado y los lineamientos de la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación (AGETIC), se reportan los siguientes avances correspondientes a la gestión 2025:

Plan de Implementación de Gobierno Electrónico (PIGE): Se culminó la fase de planificación y el diseño del cronograma técnico para su progresiva adopción institucional, en estrecha coordinación con el ente rector.

Plan de Inclusión Digital y Software Libre (PISLEA): Mediante una programación plurianual, se cumplió con el 100 % de las metas fijadas para el período 2025, avanzando firmemente en la soberanía tecnológica de la entidad.

Plan de Implementación de Seguridad de la Información (PISI): Se ejecutaron los procesos de auditoría y verificación interna, ratificando el estricto cumplimiento de las políticas de seguridad informática vigentes en la institución.

Ejecución de planes institucionales Gestión 2025



3.1.5 Gestión de Transparencia

3.1.5.1 Rendición Pública de Cuentas Final 2024

El 27 de febrero de 2025, la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) llevó a cabo su Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final – Gestión 2024. El acto se desarrolló de manera virtual desde su Oficina Central, ubicada en la calle Lisímaco Gutiérrez N° 342, zona Sopocachi de la ciudad de La Paz.

Durante la presentación de resultados de la gestión 2024, se destacaron los siguientes logros institucionales:

- Obtención del Permiso de Operación de la Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch), otorgado por la Dirección General de Intereses Marítimos, Fluviales, Lacustres y Marina Mercante (DGIMFLMM).
- Obtención del Código Aduanero para el Punto de Control de la Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch), identificado con el código de control N° 753.
- Renovación de la Licencia Ambiental de Puerto Busch, compartida con el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda y la Empresa Siderúrgica del Mutún.
- Suscripción de un nuevo Convenio de Tarifas con la Empresa Portuaria Arica (EPA), fortaleciendo las condiciones operativas para el comercio exterior boliviano.

3.1.5.2 Rendición Pública de Cuentas Inicial 2025

El 28 de marzo de 2025 se llevó a cabo, bajo la modalidad virtual, la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Inicial correspondiente a la gestión 2025, transmitida desde las instalaciones de la Oficina Central de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B). Durante el acto, se expuso la proyección de un movimiento total de carga de 1.908.590 toneladas para dicho período, a ser canalizadas a través de los puertos habilitados y las plataformas logísticas con conectividad hacia los océanos Pacífico y Atlántico.

Asimismo, se destacó el desarrollo del proyecto de la Terminal de Carga de Puerto Busch, enfocado en su ampliación y modernización. Esta iniciativa faculta a la ASP-B para asumir la administración de dicha terminal en el marco de sus atribuciones y capacidades operativas, financieras y logísticas. El proyecto tiene como finalidad robustecer los servicios portuarios para el transporte de minerales, productos siderúrgicos, graneles, carga general y contenedores a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná, impulsando estratégicamente el comercio exterior boliviano.

La memoria y presentación detallada de esta audiencia se encuentran disponibles para consulta pública en el portal institucional: www.aspb.gob.bo.

3.1.5.3 Actualización del Código de Ética Institucional

En alineación con el marco normativo vigente, se llevó a cabo la actualización del Código de Ética Institucional (Resolución Administrativa N°019/2025 de 26 de agosto de 2025), dando estricto cumplimiento a los lineamientos del “Manual para la Construcción de la Ética Pública Plurinacional y Elaboración del Código de Ética Institucional”, aprobado mediante la Resolución Ministerial N.º 051/24 del 12 de enero de 2024. El proceso adoptó la metodología oficial estructurada en seis etapas secuenciales, orientadas a fortalecer la ética pública y consolidar una cultura organizacional cimentada en los principios y valores que rigen la función pública.

3.1.5.4 Talleres de Promoción de la Ética Pública y Lucha Contra la Corrupción

Ética Institucional (Resolución Administrativa N°019/2025 de 26 de agosto de 2025), dando estricto cumplimiento a los lineamientos del “Manual para la Construcción de la Ética Pública Plurinacional y Elaboración del Código de Ética Institucional”, aprobado mediante la Resolución Ministerial N.º 051/24 del 12 de enero de 2024. El proceso adoptó la metodología oficial estructurada en seis etapas secuenciales, orientadas a fortalecer la ética pública y consolidar una cultura organizacional cimentada en los principios y valores que rigen la función pública.



Primera etapa: Construcción de la Ética Pública Plurinacional

La primera actividad se llevó a cabo el 20 de septiembre de 2024 en instalaciones de la Dirección General del Servicio Civil, constituyéndose en el punto de partida del proceso de construcción y fortalecimiento de la Ética Pública Plurinacional dentro de la institución.

Segunda etapa: Fortaleciendo el trato horizontal

La segunda actividad se desarrolló el 25 de octubre de 2024, dando continuidad al proceso de fortalecimiento de la ética institucional y promoviendo la participación activa de las servidoras y los servidores públicos en la consolidación de una cultura organizacional basada en valores.

Tercera etapa: Promoviendo el Uso Responsable de los Recursos y Bienes del Estado

Esta actividad se desarrolló en el Puerto de Arica el 29 de julio de 2025, contando con la participación de las servidoras y los servidores públicos de la institución, quienes contribuyeron activamente mediante el intercambio de experiencias y reflexiones orientadas al fortalecimiento de la administración responsable y transparente de los recursos públicos.

Cuarta etapa: Fortaleciendo la Autoridad Moral y Ética de las Servidoras y los Servidores Públicos ante la Sociedad

La actividad se realizó en instalaciones de la Dirección General del Servicio Civil, promoviendo la reflexión sobre la importancia del comportamiento ético en el ejercicio de la función pública y fortaleciendo el vínculo de confianza entre las instituciones públicas y la sociedad boliviana.

Quinta etapa: Viviendo en Armonía con el Cosmos y la Madre Tierra

Esta actividad se desarrolló el 28 de julio de 2025 en instalaciones de la Dirección General del Servicio Civil, con la participación de las servidoras y los servidores públicos de la institución, promoviendo la práctica de valores relacionados con el respeto, la convivencia armónica y la responsabilidad social y ambiental.



Sexta etapa: Comprometiéndonos a Servir Bien para Vivir Bien

Esta actividad se desarrolló el 28 de julio de 2025 en instalaciones de la Dirección General del Servicio Civil, con la participación de las servidoras y los servidores públicos de la institución, promoviendo la práctica de valores relacionados con el respeto, la convivencia armónica y la responsabilidad social y ambiental.

3.1.5.5 Lucha Contra la Corrupción

De conformidad con las atribuciones establecidas en la Ley N.º 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, las Unidades de Transparencia tienen la responsabilidad de gestionar denuncias relacionadas con presuntos actos de corrupción, negativa injustificada de acceso a la información pública, así como posibles irregularidades o falsificación de títulos, certificados académicos o documentos profesionales presentados por servidoras, servidores públicos y ex servidores públicos. En este marco, durante la gestión 2025, la Unidad de Transparencia gestionó las causas recibidas bajo los lineamientos de la normativa nacional y su Reglamento Interno, asegurando el debido proceso y la transparencia en la resolución de cada caso.



Denuncias Rechazadas (8)



Denuncias Concluidas (25)



Denuncias en Proceso (2)



Denuncias Admitidas (19)



Denuncias Recibidas (27)



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

4 GESTIÓN COMERCIAL





4. GESTIÓN COMERCIAL

4.1 Servicios

El servicio principal que presta la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B) es el servicio de agenciamiento de carga de importación y exportación, este servicio está compuesto por los siguientes elementos:

Emisión del Documento Portuarios Único-Boliviano (DPU-B) de recepción, que contempla la recepción de carga con tránsito a Bolivia (importación) y de embarque hacia el país de destino (exportación).

Verificación documental y física de la carga; verificación de daños u otras contingencias de la carga boliviana, etc.

Custodia, almacenamiento y representación de la carga boliviana ante el operador portuarios o instancias que correspondan. Seguimiento de estiba, estiba y porteo de carga boliviana.

Internación y despacho de la carga boliviana en puerto o desde puerto.

Por otra parte, los trámites solicitados por los Operadores de Comercio Exterior (OCE) y atendidos por las regionales y sucursales son los siguientes:

Atención de Empadronamiento y/o registro de Operadores de Comercio Exterior.

Atención de Empadronamiento y/o registro de Operadores de Comercio Exterior.

Atención de validación de Despachos Portuarios (DP) de Importación y Exportación.

Atención de solicitudes de modificación de Despachos Portuarios de Importación y Exportación.

Cancelación de Planillas de Gastos Portuarios emitidos desde los puertos Habilitados.

Asistencia de consultas en materia portuaria.

4.2 Tarifas

Las tarifas portuarias aplicadas por la ASP-B corresponden a los cobros por servicios logísticos y portuarios relacionados con la carga boliviana en puertos habilitados, principalmente en Arica, Antofagasta, Ilo y Matarani. Estas tarifas pueden incluir:

- Servicios de recepción y despacho de carga.
- Manipuleo y movilización de contenedores.
- Consolidación y desconsolidación.
- Servicios administrativos y documentales.
- Despacho Portuarios (DP).
- Uso de infraestructura y coordinación logística.
- Otros servicios especiales.

La ASP-B cuenta con un procedimiento formal de cotización de servicios portuarios, el cual permite a los Operadores de Comercio Exterior (OCE) determinar los costos referenciales en función del tipo de carga y la terminal portuaria utilizada. Las tarifas e importes finales aplicables se encuentran regulados bajo los alcances de la Resolución Ministerial N° 494 del Ministerio de Hacienda de la gestión 2005.

4.2.1 Tarifas Puerto Arica - Chile

La aplicación de tarifas por servicios portuarios en Puerto Arica está establecida en función al acuerdo tarifario firmado la gestión 2024 entre la ASP-B y la Empresa Portuaria Arica (EPA) que tiene vigencia hasta el 31 de agosto de la gestión 2027, la cotización de los servicios portuarios está en función al tipo de carga y faena.



Fotografía: Dirección de Comercialización ASP-B La Paz - Bolivia



TARIFAS CONTENEDOR FCL

FAENA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN SERVICIO	UNIDAD COBRO PUERTO	PUERTO USD	UNIDAD COBRO ASP-B	ASP-B USD	TOTAL USD
DESPACHO DE CONTENEDOR	61.25	CONTENEDOR DIRECTO, RETIRO INMEDIATO 20	Cont.	0,00	Cont.	36,00	36,00
	62.25	CONTENEDOR DIRECTO, RETIRO INMEDIATO 40	Cont.	0,00	Cont.	46,00	46,00
	63.25	CONTENEDOR INDIRECTO, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	57,84	Cont.	90,00	147,84
	64.25	CONTENEDOR INDIRECTO, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	57,84	Cont.	115,00	172,84
	63.1.25	CONTENEDOR INDIRECTO, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	99,14	Cont.	90,00	189,14
	64.1.25	CONTENEDOR INDIRECTO, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	99,14	Cont.	115,00	214,14
	84.25	REESTIBA, TRANSBORDO, DESCARGUIO, REINTERNACIÓN 20 / 40	Cont.	57,84	Cont.	10,00	67,84
	85.25	CARGUIO CONT. REINTERNADO, EXTRAPUERTO CON DP ANTICIPADO 20 / 40	Cont.	57,84	Cont.	10,00	67,84
	85.1.25	CARGUIO PARA TRASLADO, EXTRAPUERTO SIN DP ANTICIPADO 20 / 40	Cont.	99,14	Cont.	10,00	109,14
	88.25	CONEXIÓN, DESCONEXIÓN CONTENEDOR REFRIGERADO 20 / 40	Día	159,77	Cont.	10,00	169,77
	88.1.25	SUMINISTRO DE ENERGÍA Y MONITOREO DE CONT. REFRIGERADO 20 / 40	Hora	9,26	Cont.	0,00	9,26
	86.25	TRASLADO DE CONT. ENTRE DOS PUNTOS DEL TERMINAL 20 / 40	Cont.	64,25	Cont.	0,00	64,25
	87.25	RECEPCIÓN, TRASLADO Y MANIPULEO DE CONT. INDIRECTO 20 / 40	Cont.	41,30	Cont.	0,00	41,30
	122.25	RECEPCIÓN, TRASLADO Y MANIPULEO, PROPIOS MEDIOS 20 / 40	Cont.	0,00	Cont.	41,30	41,30
	123.25	CONTENEDOR INDIRECTO, PROPIOS MEDIOS, DESPACHO DE EXTRAPUERTO 20	Cont.	0,00	Cont.	90,00	90,00
	124.25	CONTENEDOR INDIRECTO, PROPIOS MEDIOS, DESPACHO DE EXTRAPUERTO 40	Cont.	0,00	Cont.	115,00	115,00

Fuente: Unidad Todo Gasto - Puerto Arica

Nota: (*) DP ANTICIPADO PARA CONTENEDOR INDIRECTO. Requisitos: 1. El DP debe ser validado hasta un turno antes del atraque de la nave. 2. El DP debe incluir la fecha de despacho aproximado, que no supere los 9 días posteriores al arribo de la nave. 3. La planificación del despacho debe ser realizado hasta la fecha de retiro indicado en el DP, horas 16:30.

TARIFAS DESCONSOLIDADO

FAENA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN SERVICIO	UNIDAD COBRO PUERTO	PUERTO USD	UNIDAD COBRO ASP-B	ASP-B USD	TOTAL USD
DECONSOLIDADO DE CONTENEDOR	65.25	MERCANCÍA GENERAL Y MAQUINARIA, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	7,00	-
	66.25	MERCANCÍA GENERAL Y MAQUINARIA, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	7,00	-
	65.1.25	MERCANCÍA GENERAL Y MAQUINARIA, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	7,00	-
	66.1.25	MERCANCÍA GENERAL Y MAQUINARIA, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	7,00	-
	67.25	HIERRO > 1000 TON, ALIMENTO Y FERTILIZANTE, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	2,50	-
	68.25	HIERRO > 1000 TON, ALIMENTO Y FERTILIZANTE, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	2,50	-
	67.1.25	HIERRO > 1000 TON, ALIMENTO Y FERTILIZANTE, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	2,50	-
	68.1.25	HIERRO > 1000 TON, ALIMENTO Y FERTILIZANTE, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	2,50	-
	95.25	HIERRO < 1000 TON, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	3,00	-
	98.25	HIERRO < 1000 TON, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	3,00	-
	95.1.25	HIERRO < 1000 TON, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	3,00	-
	98.1.25	HIERRO < 1000 TON, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	3,00	-
	14.25	TRIGO, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	0,50	-
	18.25	TRIGO, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	0,50	-
	14.1.25	TRIGO, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	0,50	-
	18.1.25	TRIGO, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	0,50	-
	46.25	AUTOMOTOR, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	9,64	-
	48.25	AUTOMOTOR, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	9,64	-
	46.1.25	AUTOMOTOR, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	9,64	-
	48.1.25	AUTOMOTOR, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	9,64	-
	23.25	SODA ASH, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	7,56	-
	24.25	SODA ASH, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	7,56	-
	23.1.25	SODA ASH, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	7,56	-
	24.1.25	SODA ASH, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	7,56	-
	15.25	BOBINA PAPEL, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Ton.	6,00	-
	16.25	BOBINA PAPEL, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Ton.	6,00	-
	15.1.25	BOBINA PAPEL, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Ton.	6,00	-
	16.1.25	BOBINA PAPEL, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Ton.	6,00	-
	80.25	DECONSOLIDADO TARIFA MÍNIMA, CON DP PREAVISADO 20	Cont.	263,83	Desp.	10,00	-
	81.25	DECONSOLIDADO TARIFA MÍNIMA, CON DP PREAVISADO 40	Cont.	326,63	Desp.	10,00	-
	80.1.25	DECONSOLIDADO TARIFA MÍNIMA, SIN DP PREAVISADO 20	Cont.	305,13	Desp.	10,00	-
	81.1.25	DECONSOLIDADO TARIFA MÍNIMA, SIN DP PREAVISADO 40	Cont.	367,93	Desp.	10,00	-
	125.25	DECONSOLIDADO PROPIOS MEDIOS, EXTRAPUERTO 20 / 40	Cont.	0,00	Ton.	7,00	7,00
	126.25	DECONSOLIDADO AUTOMOTOR PROPIOS MEDIOS, EXTRAPUERTO 20 / 40	Cont.	0,00	Ton.	9,64	9,64
	90.25	IDENTIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE GASES RESIDUALES EN CNT 20 / 40	Cont.	67,82	Desp.	10,00	-

Fuente: Unidad Todo Gasto - Puerto Arica

Nota: (**) DP ANTICIPADO PARA DESCONSOLIDADO. Único requisito, el DP debe ser validado hasta un turno antes de arribo de nave, no tiene fecha límite de despacho.

