



**aspb**

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL  
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)  
GESTIÓN 2026  
PRIMER TRIMESTRE  
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005



**LA PAZ – BOLIVIA  
2026**

## CONTENIDO

|      |                                           |   |
|------|-------------------------------------------|---|
| I.   | INTRODUCCIÓN .....                        | 2 |
| II.  | ESTRUCTURA DEL POA .....                  | 2 |
| III. | PRINCIPALES RESULTADOS .....              | 4 |
| IV.  | REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES .....   | 4 |
| V.   | SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL ..... | 5 |
| VI.  | CONCLUSIONES .....                        | 6 |
| VII. | ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS .....   | 6 |



## I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus tareas y actividades para la gestión 2026, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal 2026.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al primer trimestre de la gestión 2026.

El presente documento refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2026.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

## II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2026

| Estructura del POA                        |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Nº de Acciones Estratégicas Empresariales | 5           |
| Nº de Acciones de Corto Plazo             | 5           |
| Nº de Operaciones                         | 39          |
| Nº Tareas                                 | 133         |
| Presupuesto Vigente 2026 (en Bs)          | 136.553.795 |

## CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2026

| Código PEM (AEM) | Acciones Estratégicas Institucionales |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Acciones de Corto Plazo |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | N° Op. | Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.) |               |               |
|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------|---------------|---------------|
|                  | N°                                    | Detalle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | N°                      | Detalle                                                                                                                                                                                                                                                                             |        | T.G.N.                                 | Otros         | Total         |
| 19               | 1                                     | Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2026. | 1                       | Mantener operativos los puertos habilitados y por habilitarse para el tránsito de carga desde y hacia Bolivia y movilizar de hasta 1.625.362 toneladas de carga con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico al 2026.                                                            | 13     | -                                      | 61.809.616,00 | 61.809.616,00 |
| 8                | 2                                     | Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por venta de los servicios que brinda la ASP-B, a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2026.                                                                                      | 2                       | Aplicar políticas comerciales y ejecutar acciones de marketing orientadas a la promoción de los servicios que brinda la ASP-B, para los puertos de Ilo y Puerto Busch y de esta manera incrementar en 1% los ingresos por la prestación de servicios respecto a la gestión anterior | 7      | -                                      | 1.491.578,00  | 1.491.578,00  |
| 8                | 3                                     | Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2026.                                                                                                                                                                   | 3                       | Gestionar de manera óptima los gastos operativos en la ASP-B, a través del desarrollo de una estructura basada en centros de costos que permita un incremento en la rentabilidad en 1% en la gestión 2026 en relación a la gestión anterior.                                        | 2      | -                                      | -             | -             |

|         |   |                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                               |    |   |                |                |
|---------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----------------|----------------|
| 16      | 4 | Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2026, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas | 4 | Gestionar capacitaciones, equipamiento, infraestructura y herramientas al personal para el cumplimiento de sus funciones e incrementar en 1% respecto a la gestión anterior, la calificación del desempeño en el marco de la mejora continua. | 15 | - | 73.080.517,00  | 73.080.517,00  |
| 17      | 5 | Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2026.                                                                        | 5 | Realizar acciones de prevención, de lucha contra la corrupción y de auditorías, para una gestión transparente, dirigidas a todo el personal en la ASP-B.                                                                                      | 2  | - | 172.084,00     | 172.084,00     |
| Totales |   |                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                               | 39 | - | 136.553.795,00 | 136.553.795,00 |

### III. PRINCIPALES RESULTADOS

- De acuerdo a lo expuesto en el Anexo de cuadros y gráficos, se puede verificar que el volumen total de carga de importación y exportación movilizada a través de la ASP-B, al primer trimestre de la gestión 2026, alcanzó a 441.770.- toneladas, disminuyó en 11,636 toneladas, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (Primer Trimestre 2025: 453.405.- toneladas), esto debido entre otros aspectos a proyecciones de metas sobreestimadas, a que la proyección de carga de Puerto Antofagasta e Ilo no fue el esperado y al conflicto bélico en Ucrania.
- Los ingresos generados por la venta de servicios durante el primer trimestre de 2026 alcanzo a Bs.28.030.198, incremento en Bs.5.769.872 con respecto al mismo periodo de la gestión pasada (Primer Trimestre 2025: Bs.22.260.326). Esto se debe a la mayor disponibilidad de divisas que generó mucho mayor movimiento de carga, por otra parte, también se debe a la migración de carga de Puerto Iquique a Puerto Arica y finalmente al mayor movimiento de carga por Puerto Matarani.
- La Utilidad Neta de la ASP-B, pasó de un acumulado de Bs.1.447.975.- al primer trimestre de la gestión 2025 a un acumulado de Bs.7.842.887.- en el mismo periodo de la presente gestión 2026. Se evidencia un crecimiento sustancial debido al incremento de los ingresos y disminución de los gastos.
- La Rentabilidad Financiera y Rentabilidad de los Activos de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, al primer trimestre de la gestión 2026 alcanzo a: (ROE = 2,53% y ROA = 2,46%). Ambos presentan un crecimiento favorable con respecto al mismo periodo de la gestión pasada (2025: ROE = 0,48% y ROA = 0,46%).

### IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Al Primer Trimestre de 2026, la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), no presenta reformulaciones al POA, sin embargo, se está trabajando en dicho documento en coordinación con las áreas sustantivas de la Empresa.



## V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2026

| Cod | Pond | Acciones de Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                                             | Presupuesto en Bs. |               |               | % de Ejecución Física | Resultado                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Desviación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Vigente            | Ejecutado     | % Ejec. Ppto. |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1   | 40%  | Mantener operativos los puertos habilitados y por habilitarse para el tránsito de carga desde y hacia Bolivia y movilizar de hasta 1.625.362 toneladas de carga con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico al 2026.                                                            | 61.809.616,00      | 14.733.621,90 | 23,84%        | 27,18%                | El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B al primer trimestre de 2026 fue de 441.770 toneladas, lo cual representa el 27,18% respecto a la meta 2026. Disminuyó en 11.636 toneladas, respecto al mismo período de la gestión anterior (movimiento de carga 2025: 453.405 toneladas).                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Proyección de metas sobreestimadas en la formulación del POA 2026</li> <li>* El movimiento de carga por Puerto Antofagasta y Puerto Ilo, al primer trimestre de 2026, no fue el esperado.</li> <li>* El conflicto bélico en Ucrania</li> <li>* Bajo movimiento de combustible en marzo de 2026</li> </ul>                               |
| 2   | 30%  | Aplicar políticas comerciales y ejecutar acciones de marketing orientadas a la promoción de los servicios que brinda la ASP-B, para los puertos de Ilo y Puerto Busch y de esta manera incrementar en 1% los ingresos por la prestación de servicios respecto a la gestión anterior | 1.491.578,00       | 65.742,36     | 4,41%         | 31,65%                | Al Primer Trimestre de 2026, los ingresos acumulados por venta de servicios que brinda la ASP-B, alcanzo a Bs.28.030.198, lo cual representa el 31,65% respecto a la meta 2026. Incremento en Bs.5.769.872 con relación al mismo período de la gestión anterior (Ingresos al primer trimestre de 2025: Bs. 22.260.326). | Durante el Primer Trimestre, se verifica los mejores ingresos reportados en el último quinquenio, esto debido a: <ol style="list-style-type: none"> <li>1.- mayor disponibilidad de divisas que generó mucho mayor movimiento de carga.</li> <li>2.- migración de carga de Puerto Iquique a Puerto Arica.</li> <li>3.- mayor movimiento de carga por Puerto Matarani.</li> </ol> |
| 3   | 10%  | Gestionar de manera óptima los gastos operativos en la ASP-B, a través del desarrollo de una estructura basada en centros de                                                                                                                                                        | -                  | -             | 0,00%         | 0,00%                 | Los resultados serán presentados al cierre de gestión                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Cod   | Pond. | Acciones de Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                       | Presupuesto en Bs. |               |               | % de Ejecución Física | Resultado                                                                           | Desviación                                                      |
|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|       |       |                                                                                                                                                                                                                                               | Vigente            | Ejecutado     | % Ejec. Ppto. |                       |                                                                                     |                                                                 |
|       |       | costos que permita un incremento en la rentabilidad en 1% en la gestión 2026 en relación a la gestión anterior.                                                                                                                               |                    |               |               |                       |                                                                                     |                                                                 |
| 4     | 10%   | Gestionar capacitaciones, equipamiento, infraestructura y herramientas al personal para el cumplimiento de sus funciones e incrementar en 1% respecto a la gestión anterior, la calificación del desempeño en el marco de la mejora continua. | 73.080.517,00      | 8.837.396,72  | 12,09%        | 11,57%                | El primer trimestre de la gestión 2026 concluyó con un resultado satisfactorio.     | Algunas actividades no lograron ser ejecutadas en su totalidad. |
| 5     | 10%   | Realizar acciones de prevención, de lucha contra la corrupción y de auditorías, para una gestión transparente, dirigidas a todo el personal en la ASP-B.                                                                                      | 172.084,00         | 1.298,84      | 0,75%         | 22,5%                 | Se dio cumplimiento a las actividades programadas para el primer trimestre de 2026. |                                                                 |
| Total |       |                                                                                                                                                                                                                                               | 136.553.795,00     | 23.638.059,82 | 17,31%        | 27,51%                |                                                                                     |                                                                 |