TARIFAS CARGA SUELTA (LCL)

FAENA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN SERVICIO	UNIDAD COBRO PUERTO	PUERTO USD	UNIDAD COBRO ASP-B	ASP-B USD	TOTAL USD
DESPACHO CARGA SUELTA	11.25	DESPACHO DIRECTO TRIGO	Ton.	0,00	Ton.	0,56	0,50
	31.25	DESPACHO DIRECTO ALIMENTO Y FERTILIZANTE	Ton.	0,00	Ton.	2,50	2,50
	1.25	DESPACHO DIRECTO HIERRO > 1000 TON, ALIMENTO Y FERTILIZANTE	Ton.	0,00	Ton.	2,50	2,50
	91.25	DESPACHO DIRECTO HIERRO > 1000 TON	Ton.	0,00	Ton.	3,00	3,00
	71.25	DESPACHO DIRECTO MERCANCÍA GENERAL, MAQUINARIA, SOBREDIMENSIONADA	Ton.	0,00	Ton.	7,00	7,00
	10.25	DESPACHO DIRECTO SODA ASH	Ton.	0,00	Ton.	7,56	7,56
	41.25	DESPACHO DIRECTO AUTOMOTOR	Ton.	0,00	Ton.	9,64	9,64
	71.125	DESPACHO DIRECTO TARIFA MÍNIMA	Ton.	0,00	Desp.	10,00	10,00
	73.25	DESPACHO INDIRECTO MERCANCÍA GENERAL, MAQUINARIA, CARGA ESTÁNDAR	Ton.	7,19	Ton.	7,00	14,19
	78.25	DESPACHO INDIRECTO MERCANCÍA GENERAL, MAQUINARIA, CARGA SOBREDIMENSIONADA	Ton.	15,81	Ton.	7,00	22,81
	99.25	DESPACHO INDIRECTO MERCANCÍA GENERAL, CARGA PROYECTO, EXTRADIMENSIONADA	Hora	2.018,95	Ton.	7,00	-
	26.25	DESPACHO INDIRECTO ALIMENTO, FERTILIZANTE	Ton.	7,19	Ton.	2,50	9,69
	7.25	DESPACHO INDIRECTO HIERRO METAL >1000	Ton.	7,19	Ton.	2,50	9,69
	97.25	DESPACHO INDIRECTO HIERRO METAL >1000	Ton.	7,19	Ton.	3,00	10,19
	13.25	DESPACHO INDIRECTO TRIGO	Ton.	7,19	Ton.	0,50	7,69
	20.25	DESPACHO INDIRECTO SODA ASH	Ton.	7,19	Ton.	7,56	14,75
	45.25	DESPACHO INDIRECTO AUTOMOTOR	Ton.	7,19	Ton.	9,64	16,83
	47.25	DESPACHO INDIRECTO AUTOMOTOR SOBREDIMENSIONADA	Ton.	15,81	Ton.	9,64	25,45
	73.125	MERCANCÍA GENERAL INDIRECTO, MAQUINARIA, TARIFA MÍNIMA	Ton.	7,19	Desp.	10,00	-
	78.125	MERCANCÍA GENERAL INDIRECTO, SOBREDIMENSIONADA, TARIFA MÍNIMA	Ton.	15,81	Desp.	10,00	-
	82	GRANELES LÍQUIDOS - COMBUSTIBLE	Ton.	0,00	Ton.	0,56	0,50
	70.25	DESCARGUO, TRANSBORDO, REINTERNACIÓN, REMANEJO, SELECCIÓN DE CARGA	Ton.	11,07	Ton.	1,00	12,07
	72.25	DESCARGUO, TRANSBORDO, REMANEJO, SELECCIÓN CARGA NO ESTÁNDAR, SOBREDIMENSIONADA	Ton.	22,84	Ton.	1,00	23,84
	29.25	CARGUO CARGA HIERRO INTERNADA, REINTERNADA	Ton.	7,19	Ton.	1,00	8,19
	30.25	CARGUO CARGA GENERAL INTERNADA, REINTERNADA	Ton.	7,19	Ton.	1,00	8,19
	75.25	CARGUO CARGA SOBREDIMENSIONADA INTERNADA, REINTERNADA	Ton.	15,81	Ton.	1,00	16,81
	99.1.25	CARGUO CARGA EXTRASOBREDIMENSIONADA, USO GRÚA TIERRA, REINTERNADA	Hora	2.018,95	Ton.	1,00	-
	120.25	DESPACHO AUTOMOTOR, PROPIOS MEDIOS, EXTRAPUERTO	Ton.	0,00	Ton.	9,64	9,64
	121.25	DESPACHO MERCANCÍA GENERAL, PROPIOS MEDIOS, EXTRAPUERTO	Ton.	0,00	Ton.	7,00	7,00
	109.25	USO DE MUELLE CARGA MASIVA FLUJO (TARIFA FLUJO)	Ton.	0,85	Ton.	0,00	0,85
	100.25	DESEMBARQUE DE NAVE HASTA SITIO DE REPOSO HIERRO - FLUJO	Ton.	5,55	Ton.	0,00	5,55
	101.25	DESEMBARQUE DE NAVE HASTA SITIO DE REPOSO CARGA GENERAL Y OTROS - FLUJO	Ton.	5,55	Ton.	0,00	5,55
	102.25	PESAJE DE CARGA FRACCIONADA Y GRANEL	Ton.	0,99	Ton.	0,00	0,99
	103.25	TRASLADO CARGA GENERAL ENTRE DOS PUNTOS DEL TERMINAL	Ton.	12,95	Ton.	0,00	12,95
	119.25	MANEJO CARGA EXTRADIMENSIONADA (RECEPCIÓN CARGA PROYECTO Y PESADA)	Ton. m²	47,69	Ton.	0,00	47,69
	104.25	ASEO DE SITIO DE FAENA	Faena	705,00	Ton.	0,00	705,00
	107.25	ARRIENDO DE GRÚA HORQUILLA	Hora	41,13	Ton.	0,00	41,13
	108.25	TRABAJADORES EXTRAS	Hombre/día	156,17	Ton.	0,00	156,17

Fuente: Unidad Todo Gasto - Puerto Arica

TARIFAS EXPORTACIÓN

FAENA	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN SERVICIO	UNIDAD COBRO PUERTO	PUERTO USD	UNIDAD COBRO ASP-B	ASP-B USD	TOTAL USD
Exportación	81.61.25	RECEPCIÓN STACKING CONTENEDOR DIRECTO 20 / 40	Cont.	0,00	Ton.	1,00	1,00
	81.62.25	RECEPCIÓN STACKING CONTENEDOR DIRECTO 20 / 40, CON VGM	Cont.	37,20	Ton.	1,00	-
	81.63.25	RECEPCIÓN RUMA CONTENEDOR INDIRECTO CON TRASLADO STACKING 20 / 40	Cont.	219,51	Ton.	1,00	-
	81.64.25	RECEPCIÓN RUMA CONTENEDOR INDIRECTO CON TRASLADO STACKING 20 / 40, CON VGM	Cont.	258,71	Ton.	1,00	-
	81.65.25	CONSOLIDADO DIRECTO CONTENEDOR 20	Cont.	263,83	Ton.	1,00	-
	81.66.25	CONSOLIDADO DIRECTO CONTENEDOR 40	Cont.	326,83	Ton.	1,00	-
	81.67.25	CONSOLIDADO INDIRECTO CONTENEDOR 20	Cont.	263,83	Ton.	1,00	-
	81.68.25	CONSOLIDADO INDIRECTO CONTENEDOR 40	Cont.	326,83	Ton.	1,00	-
	81.71.25	RECEPCIÓN CARGA SUELTA DIRECTO STACKING	Ton.	0,00	Ton.	1,00	1,00
	81.72.25	RECEPCIÓN DE CARGA SUELTA PARA TRANSFERENCIA	Ton.	11,07	Ton.	1,00	12,07
	81.73.25	RECEPCIÓN DE CARGA SUELTA PARA CONSOLIDADO INDIRECTO	Ton.	11,07	Ton.	0,00	11,07
	81.74.25	RECEPCIÓN CARGA SOBREDIMENSIONADA INDIRECTO, ALMACÉN	Ton.	15,81	Ton.	1,00	16,81
	81.75.25	RECEPCIÓN CARGA EXTRADIMENSIONADA INDIRECTO, ALMACÉN	Hora	2.018,95	Ton.	1,00	-
	81.76.25	EMBARQUE A NAVE CARGA HIERRO	Ton.	5,55	Ton.	0,00	5,55
	81.77.25	EMBARQUE DE CARGA GENERAL Y OTROS	Ton.	5,55	Ton.	0,00	5,55
	81.91.25	SERVICIO ESPECIAL AFORO, INSPECCIÓN DE CONTENEDOR 20/40	Cont.	-	Ton.	0,00	-
	81.92.25	SERVICIO ESPECIAL AFORO, INSPECCIÓN CARGA SUELTA GENERAL	Ton.	-	Ton.	0,00	-
	81.93.25	SERVICIO ESPECIAL LATE ARRIVAL DE CONTENEDOR 20/40	Cont.	-	Ton.	0,00	-
	81.94.25	SERVICIO ESPECIAL SELLADO, RESELLADO DE CONTENEDOR 20/40	Cont.	-	Ton.	0,00	-
	117.25	TARIFA MÍNIMA ASP-B, SERVICIOS BÁSICOS Y ESPECIALES	TON/CONT.	-	TON/CONT.	10,00	-
	118.25	DESMATRIZADO/ ANULACIÓN DE MATRIZ POR CAMBIO DE PAÍS DE DESTINO	TON/CONT.	0,00	TON/CONT.	CARGA	CARGA

Fuente: Unidad Todo Gasto - Puerto Arica

4.2.1 Tarifas Puerto Antofagasta – Chile

En el puerto de Antofagasta, el flujo de carga con mayor dinamismo corresponde a la importación bajo la modalidad de Contenedor Completo o Full Container Load (FCL). La estructura tarifaria aplicable por los servicios de la ASP-B en esta terminal se determina en concordancia con la Resolución Ministerial N.º 494 emitida por el Ministerio de Hacienda, sumada a las tasas del operador portuario (público y/o privado), desglosándose de la siguiente manera:

TARIFAS DE MUELLE “OPAZO”

Nº ÍTEM	CONTENEDORES	USO DE MAQUINARIA	PRECIO (USD)
1	PORTEO DE CONTENEDORES ATI A EPA	CAMIÓN RAMPLA	150
2	PORTEO DE CONTENEDORES ATI A EPA POR TURNO	CAMIÓN RAMPLA	320
3	RECEPCIÓN DE CONTENEDOR	PORTACONTENEDOR	50
4	CARGUÍO DE CONTENEDOR	PORTACONTENEDOR	50
5	DESCONSOLIDADO DE CONTENEDOR (1 solo contenedor)	HORQUILLA C/U	480
6	DESCONSOLIDADO DE CONTENEDOR (2 contenedores o más)	HORQUILLA C/U	440
7	DESCONSOLIDADO DE CONTENEDOR (1 solo contenedor)	HORQUILLA C/F	480
8	DESCONSOLIDADO DE CONTENEDOR (OPEN TOP – FLACK RACK)	PORTACONTENEDOR C/S	540
9	CONSOLIDADO DE CONTENEDOR (1 solo contenedor)	HORQUILLA C/U	480
10	CONSOLIDADO DE CONTENEDOR (2 contenedores o más)	HORQUILLA C/U	440
11	CONSOLIDADO DE CONTENEDOR (1 solo contenedor)	HORQUILLA C/F	480
12	CONSOLIDADO DE CONTENEDOR (OPEN TOP – FLACK RACK)	PORTACONTENEDOR C/S	640
13	PORTEO DE CARGA SOBREDIMENSIÓN ATI A EPA POR TURNO	CAMIÓN CAMA BAJA	900
14	RECEPCIÓN DE CARGA CARRETERO (UNITIZADA Y FRACCIONADA) POR BL	HORQUILLA C/U – C/F	70
15	CARGUÍO DE CARGA CARRETERO (UNITIZADA Y FRACCIONADA) POR BL	HORQUILLA C/U – C/F	70
16	RECEPCIÓN DE CARGA (SOBREDIMENSIONADA) P/HORA	PORTACONTENEDOR C/S	320
17	CARGUÍO DE CARGA (SOBREDIMENSIONADA) P/HORA	PORTACONTENEDOR C/S	320
18	RECEPCIÓN DE CARGA (EXTRA – DIMENSIONADA) P/HORA	POR CONVENIR	490
19	CARGUÍO DE CARGA (EXTRA – DIMENSIONADA) P/HORA	POR CONVENIR	490
20	CARGUÍO DE CARGA (PROYECTO) P/CAMIÓN	HORQUILLA C/U	150
21	CARGUÍO DE CARGA (PROYECTO) P/CAMIÓN	HORQUILLA C/F	280
22	CARGUÍO DE CARGA (PROYECTO) P/CAMIÓN	PORTACONTENEDOR C/S	320

TARIFAS DE PUERTO ANTOFAGASTA DESDE EL 19 DE JULIO DE 2024

SERVICIO USO DE PUERTO	Unidad	2024-2025
T-201 TUP General: Naves Tráfico Internacional, Naves de Cabotaje, Naves de Pasajeros.	US\$ / TRG	0,47
T-202 TUP Especial: Naves Guerra, Naves Científicas, Naves Hospitales, Naves Culturales, Naves Ayuda Humanitaria, otras con fines sociales.	US\$ / TRG	0,15
USO DE MUELLES	Unidad	2024-2025
T-300-A Uso de Muelle a Nave (Sitios 1, 2 y 3)	US\$ / M.Eslora-Hora	2,35
T-300-B Uso de muelles naves de guerra o científicas, Hospitales, Culturales, ayuda humanitaria o fines sociales.	US\$ / M.Eslora-Hora	0,75
T-301 Uso de muelles naves a barloadas	US\$ / M.Eslora-Hora	0,39
T-401 Uso Muelle a la Carga General	US\$ / Ton	4,55
T-402 Uso Muelle a la Carga Granel	US\$ / Ton	4,55
T-403 Uso Muelle a la Carga Cabotaje	US\$ / Ton	4,55
T-404 Uso Muelle a la Carga Boliviana Fio	US\$ / Ton	0,85

Fuente: Administración Puerto Antofagasta ASP-B

ALMACENAMIENTO	Unidad	2024-2025
T-601 General Cubierta	US\$ / Ton-Día	3,04
T-602 General Descubierta	US\$ / Ton-Día	1,88
T-603 Peligrosa Cubierta	US\$ / Ton-Día	1,89
T-604 Peligrosa Descubierta	US\$ / Ton-Día	6,22
T-605 Contenedores Vacíos	US\$ / Ton-Día	4,20
T-606 A Granel Cubierta Boliviana Fio	US\$ / Ton-Día	1,88
T-606 Granel Cubierta	US\$ / Ton-Día	6,81
T-608 Concentrado Minerales Bolivianos en Contenedores de Volteo	US\$ / Ton-Día	1,01

Fuente: Administración Puerto Antofagasta ASP-B

ACOPIO	Unidad	2024-2025
T-701 Carga en Transito otros países (Continuo)	US\$ / M ² -Día	0,23
T-702 Carga en Transito otros países (Esporádico)	US\$ / M ² -Día	0,23
T-703 Carga no TMO en tránsito a otros países sobre equipo de transporte	US\$ / M ² -Día	2,79
T-704-A Contenedores Vacíos y/o Llenos (Continuo)	US\$ / M ² -Día	0,32
T-704-B Contenedores Vacíos y/o Llenos (Esporádico)	US\$ / M ² -Día	0,38
T-705 Granel Cubierto	US\$ / M ² -Día	0,37
T-706-A Carga General Cubierto: aplicable solamente a cargas de importación que no se encuentren en tránsito (Continuo/Esporádico).	US\$ / M ² -Día	0,50
T-706-B Carga General Descubierta: aplicable solamente a cargas de importación que no se encuentren en tránsito (Continuo/Esporádico).	US\$ / M ² -Día	0,34
T-706-C Carga General Descubierta continuo anual: aplicable solamente a cargas de exportación que no se encuentren en tránsito.	US\$ / M ² -Día	0,21

Fuente: Administración Puerto Antofagasta ASP-B

ADMISIÓN DE EQUIPOS	Unidad	2024-2025
(A) T-906-01 Grúa móvil más de 30 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	45,37
(A) T-906-02 Grúa móvil más de 10, hasta 30 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	28,29
(A) T-906-03 Grúa móvil más de 5, hasta 10 tons. lev.	US\$ / Equipo-Día	8,74
(A) T-906-04 Cargador Frontal	US\$ / Equipo-Día	8,74
(A) T-906-05 Grúa Móvil hasta 5 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	8,74
(A) T-906-06 Tractor	US\$ / Equipo-Día	8,74
(A) T-906-07 Cinta Transportadora y Succionadora	US\$ / Equipo-Día	25,55
(A) T-906-08 Torre Descarga, Spreaders, Palas Mecánicas y similares	US\$ / Equipo-Día	8,74
(A) T-906-09 Vagonetas y Camiones Porteo (1) y (2)	US\$ / Equipo-Día	23,12
ADMISIÓN DE EQUIPOS	Unidad	2024-2025
(P) T-906-01 Grúa móvil más de 30 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	18,21
(P) T-906-02 Grúa móvil más de 10, hasta 30 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	8,11
(P) T-906-03 Grúa móvil más de 5, hasta 10 tons. Levante	US\$ / Equipo-Día	4,12
(P) T-906-04 Cargador Frontal	US\$ / Equipo-Día	4,12
(P) T-906-05 Grúa Móvil hasta 5 tons. levante	US\$ / Equipo-Día	4,12
(P) T-906-06 Tractor	US\$ / Equipo-Día	4,12
(P) T-906-07 Cinta Transportadora y Succionadora	US\$ / Equipo-Día	8,74
(P) T-906-08 Torre Descarga, Spreaders, Palas Mecánicas y similares	US\$ / Equipo-Día	3,62
(P) T-906-09 Vagonetas y Camiones Porteo (1) y (2)	US\$ / Equipo-Día	26,31

Fuente: Administración Puerto Antofagasta ASP-B

4.2.3 Tarifa Puerto Ilo – Perú

El puerto de Ilo se caracteriza principalmente por la recepción de carga fraccionada (metales y productos de hierro) y carga a granel (cereales) en tránsito hacia Bolivia. La estructura tarifaria por los servicios portuarios en esta terminal está integrada por la tasa del operador (Empresa Nacional de Puertos - ENAPU), los costos del agente de desestiba y la tarifa propia de la ASP-B. No obstante, este esquema de cobro puede presentar las siguientes variantes operativas:

ESTRUCTURA DE COSTOS – TERMINAL PORTUARIO DE ILO (TP-ILO)							
DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS	Unidad de Cobro	TARIFA INTEGRAL TP-ILO					
		Enapu (desc30%) + Desestiba + ASP-B					
		Fraccionada Indirecto	Fraccionada Indirecto	Fraccionada Indirecto	Fraccionada Indirecto	Rodante Indirecto	Granel Indirecto
		FIO hierro >1000TON US\$*TM	FIO hierro <1000TON US\$*TM	FIO hierro >1000TON US\$*TM	FIO hierro <1000TON US\$*TM	FILO US\$*TM	FIO US\$*TM
Carga Fraccionada (hierro)	Usd/Ton	12,65	13,15	9,35	9,85		
Carga Rodante (maquinaria a propulsión)	Usd/Ton					30,70	
Carga Rodante (vehículos)	Usd/Ton					33,34	
Carga Solida a Granel	Usd/Ton						12,84

Fuente: Administración Puerto Ilo ASP-B

(*) Las tarifas son de carácter REFERENCIAL, pueden variar según las condiciones operativas de la carga

4.2.4 Tarifa Puerto Matarani – Perú

En el puerto de Matarani, el régimen tarifario guarda similitud con el aplicado en la terminal de Ilo, caracterizándose también por la recepción de carga fraccionada (metales y productos de hierro) y carga a granel (cereales) en tránsito hacia Bolivia. La estructura de cobro por los servicios portuarios en este recinto está integrada por la tarifa del operador Terminal Internacional del Sur (TISUR), el costo variable del agente de desestiba nominado por la ASP-B y el arancel propio de la institución. Esta composición se detalla a continuación:

METALES – FIERRO, BOBINAS, PLANCHAS, PERFILES Y TUBERÍA		TISUR ESTRUCTURA DE COSTOS (TARIFA)			TARIFA TISUR \$us	TARIFA DESESTIBA REFERENCIAL	TARIFA ASP-B	TARIFA FINAL (TISUR + DESESTIBA + ASP-B)
		Uso de muelle	Tarifa mnp-servicio integral	Servicio en muro				
INDIRECTO	FIO	3,63	5,23		8,83	3,50	2,50	14,83
DIRECTO	FIO	3,63		1,25	4,88	3,50	2,50	10,88
INDIRECTO	FILO	3,63	5,23	1,25	10,11	2,08	3,00	15,19
DIRECTO	FILO	3,63		1,25	4,88	2,08	3,00	9,96
GRANO TRIGO	Uso de muelle	Tarifa mnp-servicio integral	Servicio en muro	FINAL TISUR	DESESTIBA	ASP-B	TOTAL	
	2,70	9,55	2,60	14,85	1,50	0,50	16,85	
CEBADA – MALTA	Uso de muelle	Tarifa mnp-servicio integral	Servicio en muro	FINAL TISUR	DESESTIBA	ASP-B	TOTAL	
	2,29	9,55	9,07	20,91	2,00	0,50	23,41	

Fuente: Administración Puerto Matarani ASP-B

MERCANCÍA GENERAL		MERCANCÍA GENERAL						
		Uso de muelle	Tarifa mnp-servicio integral	Servicio en muro	FINAL TISUR	DESESTIBA	ASP-B	TOTAL
INDIRECTO	FIO	3,63	10,00		13,63	2,08	7,00	22,71
DIRECTO	FIO	3,63		1,25	4,88	2,08	7,00	13,96
INDIRECTO	FILO	3,63	10,00	1,25	14,88	2,08	7,00	23,96
DIRECTO	FILO	3,63		1,25	4,88	2,08	7,00	13,96
CONTENEDORES		Uso de muelle	Serv. Integral	Man. Desconsolidado	Total	DESESTIBA	ASP-B	TOTAL
INDIRECTA	20,00	100,00	135,00		235,00	132,24	90,00	457,24
DIRECTA	20,00	100,00			100,00	132,24	36,00	268,24
INDIRECTA	40,00	140,00	135,00		275,00	173,54	115,00	563,54
DIRECTA	40,00	140,00	135,00		275,00	173,54	46,00	494,54
DESCONSOLIDADO EN CONTENEDORES								
CONTENEDORES		Uso de muelle	Serv. Integral	Man. Desconsolidado	Total	DESESTIBA	ASP-B	TOTAL
DESCONSOLIDADO DIRECTO A CAMIÓN	20	100,00	135,00	155,00	390,00	132,24	196,00	718,24
	40	140,00	135,00	185,00	460,00	173,54	196,00	829,54
DESCONSOLIDADO DIRECTO A ALMACÉN	20	100,00	135,00	155,00	390,00	132,24	196,00	718,24
	40	140,00	135,00	185,00	460,00	173,54	196,00	829,54

Fuente: Administración Puerto Ilo ASP-B

Nota: ASP-B considerar USD 7 x tonelada, el costo ASP-B es referencia USD 7 x TM 28

4.3 Agencias Regionales y Sucursales

La Administración de Servicios Portuarios – Bolivia tiene oficinas para atención al cliente en las siguientes ciudades:

4.3.1 Agencia Regional La Paz

 Dirección: Calle Pedro Salazar N° 2451
Zona Sopocachi

 Teléfonos: (591-2) 2432947 - (591-2) 2432971

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.3 Agencia Regional Santa Cruz

 Dirección: Av. Las Américas N°242 (entre
Primer y Segundo Anillo)frente al Colegio
Uboldi

 Teléfonos: 591-3) 3353057 - (591-3) 3375124

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.2 Agencia Regional Cochabamba

 Dirección: Av. Blanco Galindo Edif. San
Miguel N° 1117, Piso 1 (pasando Puente
Quillacollo)

 Teléfonos: (591-4) 4661011 - (591-4) 4259297

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.4 Sucursal El Alto

 Dirección: Edificio Juli, Planta Baja Of.
13 Av. Franco Valle N° 825 entre Calle 13
y Av. Tiahuanacu, Zona 12 de Octubre

 Teléfonos: 591-2) 2433731 - (591) 71561005

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.5 Sucursal Oruro

 Dirección: Av. 6 de Octubre N° 5939 (Entre Adolfo Mier y Junín)

 Teléfonos: (591-2) 5275528 - (591) 71561199

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.6 Sucursal Sucre

 Dirección: Calle Loa N° 682 (Entre Ayacucho y Arenales)

 Teléfonos: (591-2) 5275528 - (591) 71561199

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



4.3.7 Sucursal Tambo Quemado

 Dirección: Recinto Multipropósito Fronterizo Tambo Quemado Situado sobre carretera internacional 4 Chile-Bolivia. Bloque Concesionario, 1er Piso Oficina N° 26

 Teléfonos: (591) 71561256 - (591) 78847902

 Horarios de Atención:
Lunes a Viernes 8:30 - 16:30



Fotografía: ASP-B en Cancillería de Bolivia

4.4 Promoción

4.4.1 Promoción de Servicios de la ASP-B y Participación en Eventos

Durante la gestión 2025, la ASP-B participó en eventos comerciales y académicos en 6 ciudades del país, con el objetivo de promover los servicios portuarios y fortalecer la integración logística nacional e internacional.

15 Eventos Comerciales: (La Paz Expone Del Bicentenario, FEXPOCRUZ y otros)

Ciudades alcanzadas: (Santa Cruz, La Paz, Cochabamba, Oruro y otros)

Tipo de público: Cobertura nacional, Operadores de Comercio Exterior y sector empresarial.



Fotografía: Expocruz 2025 participación ASP-B Santa Cruz



Fotografía: Expocruz 2025 participación ASP-B Santa Cruz

Participación en eventos destacados Gestión 2025

FERIA	DEPARTAMENTO	FECHA
COMES TRADE DAY – UTEPSA	Santa Cruz	30 de mayo de 2025
FERIA MULTIMODAL 2025	La Paz	4 y 5 de junio de 2025
FERIA INTERINSTITUCIONAL	Plaza Principal de la Comunidad de Taypichullo, del Municipio de Mecapaca	30 de junio de 2025
FERIA LA PAZ EXPONE DEL BICENTENARIO 2025	La Paz	3 al 13 de julio de 2025
FERIA INTERNACIONAL EXPOCRUZ 2025	Santa Cruz	19 al 28 de septiembre de 2025
RUEDA DE NEGOCIOS INTERNACIONAL CAINCO 2025	Santa Cruz	25 al 27 de septiembre de 2025

Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

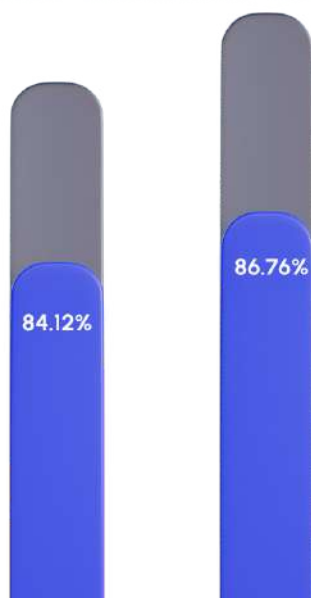
4.5 Logros comerciales

4.5.1 Resultados que reflejan nuestro compromiso con la excelencia en el servicio y la mejora continua.

Durante la gestión 2025, la ASP-B alcanzó un índice promedio de satisfacción del cliente de 85,44%, superando la meta institucional anual establecida del 83%. Este resultado refleja la mejora continua en la calidad de los servicios brindados y el fortalecimiento de la atención al cliente, consolidando una percepción favorable de los usuarios respecto a la gestión institucional.

Nivel de satisfacción alcanzado Gestión 2025

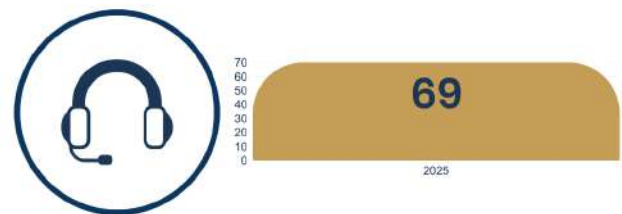
Junio-Diciembre 2025



Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.2 Sistema de Atención Al Cliente

Casos de RQS registrados Gestión 2025



Durante la gestión 2025, el Sistema de Atención al Cliente (SAC) registró un total de 69 casos correspondientes a Reclamos, Quejas y Sugerencias (RQS), logrando una tasa de atención y conclusión oportuna del 100%. En términos comparativos con períodos anteriores, la gestión 2025 consolidó el mayor volumen de casos resueltos en la historia de la entidad, hito que refleja el fortalecimiento de la capacidad de respuesta institucional y el firme compromiso de la ASP-B con la excelencia y la eficiencia en el servicio a los usuarios.

4.5.3 Customer Relationship Management (CRM)

Durante la gestión 2025, la ASP-B efectuó un total de 6.141 registros en la plataforma de Gestión de Relaciones con el Cliente (CRM), superando la meta institucional programada de 5.150 registros. Este desempeño representó un índice de cumplimiento del 119,24%, logro que evidencia la consolidación de la estrategia comercial de la entidad y la optimización del seguimiento a las operaciones de los clientes a nivel nacional.

Registros CRM realizados Gestión 2025

6.141 

Objetivo: 5.150 (+19,24%)

REGIONAL Y/O SUCURSAL	META CRM	REGISTROS CRM	% CUMPLIMIENTO
REGIONAL SANTA CRUZ	1.800	1.625	90,28%
REGIONAL LA PAZ	1.500	1.547	103,13%
REGIONAL COCHABAMBA	730	984	134,79%
SUCURSAL EL ALTO	400	535	133,75%
SUCURSAL ORURO	360	970	269,44%
SUCURSAL SUCRE	360	480	133,33%
TOTAL	5.150	6.141	119,24%

Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.4 Empadronamientos realizados

Empadronamientos realizados Gestión 2025



REGIONAL Y/O SUCURSAL	META EMPADRONAMIENTOS	EMPADRONAMIENTOS	% CUMPLIMIENTO
REGIONAL SANTA CRUZ	800	923	115,38%
REGIONAL LA PAZ	600	577	96,17%
REGIONAL COCHABAMBA	600	580	96,67%
SUCURSAL EL ALTO	400	413	103,25%
SUCURSAL ORURO	100	93	93,00%
SUCURSAL SUCRE	80	89	111,25%
TOTAL	2.580	2.675	103,68%

Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

Durante la gestión 2025, la ASP-B realizó 2.675 empadronamientos, superando la meta institucional de 2.580 registros y alcanzando un cumplimiento del 103,68%. Este resultado refleja el fortalecimiento de la gestión comercial y la ampliación de la base de clientes a nivel nacional.

4.5.5 Despachos portuarios
Solicitud de Validación de DP

Durante la gestión 2025, la ASP-B procesó un total de 25.965 solicitudes de validación de Despachos Portuarios (DP); de este universo, 25.173 correspondieron a operaciones de importación y 792 a exportaciones. Este

balance estadístico consolida un significativo volumen de carga gestionada, poniendo de manifiesto la robusta capacidad operativa de la entidad y su eficiencia en la tramitación de servicios vinculados al comercio exterior.

MES	DP IMPORTACIONES	DP EXPORTACIONES	TOTAL DP
ENERO	1.878	64	1.942
FEBRERO	1.711	26	1.737
MARZO	1.926	74	2.000
ABRIL	1.861	50	1.911
MAYO	1.980	103	2.083
JUNIO	1.809	91	1.900
JULIO	2.203	62	2.265
AGOSTO	1.872	60	1.932
SEPTIEMBRE	2.181	62	2.243
OCTUBRE	2.748	78	2.826
NOVIEMBRE	2.508	62	2.570
DICIEMBRE	2.496	60	2.556
TOTAL	25.173	792	25.965

Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.6 Planillas canceladas por venta de servicios

Durante la gestión 2025, la ASP-B registró la cancelación de 50.565 planillas por venta de servicios, de las cuales 49.240 correspondieron a operaciones de importación y 1.325 a exportación. Este resultado refleja el elevado volumen de operaciones atendidas y la eficiencia en la gestión de recaudación y procesamiento de servicios vinculados al comercio exterior.



Fotografía: Expocruz 2025 participación ASP-B Santa Cruz

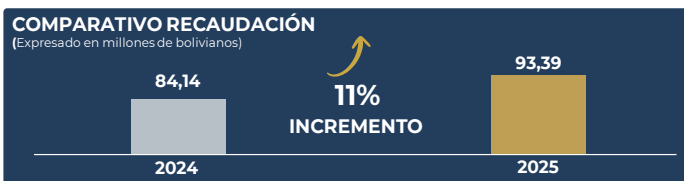
MES	EXPORTACIÓN	IMPORTACIÓN	TOTAL
ENERO	87	3.855	3.942
FEBRERO	101	3.612	3.713
MARZO	92	3.436	3.528
ABRIL	80	3.817	3.897
MAYO	135	3.493	3.628
JUNIO	169	3.442	3.611
JULIO	90	3.964	4.054
AGOSTO	130	4.173	4.303
SEPTIEMBRE	144	4.199	4.343
OCTUBRE	162	4.872	5.034
NOVIEMBRE	76	4.718	4.794
DICIEMBRE	59	5.659	5.718
TOTAL	1.325	49.240	50.565

Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.7 Recaudación de ingresos por venta de servicios

Durante la gestión 2025, la ASP-B generó una recaudación de Bs 93,39 millones por concepto de venta de servicios portuarios, lo que representa un incremento del 11 % en comparación con el período 2024, cuando se percibieron Bs 84,14 millones.

Este resultado refleja el fortalecimiento de la gestión comercial y operativa de la institución, contribuyendo a la sostenibilidad financiera, la liquidez institucional y el cumplimiento oportuno de las obligaciones administrativas y operativas.

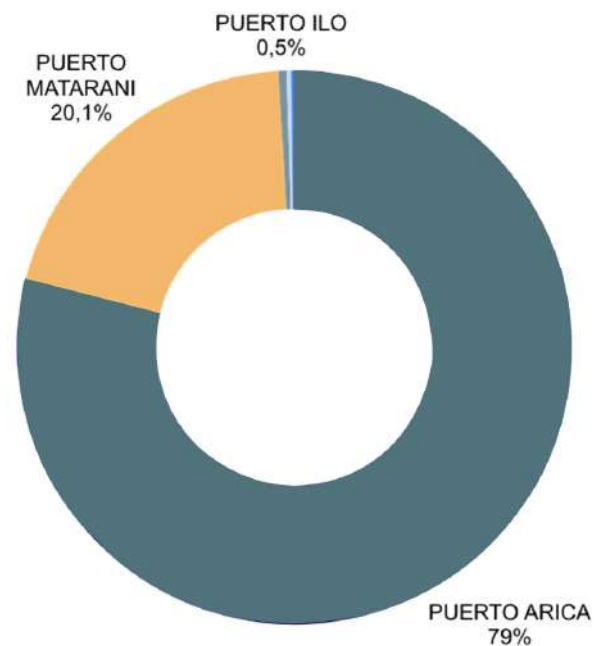


4.5.8 Ingresos por puerto

Durante la gestión 2025, el Puerto de Arica concentró el 78,96% de los ingresos generados por venta de servicios portuarios de la ASP-B, consolidándose como el principal puerto estratégico para la institución.

Asimismo, el Puerto de Matarani aportó con el 20,12% de los ingresos, mientras que los puertos de Ilo, Antofagasta y Busch registraron participaciones menores al 1%.

Esta composición refleja una alta concentración de ingresos en los puertos de Arica y Matarani, que en conjunto representan más del 99% de la recaudación total institucional.



PUERTO	INGRESOS	%
PUERTO ARICA	Bs73.742.895,44	78,96%
PUERTO MATARANI	Bs18.787.950,71	20,12%
PUERTO ILO	Bs361.849,47	0,48%
PUERTO ANTOFAGASTA	Bs280.651,69	0,25%
PUERTO BUSCH	Bs214.628,40	0,19%
TOTAL	Bs93.387.975,98	100,00%

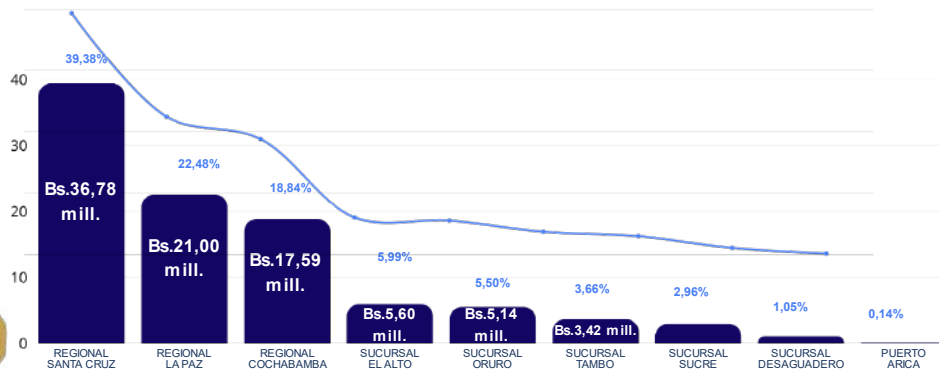
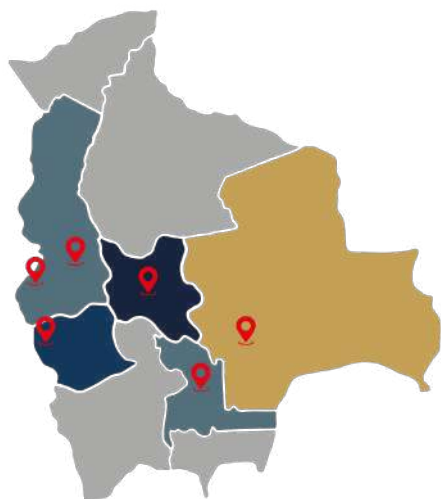
Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.9 Ingresos por Regional y/o Sucursal

Durante la gestión 2025, la Regional Santa Cruz concentró el 39,38% de los ingresos, consolidándose como la principal generadora de recursos para la ASP-B.

Asimismo, las Regionales La Paz y Cochabamba aportaron con el 22,48% y 18,84% respectivamente, representando en conjunto más del 80% de los ingresos totales.

Por otra parte, las Sucursales El Alto, Oruro, Tambo, Sucre, Desaguadero y Puerto Arica registraron participaciones menores, reflejando una concentración significativa de ingresos en las principales regionales comerciales de la empresa.



Fuente: Dirección de Comercialización ASP-B

4.5.10 Acuerdos Estratégicos con Puertos para el Incremento del Volumen de Operaciones

Convenio ASP-B (Bolivia) – ENAPU (Perú)

Implementación de estrategias conjuntas de promoción comercial.

Implementación de estrategias conjuntas de promoción comercial 30 % de descuento sobre la tarifa pública de ENAPU.

Puerto de Ilo como alternativa estratégica para la carga boliviana

El convenio ASP-B – ENAPU constituye un instrumento estratégico que, mediante condiciones tarifarias y logísticas favorables, fortalece la competitividad e integración logística bilateral.



4.5.11 Exploración de Nuevos Puertos para Mejorar la Conectividad y Eficiencia Logística

Convenio ASP-B (Bolivia) – ENAPU (Perú)

El Decreto Supremo N.º 5441 se consolida como un instrumento normativo y estratégico de primer orden, diseñado para salvaguardar la continuidad operativa en Puerto Busch. Su implementación faculta a la ASP-B para estructurar una nueva y sólida alternativa logística a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná, optimizando de manera integral la conectividad, la eficiencia y la diversificación del comercio exterior boliviano.



Fotografía: Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch)



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

5 OPERATIVA PORTUARIA



5. OPERATIVA PORTUARIA

5.1 Puertos con presencia de la ASP-B

La Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), en el marco de sus atribuciones institucionales, mantiene presencia operativa en puertos estratégicos de Chile, Perú, Bolivia, fortaleciendo la atención de la carga boliviana y contribuyendo a la facilitación del comercio exterior mediante corredores logísticos de acceso al Océano Pacífico y al sistema de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

5 NODOS ACTIVOS



Fotografía: Terminal de Puerto Arica de Portal TPA



Fotografía: Puerto de Antofagasta

5.1.1 Puerto Arica – Chile

Principal Nodo Operativo de la carga boliviana.

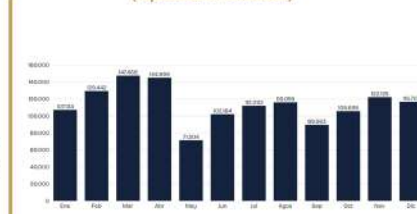
El Puerto de Arica constituye el principal punto de ingreso y salida del comercio exterior boliviano por el Océano Pacífico. La presencia permanente de la ASP-B permite brindar seguimiento operativo, coordinación logística, control documental y atención a los operadores de comercio exterior, contribuyendo a la continuidad de las operaciones y al fortalecimiento de la competitividad del país.

Durante la gestión 2025, el Puerto de Arica mantuvo su condición de principal terminal de tránsito para Bolivia, concentrando aproximadamente el 72% del movimiento total de carga del puerto, consolidándose como el corredor logístico más importante para las importaciones y exportaciones bolivianas. En este marco, la ASP-B desarrolló acciones permanentes de coordinación operativa e institucional con los actores portuarios, contribuyendo a la facilitación del comercio exterior y garantizando una atención eficiente de la carga en tránsito.



MOVIMIENTO DE CARGA 2025
1.364.953,26
toneladas

MOVIMIENTO DE CARGA 2025 (Expresado en Toneladas)



IMPORTACIÓN 2025
1.320.009,66 TM

EXPORTACIÓN 2025
44.943,60 TM

Fuente: SIAP

5.1.2 Puerto Antofagasta – Chile

Especializado en carga minera, industrial y de proyecto

El Puerto de Antofagasta representa una alternativa logística complementaria para el comercio exterior boliviano, especialmente para cargas especiales, sobredimensionadas y proyectos industriales.

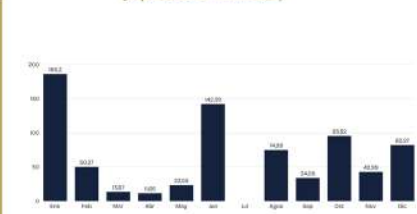
La ASP-B mantiene presencia operativa y coordinación institucional para facilitar la atención de la carga boliviana y fortalecer las alternativas portuarias disponibles.

Durante la gestión 2025, la ASP-B mantuvo presencia operativa y coordinación permanente con los actores portuarios, contribuyendo a la atención de la carga boliviana y fortaleciendo la disponibilidad de corredores logísticos alternativos para el comercio exterior nacional.



MOVIMIENTO DE CARGA 2025
757,69
toneladas

MOVIMIENTO DE CARGA 2025 (Expresado en Toneladas)



Fuente: SIAP

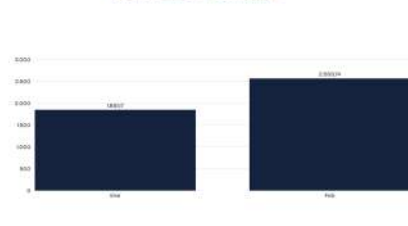
5.1.3 Puerto Ilo – Perú

El Puerto de Ilo constituye una alternativa estratégica para la diversificación de los corredores logísticos de Bolivia hacia el Océano Pacífico. Durante la gestión 2025 se desarrollaron acciones de fortalecimiento institucional y coordinación con la Empresa Nacional de Puertos del Perú (ENAPU), orientadas a mejorar las condiciones operativas para la carga boliviana.



MOVIMIENTO DE CARGA 2025
4.420,91
toneladas

MOVIMIENTO DE CARGA 2025 (Expresado en Toneladas)



Fuente: SIAP

30 % de descuento sobre la tarifa pública de ENAPU

Plazo libre de almacenamiento para importaciones y exportaciones bolivianas.

Puerto de Ilo como alternativa estratégica para la carga boliviana

Implementación de estrategias conjuntas de promoción comercial



Fotografía: Puerto Ilo



Fotografía: Puerto Matarani

El convenio ASP-B – ENAPU constituye un instrumento estratégico que, mediante condiciones tarifarias y logísticas favorables, fortalece la competitividad e integración logística bilateral.

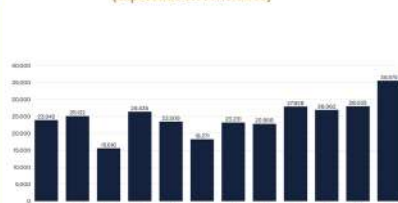
5.1.4 Puerto Matarani – Perú

Nodo Estratégico del Sur Peruano para la carga boliviana. El Puerto de Matarani se consolidó durante la gestión 2025 como uno de los principales puertos alternativos para la carga boliviana. Su ubicación estratégica, infraestructura especializada y cercanía a Bolivia permiten una operación eficiente para diversos tipos de mercancías, fortaleciendo la conectividad comercial con los mercados internacionales.



MOVIMIENTO DE CARGA 2025
297.493,60
toneladas

MOVIMIENTO DE CARGA 2025 (Expresado en Toneladas)



Fuente: SIAP

5.1.5 Bolivia: Puerto Busch

Durante la gestión 2025, la ASP-B continuó consolidando las condiciones operativas de la Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch), fortaleciendo la infraestructura, los procedimientos operativos, la gestión ambiental y la continuidad de las operaciones de exportación a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná.



Fotografía: Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch)

Asimismo, se realizaron acciones institucionales orientadas a la administración efectiva de la terminal y a la consolidación de su funcionamiento como plataforma logística estratégica para el comercio exterior boliviano.



Fuente: SIAP

MOVIMIENTO DE CARGA 2025

(Expresado en Toneladas)



Los volúmenes incrementaron a una dinámica de crecimiento impulsada en tráfico y combinación mixta de gestión 2025.

La totalidad de la carga movilizada en Puerto Busch durante la gestión 2025 correspondió a operaciones de exportación, consolidando su rol como alternativa estratégica para la conexión de Bolivia con los mercados internacionales a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Hito Institucional 2025: Transferencia de la Terminal de Carga Puerto Busch

Durante la gestión 2025 se produjo un hito trascendental para el desarrollo logístico nacional con la promulgación del Decreto Supremo N° 5441 de 13 de agosto de 2025, mediante el cual la administración de la Terminal de Carga Puerto Busch fue transferida a la ASP-B, consolidando su rol como operador estatal en la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Esta medida fortaleció la presencia institucional del Estado en uno de los principales proyectos estratégicos de integración logística del país, permitiendo a la ASP-B asumir funciones vinculadas a la administración operativa, coordinación logística y desarrollo de servicios portuarios orientados a potenciar las exportaciones bolivianas y diversificar los corredores de acceso a los mercados internacionales.

La transferencia de la terminal constituye un avance significativo para la consolidación de la salida soberana de Bolivia hacia el Atlántico, promoviendo mejores condiciones para el comercio exterior y fortaleciendo el posicionamiento de Puerto Busch como nodo estratégico de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

5.1.6 Paraguay: Puerto de Villeta

Durante la gestión 2025 la ASP-B continuó las coordinaciones institucionales orientadas al fortalecimiento de la presencia boliviana en la Hidrovía Paraguay-Paraná, identificando oportunidades para el desarrollo de operaciones y articulación logística en el Puerto de Villeta.

5.1.7 Uruguay: Puerto Nueva Palmira

El Puerto Nueva Palmira constituye uno de los principales nodos logísticos del sistema de navegación de la Hidrovía Paraguay-Paraná y una plataforma estratégica para la vinculación de Bolivia con los mercados del Atlántico. Durante la gestión 2025, la ASP-B desarrolló acciones de análisis técnico, evaluación logística y coordinación institucional orientadas a fortalecer las alternativas de acceso de la carga boliviana a los puertos administrados por la Administración Nacional de Puertos (ANP) de la República Oriental del Uruguay.

En este marco, se efectuó el seguimiento a las gestiones vinculadas al Acuerdo Operativo entre la ANP y la ASP-B, orientado a establecer mecanismos de cooperación para la atención de mercancías bolivianas en tránsito internacional, la disponibilidad de áreas de almacenamiento y la generación de condiciones que permitan fortalecer la participación de Bolivia en el sistema logístico de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Las acciones desarrolladas durante la gestión permitieron consolidar las bases institucionales para una futura presencia operativa de la ASP-B en los puertos uruguayos, fortaleciendo la integración regional y ampliando las alternativas logísticas para el comercio exterior boliviano.

5.1.8 Argentina: Puerto Rosario

El Puerto de Rosario representa un punto estratégico dentro del corredor de la Hidrovía Paraguay-Paraná. Durante la gestión 2025 se efectuaron gestiones de coordinación institucional y evaluación de oportunidades para fortalecer la participación boliviana en dicho corredor logístico.

En el marco de las actividades desarrolladas por la Dirección de Operaciones, se efectuó la evaluación de alternativas orientadas a fortalecer la conectividad logística de Bolivia con los puertos del litoral atlántico, considerando las

capacidades operativas, infraestructura portuaria y potencial de movilización de carga a través del sistema hidroviario regional. Las gestiones realizadas permitieron identificar oportunidades para el fortalecimiento de la participación boliviana en el corredor de la Hidrovía Paraguay-Paraná, promoviendo la diversificación de rutas de comercio exterior y contribuyendo a la consolidación de mecanismos de integración logística con los países de la región.

5.2 Logros operativos





aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

6 HECHOS ■ DESTACADOS EMPRESARIALES



6. HECHOS DESTACADOS EMPRESARIALES

6.1 Asignación de la Administración de Puerto Busch a la ASP-B

Un hito de trascendencia histórica para la soberanía logística del Estado Plurinacional de Bolivia durante la gestión 2025 fue la promulgación e implementación del Decreto Supremo N.º 5441. Esta disposición legal constituyó el instrumento habilitador estratégico que transfirió formalmente la administración de la infraestructura portuaria ubicada en el extremo oriente del país a manos de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B).

La asignación de este recinto estratégico responde a una visión geopolítica orientada a consolidar una presencia estatal directa y permanente en la Hidrovía Paraguay-Paraná. A través de esta medida, la ASP-B asumió la responsabilidad de regular, supervisar y operar activamente la Terminal de Carga de Puerto Busch, garantizando la continuidad de los servicios portuarios bajo estándares de eficiencia y seguridad jurídica.

La administración de Puerto Busch representa un avance significativo hacia el fortalecimiento de la soberanía logística nacional, al consolidar una salida estratégica y competitiva hacia el Océano Atlántico. Asimismo, genera condiciones favorables para la diversificación de las exportaciones bolivianas, el incremento de la capacidad operativa de la terminal y la atención de nuevos tipos de carga más allá del mineral de hierro, beneficiando a los sectores productivos del país, especialmente de la región oriental. Este importante paso contribuye al desarrollo de una infraestructura logística moderna, impulsa la competitividad del comercio exterior y reafirma el compromiso de la ASP-B con el crecimiento económico, la integración regional y el desarrollo sostenible de Bolivia.



Fotografía: Terminal Puerto Busch salida del Mutún

6.2 Histórico Descuento Tarifario para la Carga Boliviana en el Puerto de Ilo

En el marco de las políticas de diversificación de puertos alternativos y la búsqueda de mejores condiciones de competitividad para los Operadores de Comercio Exterior (OCE) de Bolivia, la ASP-B concretó un hito estratégico internacional en la ciudad de Lima mediante la firma de un nuevo convenio portuario con la Empresa Nacional de Puertos (ENAPU) del Perú.

El resultado central de este acuerdo bilateral fue la consolidación de un 30 % de descuento aplicable a



Fotografía: Terminal Puerto Ilo

la tarifa pública para los servicios prestados a la carga boliviana en tránsito por la Terminal Portuaria de Ilo. Este beneficio arancelario directo representa una reducción significativa en los costos logísticos de la cadena de suministro de importación y exportación, aliviando la presión económica sobre los empresarios y transportistas nacionales que optan por este nodo del Pacífico Sur.

Más allá del impacto financiero inmediato, este convenio portuario ratifica las sólidas relaciones bilaterales entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República del Perú en materia de facilitación del comercio exterior. Al asegurar estas tarifas preferenciales y un esquema operativo preferente, la ASP-B robustece su estrategia corporativa de consolidar al Puerto de Ilo como una alternativa real, atractiva y económicamente viable frente a los puertos tradicionales, promoviendo de manera efectiva la soberanía logística del país.

6.3 Recepción del Primer Buque Bajo Convenio de Tarifas Preferenciales en Ilo

La viabilidad y el impacto real del acuerdo estratégico firmado entre la ASP-B y la Empresa Nacional de Puertos (ENAPU) del Perú se materializaron de forma inmediata con el arribo y atención preferencial de la embarcación Pelican Arrow a las instalaciones de la terminal portuaria de Ilo. Este acontecimiento marcó el inicio formal de las operaciones bajo el esquema del beneficio arancelario del 30 % de descuento gestionado por la institución.

Durante esta jornada operativa, la ASP-B coordinó y supervisó la recepción, descarga y despacho en tránsito de un volumen de 9.158 toneladas de mercancía de importación destinadas al mercado boliviano. La atención de este buque de gran calado demandó una estrecha sincronización técnica entre el personal civil de la ASP-B destacado en puerto, las agencias marítimas y los transportistas del sector pesado nacional, logrando despachar la carga bajo altos estándares de celeridad, seguridad y control logístico.

La llegada del Pelican Arrow constituye un hito práctico fundamental, ya que demuestra la capacidad instalada y la solvencia operativa del Puerto de Ilo para absorber flujos comerciales de gran magnitud. Asimismo, la

aplicación efectiva de las tarifas preferenciales en estas 9.158 toneladas sentó un precedente comercial atractivo para los importadores bolivianos, consolidando de manera tangible la estrategia institucional de diversificar los accesos al océano Pacífico e impulsar una mayor competitividad para el comercio exterior de nuestro país.



Fotografía: Puerto de Matarani, personal trabajando

Esta transformación no solo implicó la actualización de elementos visuales como el logotipo, la línea gráfica y los materiales de comunicación institucional, sino que también reflejó el compromiso de la entidad con la modernización, la innovación y la excelencia en la prestación de servicios portuarios. La nueva imagen permitió consolidar una presencia institucional más sólida, moderna y reconocible, fortaleciendo la confianza de los usuarios, operadores logísticos y actores del comercio internacional. Asimismo, este cambio contribuyó a posicionar a la ASP-B como una institución estratégica para el desarrollo económico del país, reafirmando sus valores de eficiencia, transparencia, integración y servicio, en el marco de una gestión orientada a responder de manera efectiva a las necesidades del sector exportador e importador de Bolivia.

Con diez años de experiencia capitalizada y una identidad renovada, la ASP-B reafirma su compromiso de continuar liderando la gestión de servicios portuarios con un enfoque soberano, impulsando la competitividad, la reactivación económica y el posicionamiento del Estado Plurinacional de Bolivia como un nodo logístico estratégico en el corazón de Sudamérica.

6.4 Décimo Aniversario Institucional y Renovación de la Identidad Corporativa de la ASP-B

La gestión 2025 marcó un hito histórico para la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) al conmemorarse diez años de vida empresarial al servicio del desarrollo económico y la conectividad del país. Desde su creación, la entidad ha desempeñado un rol estratégico fundamental como el único agente aduanero oficial del Estado en los recintos portuarios extranjeros y nacionales, salvaguardando los flujos de importación y exportación y garantizando el derecho al libre tránsito comercial de los operadores bolivianos.

A lo largo de esta década de trayectoria, la ASP-B ha evolucionado de manera sostenida, expandiendo su presencia desde los puertos tradicionales del océano Pacífico como Arica, y Antofagasta hacia nuevos horizontes estratégicos en el vecino país de Perú Pacífico en los puertos de Ilo, y Matarani y en el eje oriental, consolidando la presencia estatal directa en la Hidrovía Paraguay-Paraná a través de la Terminal de Carga de Puerto Busch. Este crecimiento ha permitido estructurar alternativas logísticas reales, soberanas y altamente competitivas que mitigan el impacto de las barreras geográficas y optimizan los costos de la cadena de suministro nacional.

Coincidiendo con esta celebración decenal, y bajo la premisa de adaptarse a los desafíos de la logística moderna y la transformación tecnológica, la ASP-B llevó a cabo una renovación integral de su imagen institucional.



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

7 INFORMACIÓN FINANCIERA



7 INFORMACIÓN FINANCIERA

7.1 Ejecución Presupuestaria de Recursos

Org.		Rubro	Presup. Inicial	Modificaciones	Presupuesto Vig.	Devengado	Percibido	Saldo
Entidad:	594	Administración de Servicios Portuarios - Bolivia	183,225,231.00	0.00	183,225,231.00	93,949,922.13	93,637,710.84	89,275,308.87
Fuente:	20	Recursos Específicos	183,225,231.00	0.00	183,225,231.00	93,949,922.13	93,637,710.84	89,275,308.87
	230	11.3 Venta de Servicios	114,957,439.00	0.00	114,957,439.00	93,462,899.25	93,150,687.96	21,494,539.75
	230	11.9 Otros Ingresos de Operación	64,702,460.00	0.00	64,702,460.00	0.00	0.00	64,702,460.00
	230	15.9.1 Multas	0.00	0.00	0.00	11.62	11.62	-11.62
	230	15.9.9 Otros Ingresos no Especificados	700,000.00	0.00	700,000.00	360,698.70	360,698.70	339,301.30
	230	35.1.1 Disminución de Caja y Bancos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	230	35.2.1 Disminución de Cuentas por Cobrar a Corto	0.00	0.00	0.00	120,404.99	120,404.99	-120,404.99
	230	35.3.1 Disminución de Cuentas por Cobrar a Largo	0.00	0.00	0.00	5,907.57	5,907.57	-5,907.57
	230	39.1.1 INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A	2,865,332.00	0.00	2,865,332.00	0.00	0.00	2,865,332.00
Total:			183,225,231.00	0.00	183,225,231.00	93,949,922.13	93,637,710.84	89,275,308.87

Erica Jeanneth Condori Conde
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Maria Elena Kuno Limaachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD a.d.
REG. PROF. CAULP. 12091
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Fuente: SIGEP

Rubro		Descripción	Aprobado	Modificación	Vigente	Devengado	Percibido	Saldo por Percibir
11	INGRESOS DE OPERACION		179,689,899.00	0.00	179,689,899.00	93,462,899.25	93,150,687.96	312,211.29
11.3	Venta de Servicios		114,957,439.00	0.00	114,957,439.00	93,462,899.25	93,150,687.96	312,211.29
11.9	Otros Ingresos de Operación		64,702,460.00	0.00	64,702,460.00	0.00	0.00	0.00
15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS		700,000.00	0.00	700,000.00	360,710.32	360,710.32	0.00
15.9	Otros Ingresos		700,000.00	0.00	700,000.00	360,710.32	360,710.32	0.00
15.9.1	Multas		0.00	0.00	0.00	11.62	11.62	0.00
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados		700,000.00	0.00	700,000.00	360,698.70	360,698.70	0.00
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS		0.00	0.00	0.00	126,312.56	126,312.56	0.00
35.1	Disminución del Activo Disponible		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
35.2	Disminución de Ctas. por Cobrar y Otros		0.00	0.00	0.00	120,404.99	120,404.99	0.00
35.2.1	Disminución de Cuentas por Cobrar a Corto		0.00	0.00	0.00	120,404.99	120,404.99	0.00
35.3	Disminución de Ctas. por Cobrar y Otros		0.00	0.00	0.00	5,907.57	5,907.57	0.00
35.3.1	Disminución de Cuentas por Cobrar a Largo		0.00	0.00	0.00	5,907.57	5,907.57	0.00
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES		2,865,332.00	0.00	2,865,332.00	0.00	0.00	0.00
39.1	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo		2,865,332.00	0.00	2,865,332.00	0.00	0.00	0.00
39.1.1	Incremento de Ctas. por Pagar a CP. por		2,865,332.00	0.00	2,865,332.00	0.00	0.00	0.00
TOTALES			183,225,231.00	0.00	183,225,231.00	93,949,922.13	93,637,710.84	312,211.29

Erica Jeanneth Condori Conde
RESPONSABLE DE LA UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Z. Tania Olmos Tejada
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Maria Elena Kuno Limaachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD a.d.
REG. PROF. CAULP. 12091
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Fuente: SIGEP

7.2 Ejecución presupuestaria de Gasto

		Administración de Servicios Portuarios - Bolivia Ejecución Presupuestaria de Gastos Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Expresado en Bolivianos)				Fecha: 13/02/2026 12:01:45 Gestión: 2025 Usuario: YAPB32806000 Ambiente: PRODUCCION Reporte: RConEjecGastosDgcf	
Pagina 1 de 4							

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
1		1	2	3=1+2	4	5=3-4	6	7=3-6	8	9=8-
1	SERVICIOS PERSONALES	22.136.890,00	0,00	22.136.890,00	17.116.987,78	4.922.902,22	17.116.987,78	4.922.902,22	16.986.148,68	1.225.541,27
1.1	Empleados Permanentes	16.796.892,00	362.853,00	17.159.745,00	15.387.855,55	2.772.059,35	14.387.635,55	2.772.059,35	13.390.102,86	1.097.552,78
1.1.2	BONO DE ANTIGÜEDAD	420.000,00	0,00	420.000,00	409.188,09	10.811,91	409.188,09	10.811,91	375.889,41	33.498,68
1.1.2.20	Bono de Antigüedad	420.000,00	0,00	420.000,00	409.188,09	10.811,91	409.188,09	10.811,91	375.889,41	33.498,68
1.1.3	Bonificaciones	301.032,00	0,00	301.032,00	60.045,30	240.986,70	60.045,30	240.986,70	53.243,50	6.801,80
1.1.3.10	Bono de Frontera	301.032,00	0,00	301.032,00	60.045,30	240.986,70	60.045,30	240.986,70	53.243,50	6.801,80
1.1.4	Aguiñetas	1.264.374,00	0,00	1.264.374,00	1.058.296,34	206.077,66	1.058.296,34	206.077,66	1.058.296,34	0,00
1.1.6	Asignaciones Familiares	360.000,00	0,00	360.000,00	140.000,00	220.000,00	140.000,00	220.000,00	140.000,00	0,00
1.1.7	Sueldos	14.451.456,00	0,00	14.451.456,00	12.368.628,10	2.082.827,90	12.368.628,10	2.082.827,90	11.420.340,18	948.247,92
1.1.9	Otros Servicios Personales	0,00	362.853,00	362.853,00	351.497,82	11.355,18	351.497,82	11.355,18	332.493,43	13.060,39
1.1.9.20	Vacaciones no Utilizadas	0,00	331.829,00	331.829,00	320.274,08	11.354,92	320.274,08	11.354,92	301.269,69	19.004,39
1.1.9.40	Sueldos	0,00	31.224,00	31.224,00	31.223,74	0,26	31.223,74	0,26	31.223,74	0,00
1.2	Empleados no Permanentes	880.607,00	0,00	880.607,00	529.300,68	351.306,32	529.300,68	351.306,32	485.025,98	44.264,70
1.2.1	Personal Eventual	880.607,00	0,00	880.607,00	529.300,68	351.306,32	529.300,68	351.306,32	485.025,98	44.264,70
1.3	Previsión Social	2.852.473,00	3.000,00	2.855.473,00	2.288.731,43	566.741,57	2.288.731,43	566.741,57	2.120.987,46	272.743,78
1.3.1	Aporte Patronal al Seguro Social	2.361.411,00	3.000,00	2.364.411,00	2.031.574,89	332.836,11	2.031.574,89	332.836,11	1.874.486,66	157.067,94
1.3.1.10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	1.805.310,00	0,00	1.805.310,00	1.335.784,97	269.525,03	1.335.784,97	269.525,03	1.232.505,64	103.279,33
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO	274.508,00	0,00	274.508,00	228.418,11	46.089,89	228.418,11	46.089,89	210.757,42	17.660,69
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3.5%	481.593,00	3.000,00	484.593,00	467.371,51	17.221,49	467.371,51	17.221,49	431.223,59	36.147,92
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	321.062,00	0,00	321.062,00	267.156,84	53.905,16	267.156,84	53.905,16	248.501,00	20.655,64
1.3	PREVISIONES PARA INCREMENTO DE GASTOS EN	1.778.658,00	-365.853,00	1.412.805,00	0,00	1.412.805,00	0,00	1.412.805,00	0,00	0,00
1.3.4	Otros Previsiones	1.778.658,00	-365.853,00	1.412.805,00	0,00	1.412.805,00	0,00	1.412.805,00	0,00	0,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	10.313.751,00	34.414,00	10.348.165,00	83.988.848,98	10.262.968,91	83.988.848,98	10.262.968,91	80.798.368,19	1.253.182,94
2.1	Servicios Básicos	878.532,00	0,00	878.532,00	822.284,59	256.247,41	822.284,59	256.247,41	822.284,59	25.955,16
2.1.1	Comunicaciones	28.392,00	0,00	28.392,00	13.850,00	14.542,00	13.850,00	14.542,00	13.850,00	845,55
2.1.2	Energía Eléctrica	222.840,00	0,00	222.840,00	152.299,71	70.540,29	152.299,71	70.540,29	152.299,71	0,00
2.1.3	Agua	29.160,00	0,00	29.160,00	25.295,44	3.864,56	25.295,44	3.864,56	25.295,44	0,00
2.1.4	Telefonía	134.880,00	0,00	134.880,00	59.715,88	75.164,12	59.715,88	75.164,12	58.228,68	1.487,20
2.1.6	INTERNET	463.260,00	0,00	463.260,00	371.103,59	92.156,41	371.103,59	92.156,41	343.470,16	27.633,40
2.2	Servicios de Transporte y Seguros	829.287,00	-420.853,00	408.434,00	59.356.458,13	10.022.272,87	59.356.458,13	10.022.272,87	56.248.686,26	3.107.788,19
2.2.1	Pasajes	885.150,00	-39.550,00	845.600,00	165.858,34	679.341,70	165.858,34	679.341,70	162.378,30	3.482,00
2.2.1.10	Pasajes al Interior del País	368.130,00	-11.130,00	357.000,00	84.987,00	272.013,00	84.987,00	272.013,00	81.505,00	3.482,00
2.2.1.20	Pasajes al Exterior del País	517.020,00	-28.420,00	488.600,00	80.871,30	407.328,70	80.871,30	407.328,70	80.871,30	0,00
2.2.2	Viajes	1.366.939,00	-35.050,00	1.331.889,00	218.846,39	1.113.042,61	218.846,39	1.113.042,61	218.846,39	1.460,72
2.2.2.10	Viajes por Viajes al Interior del País	482.803,00	11.130,00	493.933,00	70.034,60	423.898,40	70.034,60	423.898,40	70.034,60	0,00
2.2.2.20	Viajes por Viajes al Exterior del País	884.136,00	-46.180,00	837.956,00	148.811,79	689.144,24	148.811,79	689.144,24	147.371,04	1.440,72
2.2.4	Alquileres y Abastecimiento	66.024.000,00	-153.500,00	65.870.500,00	58.240.617,05	7.629.882,95	58.240.617,05	7.629.882,95	56.137.832,06	3.102.788,19
2.2.4.10	Gastos de Instalación y Retorno	69.168,00	0,00	69.168,00	4.322,16	64.845,84	4.322,16	64.845,84	4.322,16	0,00
2.2.4.20	Seguros	1.402.400,00	-192.336,00	1.210.064,00	718.031,48	492.032,52	718.031,48	492.032,52	718.031,48	0,00
2.2.6	Transporte de Personal	51.910,00	0,00	51.910,00	8.782,78	43.127,22	8.782,78	43.127,22	8.782,78	0,00
2.2.6.10	Alquileres	1.493.700,00	15.000,00	1.508.700,00	872.796,04	635.903,96	872.796,04	635.903,96	872.796,04	555,00
2.3	ALQUILER DE INMUEBLES	918.000,00	0,00	918.000,00	802.855,42	115.144,58	802.855,42	115.144,58	802.855,42	115.144,58
2.3.1	Alquiler de Equipos y Maquinarias	486.000,00	0,00	486.000,00	10.433,33	475.566,67	10.433,33	475.566,67	10.433,33	0,00
2.3.2	Otros Alquileres	432.000,00	15.000,00	447.000,00	90.909,09	356.090,91	90.909,09	356.090,91	90.909,09	0,00
2.4	Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	1.759.400,00	0,00	1.759.400,00	151.007,00	1.608.393,00	151.007,00	1.608.393,00	151.007,00	0,00
2.4.1	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles, Muebles y	1.529.400,00	0,00	1.529.400,00	151.007,00	1.478.393,00	151.007,00	1.478.393,00	151.007,00	0,00
2.4.2	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles	553.400,00	0,00	553.400,00	7.047,00	546.353,00	7.047,00	546.353,00	7.047,00	0,00
2.4.3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS	786.000,00	0,00	786.000,00	143.960,00	642.040,00	143.960,00	642.040,00	143.960,00	0,00

Fuente: SIGEP

		Administración de Servicios Portuarios - Bolivia			Fecha: 13/02/2026 12:01:45	
		Ejecución Presupuestaria de Gastos			Gestión: 2025	
		Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025			Usuario: YAPB32806000	
					Ambiente: PRODUCCION	
					Reporte: RConEjecGastosDgcf	
Pagina 2 de 4						

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
		1	2	3=1+2	4	5=3-4	6	7=3-6	8	9=8-
2.4.1.30	Mantenimiento y Reparación de Muebles y Enseres	290.000,00	0,00	290.000,00	0,00	290.000,00	0,00	290.000,00	0,00	0,00
2.4.3	Otros Gastos por Concepto de Instalación.	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00
2.5	Servicios Profesionales y Comerciales	2.646.438,00	415.000,00	3.061.438,00	793.732,98	2.267.705,02	793.732,98	2.267.705,02	782.235,49	11.497,49
2.5.1	Médicos, Sanitarios y Sociales	35.000,00	0,00	35.000,00	20.286,00	14.714,00	20.286,00	14.714,00	18.786,00	1.500,00
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y otros	35.000,00	0,00	35.000,00	20.286,00	14.714,00	20.286,00	14.714,00	18.786,00	1.500,00
2.5.2	Estudios, Investigaciones, Auditorías Externas y	701.686,00	0,00	701.686,00	188.000,00	513.686,00	188.000,00	513.686,00	188.000,00	0,00
2.5.2.10	Consultorías por Producto	50.000,00	0,00	50.000,00	20.000,00	30.000,00	20.000,00	30.000,00	20.000,00	0,00
2.5.2.20	CONSULTORES INDIVIDUALES DE LÍNEA	451.686,00	0,00	451.686,00	0,00	451.686,00	0,00	451.686,00	0,00	0,00
2.5.2.30	AUDITORÍAS EXTERNAS	200.000,00	0,00	200.000,00	162.000,00	38.000,00	162.000,00	38.000,00	162.000,00	0,00
2.5.3	Comisiones y Gastos Bancarios	255.000,00	75.000,00	330.000,00	209.630,21	120.369,79	209.630,21	120.369,79	209.630,21	0,00
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	417.120,00	0,00	417.120,00	145.441,82	271.678,18	145.441,82	271.678,18	135.444,33	9.997,49
2.5.5	Publicidad	201.700,00	0,00	201.700,00	130.636,00	71.064,00	130.636,00	71.064,00	130.636,00	0,00
2.5.6	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotografías	592.938,00	340.000,00	932.938,00	60.550,95	872.387,05	60.550,95	872.387,05	60.550,95	0,00
2.5.7	Capacitación del Personal	84.000,00	0,00	84.000,00	30.000,00	54.000,00	30.000,00	54.000,00	30.000,00	0,00
2.5.9	Servicios Manuales	399.000,00	0,00	399.000,00	9.188,00	349.812,00	9.188,00	349.812,00	9.188,00	0,00
2.6	Otros Servicios No Personales	3.836.064,00	29.250,00	3.865.314,00	2.163.287,35	1.602.026,65	2.163.287,35	1.602.026,65	2.126.026,65	37.257,67
2.6.2	Gastos Judiciales	34.200,00	15.450,00	49.650,00	23.342,20	26.307,80	23.342,20	26.307,80	23.342,20	0,00
2.6.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	45.500,00	0,00	45.500,00	12.087,00	33.413,00	12.087,00	33.413,00	12.087,00	0,00
2.6.6	SERVICIO DE SEGURIDAD DE LOS BATALLONES DE	679.800,00	0,00	679.800,00	417.231,10	262.568,90	417.231,10	262.568,90	381.826,78	35.404,34
2.6.8	Servicios Públicos	493.800,00	-5.400,00	488.400,00	400.863,10	87.536,90	400.863,10	87.536,90	367.873,04	32.990,06
2.6.8.10	Servicios Privados	186.000,00	5.400,00	191.400,00	16.368,00	175.032,00	16.368,00	175.032,00	13.953,72	2.414,28
2.6.9	Otros Servicios No Personales	2.879.564,00	13.800,00	2.893.364,00	1.710.627,48	1.179.736,52	1.710.627,48	1.179.736,52	1.708.727,74	1.885,33
2.6.9.10	Gastos de Representación	5.016,00	0,00	5.016,00	0,00	5.016,00	0,00	5.016,00	0,00	0,00
2.6.9.30	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	90.000,00	0,00	90.000,00	14.733,72	75.266,28	14.733,72	75.266,28	15.619,99	1.853,33
2.6.9.40	Compensación Costo de Vida	2.260.000,00	0,00	2.260.000,00	1.575.893,33	704.106,67	1.575.893,33	704.106,67	1.575.893,33	0,00
2.6.9.90	Otros	551.548,00	13.800,00	565.348,00	117.260,40	398.087,60	117.260,40	398.087,60	117.260,40	0,00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	4.796.638,00	8.287,00	4.804.925,00	1.022.680,74	3.782.244,26	1.022.680,74	3.782.244,26	1.022.311,80	386,14
3.1	Alimentos y Productos Agroforestales	1.013.780,00	0,00	1.013.780,00	594.984,33	418.795,67	594.984,33	418.795,67	594.984,33	0,00
3.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA PERSONAS, DESAYUNO	1.013.780,00	0,00	1.013.780,00	594.984,33	418.795,67	594.984,33	418.795,67	594.984,33	0,00
3.1.1.10	Gastos por Refrigieros al personal permanente,	910.800,00	0,00	910.800,00	577.047,03	333.752,97	577.047,03	333.752,97	577.047,03	0,00
3.1.1.20	Gastos por Alimentación y Otros Similares	102.980,00	0,00	102.980,00	17.937,30	85.042,70	17.937,30	85.042,70	17.937,30	0,00
3.2	Productos de Papel, Cartón e Impresos	237.100,00	0,00	237.100,00	42.978,82	194.121,18	42.978,82	194.121,18	42.978,82	0,00
3.2.1	Papel	177.600,00	0,00	177.600,00	35.676,83	141.923,18	35.676,82	141.923,18	35.676,82	0,00
3.2.2	Productos de Artes Gráficas	54.500,00	0,00	54.500,00	6.300,00	48.200,00	6.300,00	48.200,00	6.300,00	0,00
3.2.3	Perifoneos y Boletines	5.000,00	0,00	5.000,00	1.000,00	4.000,00	1.000,00	4.000,00	1.000,00	0,00
3.2.4	Textiles y Vestuario	543.900,00	-8.213,00	535.687,00	48.855,00	486.832,00	48.855,00	486.832,00	48.855,00	0,00
3.3	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00
3.3.1	Confecciones Textiles	34.800,00	0,00	34.800,00	4.760,00	30.040,00	4.760,00	30.040,00	4.760,00	0,00
3.3.2	Prendas de Vestir	406.800,00	-8.213,00	398.587,00	25.810,00	372.777,00	25.810,00	372.777,00	25.810,00	0,00
3.3.3	Calzados	90.300,00	0,00	90.300,00	18.285,00	72.015,00	18.285,00	72.015,00	18.285,00	0,00
3.4	COMBUSTIBLES, PRODUCTOS QUÍMICOS,	1.300.260,00	15.500,00	1.315.760,00	92.581,64	1.223.178,36	92.581,64	1.223.178,36	92.255,50	326,14
3.4.1	Combustibles, Lubricantes, Derivados y otros Fuentes	860.860,00	0,00	860.860,00	15.666,83	845.193,17	15.666,83	845.193,17	15.666,83	0,00
3.4.1.10	Combustibles, Lubricantes y Derivados para	865.860,00	0,00	865.860,00	15.466,83	850.393,17	15.466,83	850.393,17	15.466,83	0,00
3.4.1.20	Productos Químicos y Farmacéuticos	84.000,00	0,00	84.000,00	19.811,84	64.188,16	19.811,84	64.188,16	19.811,84	0,00
3.4.2	Lianes y Neumáticos	109.500,00	0,00	109.500,00	11.056,00	98.450,00	11.056,00	98.450,00	11.056,00	0,00
3.4.3	Productos de Cuero y Caucho	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
3.4.4	Productos de Minería no Metálicos y Plásticos	62.000,00	16.500,00	78.500,00	33.374,92	45.125,08	33.374,92	45.125,08	33.374,92	0,00
3.4.5	Productos Metálicos	95.400,00	0,00	95.400,00	9.689,79	85.710,24	9.689,79	85.710,24	9.689,79	0,00



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Ejecución Presupuestaria de Gastos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 13/02/2026 12:01:45

Gestión: 2025

Usuario: YAP832806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEjecGastosDgcf

Página 3 de 4

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
		1	2	3=1+2	4	5=3-4	6	7=3-6	8	9=6-8
3.4.8	Herramientas Menores	138,500.00	0.00	138,500.00	3,188.29	135,311.71	3,188.29	135,311.71	3,188.29	0.00
3.9	Productos Varios	1,611,596.00	0.00	1,611,596.00	243,282.95	1,368,313.05	243,282.95	1,368,313.05	243,282.95	0.00
3.9.1	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	124,000.00	0.00	124,000.00	5,286.65	118,713.35	5,286.65	118,713.35	5,286.65	0.00
3.9.4	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	0.00
3.9.5	Útiles de Escritorio y Oficina	949,800.00	0.00	949,800.00	208,958.74	740,841.26	208,958.74	740,841.26	208,958.74	0.00
3.9.7	Útiles y Materiales Eléctricos	131,200.00	0.00	131,200.00	17,162.54	114,037.46	17,162.54	114,037.46	17,162.54	0.00
3.9.8	Otros Repuestos y Accesorios	206,000.00	0.00	206,000.00	11,875.02	194,124.98	11,875.02	194,124.98	11,875.02	0.00
3.9.9	Otros Materiales y Suministros	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	0.00
3.9.9.90	Otros Materiales y Suministros	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	195,596.00	0.00	0.00
4	ACTIVOS REALES	1,706,168.00	-257,250.00	1,448,918.00	12,772.00	1,436,146.00	12,772.00	1,436,146.00	12,772.00	0.00
4.3	Maquinaria y Equipo	1,701,908.00	-257,250.00	1,444,658.00	12,772.00	1,431,886.00	12,772.00	1,431,886.00	12,772.00	0.00
4.3.1	Equipo de Oficina y Muebles	1,511,964.00	-370,450.00	1,141,514.00	12,772.00	1,128,742.00	12,772.00	1,128,742.00	12,772.00	0.00
4.3.1.10	Equipo de Oficina y Muebles	212,496.00	-70,000.00	142,496.00	12,772.00	129,724.00	12,772.00	129,724.00	12,772.00	0.00
4.3.1.20	Equipo de Computación	1,299,468.00	-300,450.00	999,018.00	0.00	999,018.00	0.00	999,018.00	0.00	0.00
4.3.5	Equipo de Comunicación	172,144.00	0.00	172,144.00	0.00	172,144.00	0.00	172,144.00	0.00	0.00
4.3.7	Ora Maquinaria y Equipo	17,800.00	113,200.00	131,000.00	0.00	131,000.00	0.00	131,000.00	0.00	0.00
4.9	OTROS ACTIVOS	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	0.00
4.9.9	Otros	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	0.00
6	ACTIVOS FINANCIEROS	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	0.00
5.7	Incremento de Disponibilidades	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	0.00
5.7.1	Incremento de Caja y Bancos	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	54,806,822.00	0.00	0.00
8	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISTRIBUCION DE	2,066,332.00	192,336.00	2,258,668.00	2,238,331.67	819,336.33	2,238,331.67	819,336.33	2,238,331.67	0.00
8.6	Gastos Devengados No Pagados - Otras Fuentes	2,066,332.00	192,336.00	2,258,668.00	2,238,331.67	819,336.33	2,238,331.67	819,336.33	2,238,331.67	0.00
8.6.1	Gastos Devengados No Pagados por Servicios	1,415,590.00	0.00	1,415,590.00	984,750.45	430,839.55	984,750.45	430,839.55	984,750.45	0.00
8.6.2	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No	1,055,440.00	192,336.00	1,247,776.00	903,790.53	343,985.47	903,790.53	343,985.47	903,790.53	0.00
8.6.2.10	Gastos Devengados No Pagados por Materiales y	980,000.00	0.00	980,000.00	638,742.73	341,257.27	638,742.73	341,257.27	638,742.73	0.00
8.6.2.20	Gastos Devengados No Pagados por Materiales y	75,440.00	192,336.00	267,776.00	265,047.80	2,728.20	265,047.80	2,728.20	265,047.80	0.00
8.6.2.20	Gastos Devengados No Pagados por Retenciones	394,302.00	0.00	394,302.00	349,790.69	44,511.31	349,790.69	44,511.31	349,790.69	0.00
7	TRANSFERENCIAS	0.00	2,531,122.00	2,531,122.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00
7.3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO NO	0.00	2,531,122.00	2,531,122.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00
7.3.1	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL ÓRGANO EJECUTIVO	0.00	2,531,122.00	2,531,122.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00	2,531,122.00	0.00
8.1	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	1,187,766.00	18,213.00	1,205,979.00	86,878.82	1,109,237.38	86,878.82	1,109,237.38	86,878.82	0.00
8.1.1	Renta Interna	959,400.00	0.00	959,400.00	6,438.85	952,961.15	6,438.85	952,961.15	6,438.85	0.00
8.1.1.1	Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas	585,000.00	0.00	585,000.00	0.00	585,000.00	0.00	585,000.00	0.00	0.00
8.1.2	Impuesto a las Transacciones	70,200.00	0.00	70,200.00	6,438.85	63,761.15	6,438.85	63,761.15	6,438.85	0.00
8.1.2.1	Impuesto al Valor Agregado Mercado Interno	304,200.00	0.00	304,200.00	0.00	304,200.00	0.00	304,200.00	0.00	0.00
8.1.2.2	Impuestos Municipales	160,000.00	0.00	160,000.00	42,860.00	117,140.00	42,860.00	117,140.00	42,860.00	0.00
8.1.2.3	Impuesto a la Propiedad de Bienes	160,000.00	0.00	160,000.00	42,860.00	117,140.00	42,860.00	117,140.00	42,860.00	0.00
8.1.2.4	BIENES INMUEBLES	80,000.00	0.00	80,000.00	22,208.00	57,792.00	22,208.00	57,792.00	22,208.00	0.00
8.1.2.5	Vehículos Automotores	80,000.00	0.00	80,000.00	20,652.00	59,348.00	20,652.00	59,348.00	20,652.00	0.00
8.1.2.6	Tasas, Multas y Otros	32,300.00	0.00	32,300.00	2,140.77	30,159.23	2,140.77	30,159.23	2,140.77	0.00
8.1.2.7	Tasas	3,000.00	0.00	3,000.00	1,305.80	1,694.20	1,305.80	1,694.20	1,305.80	0.00
8.1.2.8	Derechos	26,000.00	0.00	26,000.00	1,834.03	24,165.97	1,834.03	24,165.97	1,834.03	0.00
8.1.2.9	Intereses Penales	2,000.00	0.00	2,000.00	15.97	1,984.03	15.97	1,984.03	15.97	0.00
8.1.2.10	Otros	1,300.00	0.00	1,300.00	819.00	481.00	819.00	481.00	819.00	0.00
8.1.2.11	Patentes	6,000.00	18,213.00	24,213.00	15,236.00	8,977.00	15,236.00	8,977.00	15,236.00	0.00
8.1.2.12	OTROS GASTOS	15,571,332.00	-2,531,122.00	13,040,210.00	86,71	13,040,123.29	86,71	13,040,123.29	86,71	0.00

Fuente: SIGEP



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Ejecución Presupuestaria de Gastos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 13/02/2026 12:01:45

Gestión: 2025

Usuario: YAP832806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEjecGastosDgcf

Página 4 de 4

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
		1	2	3=1+2	4	5=3-4	6	7=3-6	8	9=6-8
9.6	Otras Pérdidas y Devoluciones	6,000.00	0.00	6,000.00	96.71	5,903.29	96.71	5,903.29	96.71	0.00
9.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	6,000.00	0.00	6,000.00	96.71	5,903.29	96.71	5,903.29	96.71	0.00
9.6	Provisiones para Gastos Corrientes y de Capital	15,565,332.00	-2,531,122.00	13,034,210.00	0.00	13,034,210.00	0.00	13,034,210.00	0.00	0.00
9.6.1	Provisiones para Gastos de Capital	15,565,332.00	-2,531,122.00	13,034,210.00	0.00	13,034,210.00	0.00	13,034,210.00	0.00	0.00
	TOTALES	163,335,337.00	0.00	163,335,337.00	87,046,912.86	86,176,318.41	87,046,912.86	86,176,318.41	82,965,819.24	4,081,093.38

Erica Jaenette Contreras Conde
RESPONSABLE DEL ÁREA FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Maria Elena Kuno Umachi
CONTADOR GENERAL
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

Z. Tania Olmos Tejada
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

Viviana Elizabeth Zegarra Fernández
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA



Fuente: SIGEP

Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

SIGEP

ESTADO DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS

POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA

20/02/2026 21:42

Gestió 2025
REP_CAT_PROG

Página 1 de 1

Documentos: APROBADOS (Restricción Entidad : 594)

Desde: Fecha: 01/01/2025

Hasta: Fecha: 31/12/2025

Entidad	Cat. Prog.	Descripción Cat. Prog.	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado	Saldo Por Pagar	Porcen	Saldo Deveng.
594		Administración de Servicios Portuarios - Bolivia										
000 0 001		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	32.275.963,00	2.338.786,00	34.614.749,00	22.354.955,08	22.354.955,08	22.354.955,08	21.044.034,64	1.310.920,44	64,58	12.259.793,92
000 0 094		INSERCIÓN LABORAL DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD	761.860,00	0,00	761.860,00	649.073,37	649.073,37	649.073,37	632.483,47	16.589,90	85,20	112.786,63
009 0 001		TRANSPARENCIA Y CONTROL INTERNO	41.100,00	0,00	41.100,00	9.802,01	9.802,01	9.802,01	9.802,01	0,00	23,85	31.297,99
097 0 051		PROVISIONES PARA GASTOS DE INVERSION	70.372.154,00	-2.531.122,00	67.841.032,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.841.032,00
099 6 021		SERVICIOS A LA DEUDA	2.865.332,00	192.336,00	3.057.668,00	2.238.331,67	2.238.331,67	2.238.331,67	2.238.331,67	0,00	73,20	819.336,33
210 0 001		OPERACIONES Y SERVICIOS EN PUERTO ARICA Y OTROS	67.444.440,00	0,00	67.444.440,00	60.476.048,74	60.476.048,74	60.476.048,74	57.373.444,85	3.102.603,89	89,67	6.968.391,26
240 0 001		GESTION OPERATIVA PUERTO BUSH	7.810.560,00	0,00	7.810.560,00	511.614,24	511.614,24	511.614,24	493.739,08	17.875,16	6,55	7.296.945,76
410 0 001		OPERACIONES COMERCIALES	1.263.822,00	0,00	1.263.822,00	807.087,48	807.087,48	807.087,48	771.963,52	35.103,96	63,66	456.734,52
430 0 001		GESTION PROMOCIONAL	390.000,00	0,00	390.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.000,00
Total	594	Administración de	183.225.231,00	0,00	183.225.231,00	87.046.912,59	87.046.912,59	87.046.912,59	82.963.819,24	4.483.093,35	47,51	96.178.318,41

Erica Jeanneth Condori Conde
JEFE VIGILANCIA FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA **aspb**

Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA **aspb**

María Elena Kuno Linachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
REG. PROF. CAUI.P. 12091
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA **aspb**

Tania Olmos Tejada
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA **aspb**

TOTALES GENERALES

183.225.231,00

0,00

183.225.231,00

87.046.912,59

87.046.912,59

87.046.912,59

82.963.819,24

4.483.093,35

47,51

96.178.318,41

Erica Jeannette Condori Conde
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Viviane Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

María Elena Kuno Linachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD AL
REG. PROF. CAULP-72091
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Z. Tania Olmos Tejeda
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Fuente: SIGEP

7.3 Aportes de la ASP-B al Estado

La Administración de Servicios Portuarios - Bolivia ASP-B, dio cumplimiento a Decreto Supremo N° 5454 de 10 de septiembre de 2025, "Artículo 1.- (Objeto) El presente Decreto Supremo tiene por objeto establecer el monto, beneficiarios, financiamiento y mecanismo para la entrega del incentivo a la permanencia escolar denominado Bono Juancito Pinto - Gestión 2025". En el mismo, establece que la ASP-B deberá depositar y/o transferir a la Libreta de Recursos Ordinarios de la Cuenta Única del tesoro D- CUT Bs2.531.122,00 (Dos millones quinientos treinta y un mil ciento veintidós 00/100 bolivianos).



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia



ESTADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS
POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA FUENTE Y ORGANISMO FINANCIADOR

28/08/2026 13:58:
Gestiò 2025
REP_EJE_PRESUP
Pagina 1 de 1

Documentos: APROBADOS (Restricción Entidad : 594)

Desde: Fecha: 01/01/2025 Objeto: 7.3.1

Hasta: Fecha: 31/12/2025 Objeto: 7.3.1

Objeto	Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado	Saldo Por Pagar	Porcen	Saldo Deveng.
Entidad	594	Administración de Servicios Portuarios - Bolivia									
DA	1	ADMINISTRACION DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA									
UE	1	GESTIÓN ADMINISTRATIVA									
Cat. Prg.	000 0 001	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO									
FTE	42	Transferencias de Recursos Específicos									
Org.	230	Otros Recursos Específicos									
3.1	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL ÓRGANO EJECUTIVO DEL ESTADO PLURINACIONAL POR SUBSIDIOS O SUBVENCIONES	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total	230 Otros Recursos	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total FTE	42 Transferencias de	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total	000 0 GASTOS DE	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total UE	1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total DA	1 ADMINISTRACION DE	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00
total	594 Administración de	0,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	2.531.122,00	0,00	100,0	0,00

Erica Jeanneth Condori Conde
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

Fuente: SIGEP

7.4 Indicadores financieros

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA				
INDICADORES FINANCIEROS 2025				
INDICADORES	FORMULA	RESULTADO	INTERPRETACION	
INDICADORES DE LIQUIDEZ	RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	27,41	Este indicador muestra que por cada Bs1 de deuda a corto plazo, la entidad dispone de Bs27,41 de activos corrientes para cubrirla.
	INMEDIATA LIQUIDEZ	DISPONIBLE / PASIVO CORRIENTE	27,07	El resultado de Bs27,07 demuestra una excelente capacidad de pago, evidenciando que la totalidad de las obligaciones de corto plazo puede ser cubierta con recursos líquidos disponibles.
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	NIVEL DE APALANCAMIENTO	TOTAL PASIVO / PATRIMONIO	3,40%	Este ratio indica que las deudas financian el 3% de las actividades de la empresa, siendo el 97% financiado con recursos propios.
	ENDEUDAMIENTO SOBRE ACTIVOS	TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO	3,30%	Este ratio indica que solamente el 3% de los activos de la entidad ha sido financiado con recursos de terceros, mientras que el 97% corresponde a recursos propios.
INDICADORES DE RENTABILIDAD	ROA	UTILIDAD NETA / TOTAL ACTIVOS	1,37%	El indicador de 1,37% muestra que por cada Bs100 invertidos en activos, la entidad genera Bs1,37 de utilidad o excedente.
	ROE	UTILIDAD NETA / PATRIMONIO	1,42%	El resultado de 1,42% indica que por cada Bs100 de patrimonio se genera Bs1,42 de rentabilidad.
	MARGEN BRUTO	(VENTAS-COSTO DE VENTAS) / VENTAS	38%	El resultado de 38% indica que por cada Bs100 de ingresos por ventas una vez deducidos los costos de fletes y almacenamiento generados por los operadores portuarios, se obtiene una rentabilidad de Bs38.
	RENTABILIDAD DEL AÑO	UTILIDAD NETA/VENTAS NETAS	4,59%	El resultado expone que, del total de ingresos por ventas realizadas, por cada Bs100 se obtiene una rentabilidad neta de Bs4,59 después de deducidos los costos y gastos.
CONCLUSIÓN: Los indicadores financieros muestran que la entidad mantiene una posición financiera muy sólida, caracterizada por elevados niveles de liquidez y un mínimo grado de endeudamiento, lo que le permite cumplir ampliamente con sus obligaciones de corto y largo plazo.				

7.5 Estados financieros

7.5.1 Dictamen del auditor interno



UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA
ASP-B/GE-UA/INF-6/2026

R-0005

RESUMEN EJECUTIVO INFORME DE AUDITORIA ASP-B/GE-UA/INF-6/2026

- Entidad** : Administración de Servicios Portuarios
- Referencia** : CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 DE LA ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS BOLIVIA
- Objetivo** : Emitir pronunciamiento independiente sobre:
- a) La confiabilidad de los registros emitidos por la Administración de Servicios Portuarios Bolivia por la gestión 2025, conforme las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada (NBSCI) vigentes, el Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada (RESCI) vigente en la entidad, el Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público (MCCSP) emitido por el Órgano Rector y específica de la entidad, y otras normas aplicables.
 - b) La confiabilidad de los estados financieros en su conjunto emitidos por la Administración de Servicios Portuarios Bolivia al 31 de diciembre de 2025, conforme a las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada (NBSCI) vigentes y otra normativa relacionada vigente.
- Objeto** El objeto de la presente Auditoría de Confiabilidad de Estados Financieros, constituyen los Estados Financieros de la ASP-B emitidos oficialmente por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025:
- Balance General Comparativo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
 - Estado de Recursos y Gastos Corrientes Comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
 - Estado de Flujo de Efectivo Comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
 - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Comparativo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
 - Estado de Ejecución del Presupuesto de Recursos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.
 - Estado de Ejecución del Presupuesto de Gastos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.
 - Estado de la Cuenta Ahorro - Inversión - Financiamiento Comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.



- Notas a los Estados Financieros de la ASP-B al 31 de diciembre de 2025.
- Registros contables y presupuestarios con imputación y sin imputación presupuestaria.
- Libros diarios, mayores.
- Registros auxiliares.
- Otra documentación e información contable, presupuestaria, financiera y administrativa relacionada con nuestra auditoría a la Entidad.

Fue objeto de la evaluación, la documentación que respalda dichos Registros y Estados Financieros de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia.

Asimismo, se evaluó los procesos y procedimientos relacionados con la presentación de los Estados Financieros, identificados como:

- Ambiente de Control
- Ciclo de Contabilidad
- Ciclo de Presupuestos

El detalle de las cuentas, rubros y partidas presupuestarias, objeto de análisis se presenta en el punto 1.4 Alcance de este informe, donde se describe la cobertura de revisión y la selección de las operaciones críticas evaluadas durante la auditoría

Pronunciamiento del auditor interno sobre la confiabilidad de los Estados Financieros.

Emergente de los resultados de la Auditoría de Confiabilidad de los Estados Financieros, se establece que los Estados Financieros generados por la Empresa Administración de Servicios Portuarios Bolivia, al 31 de diciembre de 2025, mencionados en el numeral 1.3 que precede, son confiables en todos los aspectos significativos (importantes), debido a que presentan información de acuerdo con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aprobada con Resolución Suprema N° 222957, modificado por la Resolución Suprema N° 227121 de 31 de enero de 2007, la situación patrimonial y financiera, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo, la evolución del patrimonio neto, la ejecución presupuestaria de recursos, la ejecución presupuestaria de gastos y los cambios en la cuenta ahorro, inversión y financiamiento del ejercicio fiscal, así como las notas a los estados financieros.

Por otra parte, a requerimiento de la Contraloría General del Estado, se emitió el Pronunciamiento sobre los índices de liquidez, solvencia y rentabilidad de activos de la ASP-B, el cual forma parte del presente Informe.



UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA
ASP-B/GE-UAIRNF-4/2026

R-0005

Deficiencias de Control Interno

- Retenciones del 7% anticipo de cumplimiento de contrato no registradas contablemente.
- Cuentas a cobrar de gestiones anteriores sin recuperación ni reclasificación contable.
- Cuentas a cobrar a Largo Plazo de larga data sin individualización ni depuración (1997 – 2020)
- Deficiencias en el Sistema de Administración de Almacenes (SIGAL) que afectan la confiabilidad de la información.
- Activos fijos ubicados en ambientes que no son de propiedad de la ASP-B y que no cuentan con contrato de comodato vigente (capitanía de puerto menor Busch).
- Activos dados de baja de los registros contables y del vSIAF, sin su respectivo proceso de disposición.
- Activos intangibles no registrados en el sistema vSIAF.
- Pago de sueldos correspondientes al mes de diciembre de 2025 aplicados al presupuesto de la gestión 2026.

La Paz, 23 de febrero de 2026.



WILFREDO PÉREZ
UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA
ASOCIACIÓN DE PUERTOS BOLIVIANOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

7.5.2 Dictamen del auditor externo



CONSULTORA MULTIDISCIPLINARIA "FMG" S.R.L.

Audidores & Consultores

003260

1.1 DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la señora:

Lic. Zoila Tania Olmos Tejada

GERENTE EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS – BOLIVIA (ASP-B)

Presente



Hemos auditado los estados financieros de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia, que comprenden el balance general a diciembre 31, 2025, el estado de recursos y gastos corrientes, flujo de efectivo, cambios en el patrimonio neto, ejecución presupuestaria de recursos y de gastos y cuenta ahorro - inversión - financiamiento correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas 1 a la 18 de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas. La presentación de estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Entidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros, basada en nuestra auditoría. Los estados financieros de la Entidad Administración de Servicios Portuarios - Bolivia, correspondientes al ejercicio terminado a diciembre 31, 2024 fueron auditados por otro auditor, cuyo informe de fecha febrero 05, 2025 expresó una opinión favorable (limpia).

Nuestra auditoría fue realizada de conformidad con Normas de Auditoría Gubernamental emitidas por la Contraloría General del Estado, Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia y Normas Internacionales de Auditoría promulgadas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una seguridad razonable respecto a si los estados financieros examinados están exentos de exposiciones erróneas o falsas de carácter significativo. Una auditoría comprende el examen sobre una base de pruebas y de evidencias que respalden las cifras y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la administración de la Entidad, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia a diciembre 31, 2025, los estados de recursos y gastos corrientes, flujo de efectivo, cambios en el patrimonio neto, ejecución presupuestaria de recursos y de gastos y cuenta ahorro - inversión - financiamiento por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada.

Calle Sotomayor #62, Sopocachi • Telf.: (591-2) 2419169 • Cel.: 77295459 • 71561016 • 78869013
E-mail: fmg_audit@hotmail.com • floren1956@hotmail.com • audit.fmgsl@gmail.com
La Paz - Bolivia

3243

003259



CONSULTORA MULTIDISCIPLINARIA "FMG" S.R.L.

Audidores & Consultores

Conforme refiere el Informe ASP-B/DAJ/CI-78/2026 de la Dirección de Asuntos Jurídicos de la ASP - B, la Entidad sostiene treinta y cinco (35) procesos penales, diez (10) procesos civiles, trece (13) procesos coactivos fiscales y tres (3) procesos contencioso administrativo. Los resultados finales de estos litigios no pueden ser determinados a la fecha de emisión del presente informe; en consecuencia, la Entidad Administración de Servicios Portuarios - Bolivia, no contabilizó la previsión por cualquier obligación o pérdida que pudiera resultar de los fallos judiciales en los estados financieros que se acompañan.

Como parte integrante de este informe de auditoría, en la parte 2 hemos emitido el DICTAMEN TRIBUTARIO DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN TRIBUTARIA COMPLEMENTARIA, con el propósito de cumplir con la Resolución Normativa de Directorio N° 101800000004 de marzo 2, 2018; sus modificaciones y complementaciones emitidas mediante Resolución Normativa de Directorio N° 101800000007 de marzo 16, 2018 y Resolución Normativa de Directorio N° 101800000010 de abril 26, 2018.

Este informe ha sido preparado únicamente para uso de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia, la Contraloría General del Estado y el Servicios de Impuestos Nacionales; sin embargo, una vez sea distribuido, éste informe es un asunto de interés público y su distribución no estará restringida.

La Paz, febrero 24 de 2026


(Socio)

Lic. Aud. Florencio Mamani García

REPRESENTANTE LEGAL

CONSULTORA MULTIDISCIPLINARIA FMG S.R.L.

MATRICULA PROF. CAUB N°210



 COLEGIO DE AUDITORES DE BOLIVIA Personería Jurídica R.S. 209343 de 09/07/91 COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PÚBLICOS AUTORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ Personería Jurídica Aprobado Mediante Resolución Administrativa Departamental N.° 1180/2023 www.caulp.com.bo	
SOLVENCIA PARA EMPRESAS DE AUDITORÍA	
Solvencia válida por treinta días a partir de la emisión R.M. 1384 DE 10/10/89	Nº 001834
Razón Social	Consultora Multidisciplinaria "FMG" S.R.L.
Matrícula Nro. CAUB	210
Entidad Auditada	Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B)
Firma	Fecha 24 / 02 / 2026

Calle Sotomayor #62, Sopocachi • Telf.: (591-2) 2419169 • Cel.: 77295459 • 71561016 • 78869013

E-mail: fmg_audit@hotmail.com • floren1956@hotmail.com • audit.fmg srl@gmail.com

La Paz - Bolivia

3242



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Página 1 de

3

Fecha: 13/02/2026 11:54:39
Gestión: 2025
Usuario: YAP83289800
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConBalanceSalDger



	Nota	2025	2024*
1 ACTIVO		312,637,190.40	308,002,116.57
1.1 Activo Corriente		281,825,881.89	272,461,259.23
1.1.1 <u>Disponible</u>		278,092,448.38	268,709,776.99
1.1.1.2 Bancos		278,092,448.38	268,709,776.99
1.1.1.2.6 Cuentas en el Exterior del Pais		1,817,424.80	1,868,547.85
1.1.1.2.8 Fondos en la CUT		276,275,023.58	267,041,229.14
1.1.3 <u>Exigible a Corto Plazo</u>		3,088,688.82	3,102,040.68
1.1.3.1 Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		2,594,533.51	2,607,885.37
1.1.3.2 Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		494,155.31	494,155.31
1.1.3.2.1 Cuentas a Cobrar de Gestiones Anteriores		494,155.31	494,155.31
1.1.5 <u>Bienes de Consumo</u>		444,744.49	649,441.56
1.1.5.1 Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros		444,744.49	649,441.56
1.2 Activo No Corriente		31,011,308.71	35,540,856.34
1.2.1 <u>Exigible a Largo Plazo</u>		5,789,710.61	5,795,633.68
1.2.1.1 Cuentas a Cobrar a Largo Plazo		3,277,706.27	3,283,629.34
1.2.1.4 Otros Documentos y Efectos a Cobrar a Largo Plazo		2,512,004.34	2,512,004.34
1.2.2 <u>Inversiones Financieras a Largo Plazo</u>		112,092.40	112,092.40
1.2.2.1 Acciones y Participaciones de Capital		112,092.40	112,092.40
1.2.2.1.1 En Empresas Privadas Nacionales		112,092.40	112,092.40
1.2.3 <u>Activo Fijo (Bienes de Uso)</u>		34,850,868.57	34,838,096.57
1.2.3.1 Activo Fijo en Operación		29,944,539.25	29,931,767.25
1.2.3.1.1 Edificios		1,286,013.54	1,286,013.54
1.2.3.1.2 Equipo de Oficina y Muebles		3,070,320.93	3,057,548.93
1.2.3.1.4 Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		23,403,092.07	23,403,092.07
1.2.3.1.6 Equipo de Comunicaciones		670,235.34	670,235.34
1.2.3.1.7 Equipo Educacional y Recreativo		23,128.21	23,128.21
1.2.3.1.8 Otra Maquinaria y Equipo		1,491,749.16	1,491,749.16
1.2.3.2 Tierras y Terrenos		3,191,060.12	3,191,060.12
1.2.3.7 Estudios y Proyectos para Construcción de Bienes Nacionales		1,715,269.20	1,715,269.20
1.2.3.7.1 De Dominio Privado		1,715,269.20	1,715,269.20
1.2.4 <u>(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)</u>		(9,741,385.62)	(5,204,989.06)
1.2.4.1 (Edificios)		(85,969.12)	(43,102.01)
1.2.4.2 (Equipo de Oficina y Muebles)		(2,297,919.48)	(1,281,686.63)
1.2.4.4 (Equipo de Transporte Tracción y Elevación)		(6,822,165.77)	(3,584,494.25)



000155



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 19/02/2026 11:54:40
 Gestión: 2025
 Usuario: YAP83280600
 Ambiente: PRODUCCION
 Reporte: RConBalanceGeneralDgci

NOTARIA
 DE REPUBLICA
 No 19
 15/02/2023
 LA PAZ - BOLIVIA

Pagina 2 de

3

	Nota	2025	2024*
1.2.4.6	(Equipo de Comunicaciones)	(297,862.11)	(153,081.51)
1.2.4.7	(Equipo Educacional y Recreativo)	(13,979.99)	(8,364.20)
1.2.4.8	(Otra Maquinaria y Equipo)	(223,489.15)	(134,260.46)
1.2.5	Activo Intangible	910,080.22	910,080.22
1.2.6	(Amortización Acumulada del Activo Intangible)	(910,057.47)	(910,057.47)
2	PASIVO	10,274,428.35	4,852,704.38
2.1	Pasivo Corriente	10,274,428.35	4,852,704.38
2.1.1	Obligaciones a Corto Plazo	4,483,093.38	2,238,331.70
2.1.1.1	Cuentas a Pagar a Corto Plazo	3,253,552.08	918,934.53
2.1.1.3	Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo	1,051,797.52	1,127,137.63
2.1.1.4	Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo	177,743.78	192,259.54
2.1.1.4.1	Aportes Patronales a Pagar a Corto Plazo	177,743.78	192,259.54
2.1.3	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,599,024.22	1,678,271.08
2.1.5	Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía	4,192,310.75	735,101.58
2.1.5.1	Fondos Recibidos en Custodia	4,012,878.19	394,962.80
2.1.5.2	Fondos Recibidos en Garantía	179,432.56	341,138.78
3	PATRIMONIO	302,362,762.05	303,349,411.21
3.1	Patrimonio Institucional	302,362,762.05	303,349,411.21
3.1.1	Capital	217,624,592.97	217,624,592.97
3.1.1.1	Capital Institucional	217,608,577.70	217,608,577.70
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital	16,015.27	16,015.27
3.1.2	Reservas	7,522,242.50	6,752,544.73
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos	4,750,299.93	4,750,299.93
3.1.5	Resultados	44,721,053.16	46,477,400.09
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores	40,434,346.14	56,883,084.22
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio	4,286,707.02	(10,405,684.13)
3.1.6	Ajuste de Capital	27,070,437.75	27,070,437.75
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales	674,135.74	674,135.74
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		312,637,190.40	308,002,115.57



000154

Fuente: SIGEP

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.


Friso Jeanneth Condori Conde
RESPONSABLE DEL ÁREA FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



María Elena Kuno Limachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD ad.
REC. PROE CALUP-12097
CONTADOR GENERAL
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Viviana Elizabeth Zagarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



Z. Tania Olmos Tejada
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



000153

Fuente: SIGEP



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Estado de Recursos y Gastos Corriente Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Página 1 de 2

Fecha: 13/02/2026 12:00:01

Gestión: 2025

Usuario: YAP832806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstRecGasDgcf

	Nota	2025	2024 *
5 RECURSOS CORRIENTES		93,823,609.57	85,944,090.05
5.2 Venta de Bienes y Servicios		93,462,899.25	84,794,206.91
5.2.2 Venta de Servicios		93,462,899.25	84,794,206.91
5.4 Otros Ingresos		360,710.32	1,149,883.14
5.4.5 Multas		11.62	0.00
5.4.9 Otros		360,698.70	1,149,883.14
5.9 Ingresos por Clasificar		0.00	0.00
5.9.8 Recursos Especificos por Clasificar		0.00	0.00
6 GASTOS CORRIENTES		(89,536,902.55)	(96,349,774.18)
6.1 Gastos de Consumo		(85,980,800.80)	(94,156,806.36)
6.1.1 Sueldos y Salarios		(14,776,956.33)	(17,301,760.27)
6.1.2 Aportes Patronales		(2,298,731.43)	(2,610,005.28)
6.1.2.1 Aportes Patronales al Seguro Social		(2,031,574.59)	(2,299,544.87)
6.1.2.2 Aportes Patronales para Vivienda		(267,156.84)	(310,460.41)
6.1.4 Costo de Bienes y Servicios		(64,302,040.86)	(69,425,858.30)
6.1.4.1 Costo de Servicios No Personales		(63,074,663.05)	(67,711,449.86)
6.1.4.2 Costo de Materiales y Suministros		(1,227,377.81)	(1,714,408.44)
6.1.5 Impuestos		(49,298.85)	(12,216.00)
6.1.5.1 Impuestos Renta Interna		(6,438.85)	0.00
6.1.5.3 Impuestos Municipales		(42,860.00)	(12,216.00)
6.1.6 Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros		(17,376.77)	(11,315.74)
6.1.6.2 Patentes		(15,236.00)	(7,663.41)
6.1.6.3 Tasas, Multas y Otros		(2,140.77)	(3,652.33)
6.1.7 Depreciación y Amortización		(4,536,396.56)	(4,795,650.77)
6.1.7.1 Depreciación Activo Fijo		(4,536,396.56)	(4,795,650.77)
6.2 Intereses y Otras Rentas de la Propiedad		(894,883.04)	(1,996,764.39)
6.2.2 Alquileres		(872,796.04)	(1,968,019.39)
6.2.2.2 Otros Alquileres		(872,796.04)	(1,968,019.39)
6.2.3 Derechos sobre Bienes Intangibles		(12,087.00)	(28,745.00)
6.3 Prestaciones de la Seguridad Social		(140,000.00)	0.00
6.4 Provisiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(96.71)	(6,000.00)
6.4.2 Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(96.71)	(6,000.00)
6.5 Transferencias Otorgadas		(2,531,122.00)	0.00
6.5.2 Al Sector Público No Financiero		(2,531,122.00)	0.00
6.7 Otros Gastos		0.00	(190,203.43)

000152

Fuente: SIGEP

RESULTADO DEL EJERCICIO

4.286.707.02

(10.495.684.13)

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.

* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.




Erica Jeanneth Condori Conde
RESPONSABLE DEL ÁREA FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb


Maxima Alicia Orosco Talleda
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb


María Elena Kuno Limachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
RECONTADOR GENERAL
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb


Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

000151

Fuente: SIGEP



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

Página 1 de 2

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 13/02/2026 12:01:01

Gestión: 2025

Usuario: YAP032806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstFlujoEfectivoDcf

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024
11	INGRESOS CORRIENTES (A)	93,511,398.28	85,850,818.88
11.1	Ingresos de Operación	93,511,386.66	85,850,818.88
11.1.1	Venta Bruta de Bienes y Servicios	93,150,687.96	84,700,935.74
11.1.1.2	Venta Bruta de Servicios	93,150,687.96	84,700,935.74
11.1.3	Otros Ingresos de Operación	360,698.70	1,149,883.14
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	11.62	0.00
11.5.8	Otros	11.62	0.00
21	GASTOS CORRIENTES (B)	80,312,715.57	88,994,155.81
21.1	Gastos de Operación	77,769,409.86	88,979,290.81
21.1.1	Remuneraciones	15,986,146.49	18,592,368.41
21.1.1.1	Sueldos y Jornales	13,865,158.84	16,174,622.67
21.1.1.2	Aportes Patronales	2,120,987.65	2,417,745.74
21.1.1.2.1	Seguro Social	1,874,486.65	2,129,628.07
21.1.1.2.2	Vivienda	246,501.00	288,117.67
21.1.2	Bienes y Servicios	61,716,587.75	70,126,774.46
21.1.2.1	Bienes Corrientes	1,022,311.80	1,079,591.94
21.1.2.2	Servicios No Personales	60,694,276.15	69,047,182.52
21.1.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	66,675.62	23,531.74
21.1.3.1	Impuestos	49,298.85	12,216.00
21.1.3.3	Tasas y Otros	17,376.77	11,315.74
21.1.8	Descuentos, Bonificaciones y Devoluciones de Ventas	0.00	236,616.20
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	12,087.00	8,865.00
21.3.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	12,087.00	8,865.00
21.6	Otras Pérdidas	96.71	6,000.00
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	96.71	6,000.00
21.7	Transferencias Corrientes	2,531,122.00	0.00
21.7.2	Transferencias Corrientes Al Sector Público	2,531,122.00	0.00
FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)		13,198,682.71	-3,143,336.93
12	RECURSOS DE CAPITAL (D)	0.00	0.00
22	GASTOS DE CAPITAL (E)	12,772.00	178,847.00
22.1	Inversión Real Directa	12,772.00	178,847.00
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	12,772.00	178,847.00
22.1.1.2	Maquinarias y Equipos	12,772.00	67,991.00
22.1.1.6	Estudios y Proyectos	0.00	110,856.00
22.1.1.6.1	Est. y Proy. Para Construcción de Bienes de Dominio Privado	0.00	110,856.00
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)		-12,772.00	-178,847.00
13	FUENTES FINANCIERAS (G)	17,370,186.02	12,016,814.29
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	126,312.56	2,153,587.00
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	126,312.56	2,153,587.00
13.1.4.2	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	120,404.99	2,153,587.00
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	120,404.99	2,153,587.00
13.1.4.3	Disminución de Cuentas a Cobrar a Largo Plazo	5,907.57	0.00
13.1.4.3.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Largo Plazo	5,907.57	0.00
13.2	Endeudamiento	17,243,873.46	9,863,227.29
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	17,243,873.46	9,863,227.29
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	17,243,873.46	9,863,227.29
13.2.3.1.9	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	17,243,873.46	9,863,227.29
23	APLICACIONES FINANCIERAS (H)	21,173,425.34	16,223,954.43
23.1	Inversión Financiera	391.00	0.00
23.1.4	Incremento de Otros Activos Financieros	391.00	0.00
23.1.4.1	Incremento de Documentos y Efectos a Cobrar	391.00	0.00
23.1.4.1.1	A Corto Plazo	391.00	0.00
23.2	Amortización de la Deuda	21,173,034.34	16,223,954.43
23.2.3	Disminución de Otros Pasivos	21,173,034.34	16,223,954.43
23.2.3.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	21,173,034.34	16,223,954.43
23.2.3.1.1	Por Deudas Comerciales	918,934.53	4,757,955.35
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	1,127,137.60	1,412,438.94

000150

Fuente: SIGEP



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Página 2 de 2

Fecha: 13/02/2025 12:01:01

Gestión: 2025

Usuario: YAP832806900

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstFlujoEfectivo



CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	192,259.54	234,370.19
23.2.3.1.9	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	18,934,702.67	9,819,189.95
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)		-3,803,230.32	-4,207,140.14
VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)		9,382,671.39	-7,529,324.07
SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)		268,709,776.99	291,239,101.06
SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)		278,092,448.38	283,709,776.99
VARIACIONES POR AJUSTE (M)		0.00	0.00
SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)		278,092,448.38	283,709,776.99

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.

* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

Erica Jeanneth Condori Conde
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
ADMINISTRACION DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

María Elena Kuno Limachi
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD A.I.
REPRESENTANTE LEGAL
ADMINISTRACION DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACION DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
Z. Tania Olmos Tejada
GERENTE EJECUTIVA
ADMINISTRACION DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA
aspb

000149



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
 Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

Página 1 de 1

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 13/02/2026 12:01:18
 Gestión: 2025
 Usuario: YAF83260900
 Ambiente: PRODUCCION
 Reporte: RConPatrimNetoZger



Cta.	Descripción	Nota	Saldo al Inicio del Periodo	Incrementos	Disminuciones	Saldo al Final del Periodo	2024
3	PATRIMONIO		303,349,411.21	5,066,774.86	6,053,423.82	302,362,762.05	303,349,411.21
3.1	Patrimonio Institucional		303,349,411.21	5,066,774.86	6,053,423.82	302,362,762.05	303,349,411.21
3.1.1	Capital		217,624,592.97	0.00	0.00	217,624,592.97	217,624,592.97
3.1.1.1	Capital Institucional		217,608,577.70	0.00	0.00	217,608,577.70	217,608,577.70
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital		16,015.27	0.00	0.00	16,015.27	16,015.27
3.1.2	Reservas		6,752,544.73	769,697.77	0.00	7,522,242.50	6,752,544.73
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		4,750,299.93	0.00	0.00	4,750,299.93	4,750,299.93
3.1.5	Resultados		46,477,400.09	4,297,076.89	6,053,423.82	44,721,053.16	46,477,400.09
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores		46,477,400.09	10,369.87	6,053,423.82	40,434,346.14	56,883,084.22
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio		0.00	4,286,707.02	0.00	4,286,707.02	(10,405,684.13)
3.1.6	Ajuste de Capital		27,070,437.75	0.00	0.00	27,070,437.75	27,070,437.75
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales		674,135.74	0.00	0.00	674,135.74	674,135.74

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
 * Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

Erica Jeanneth Condori Conde
 RESPONSABLE DEL ÁREA FINANCIERA
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA
 aspb

María Elena Kuno Limachi
 RESPONSABLE DE CONTABILIDAD G.L.
 REG. PROF. CAULP. 12001
 CONTADOR GENERAL
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA
 aspb

Viviana Elizabeth Zegarra Fernandez
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA
 aspb

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
 Z. Tania Olmos Tejada
 GERENTE EJECUTIVA
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA
 aspb

INTEGRANDO PUERTOS



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

CONSTRUYENDO FUTURO

SIGUENOS EN ASP-BOLIVIA



**Línea Gratuita de Atención
al Cliente: 800-16-0303**
www.aspb.gob.bo