## VI. CONCLUSIONES

- a) El Plan Operativo Anual Gestión 2026 de la ASP-B, cuenta con 5 acciones de corto plazo, 39 operaciones y 133 tareas.
- b) La ASP-B cuenta con un presupuesto aprobado de Bs. 136.553.795.- (Ciento Treinta y Seis Millones Quinientos Cincuenta y Tres Mil Setecientos Noventa y Cinco 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2026 de la ASP-B, al Primer Trimestre de la presente gestión es de 27,51%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2026 de la ASP-B, al primer trimestre de la presente gestión es de 17,31%.
- e) Los ingresos generados por la venta de servicios durante los meses de enero y febrero de 2026, fueron favorablemente exitosos, en comparación con similares periodos de gestiones pasadas, sin embargo, se denota una caída en los ingresos generados en el mes de marzo de 2026.

## VII. ANEXO DE CUADROS Y GRÁFICOS

## GESTION 2026 1er Trimestre

### INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

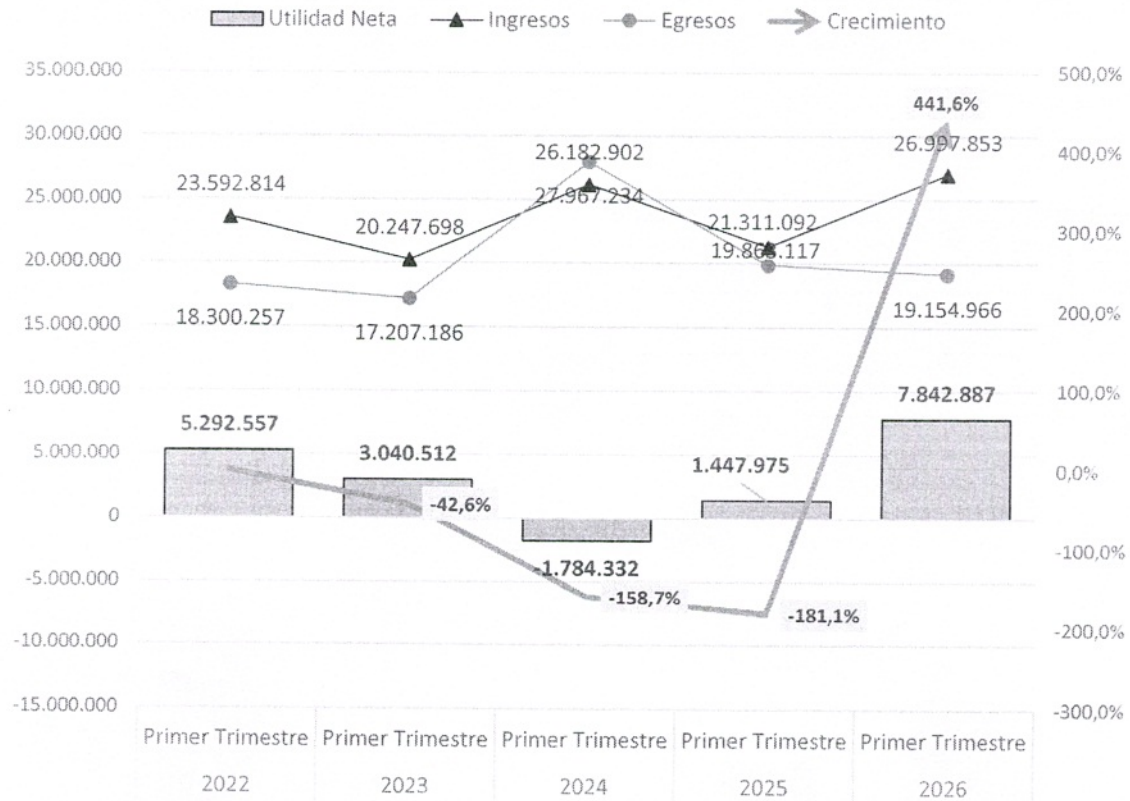
**INGRESOS Y EGRESOS:** El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

**ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO:** Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

### ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

| (En bolivianos) |                  | Ingresos   | Egresos    | Utilidad Neta |
|-----------------|------------------|------------|------------|---------------|
| 2022            | Primer Trimestre | 23.592.814 | 18.300.257 | 5.292.557     |
| 2023            | Primer Trimestre | 20.247.698 | 17.207.186 | 3.040.512     |
| 2024            | Primer Trimestre | 26.182.902 | 27.967.234 | -1.784.332    |
| 2025            | Primer Trimestre | 21.311.092 | 19.863.117 | 1.447.975     |
| 2026            | Primer Trimestre | 26.997.853 | 19.154.966 | 7.842.887     |

### ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

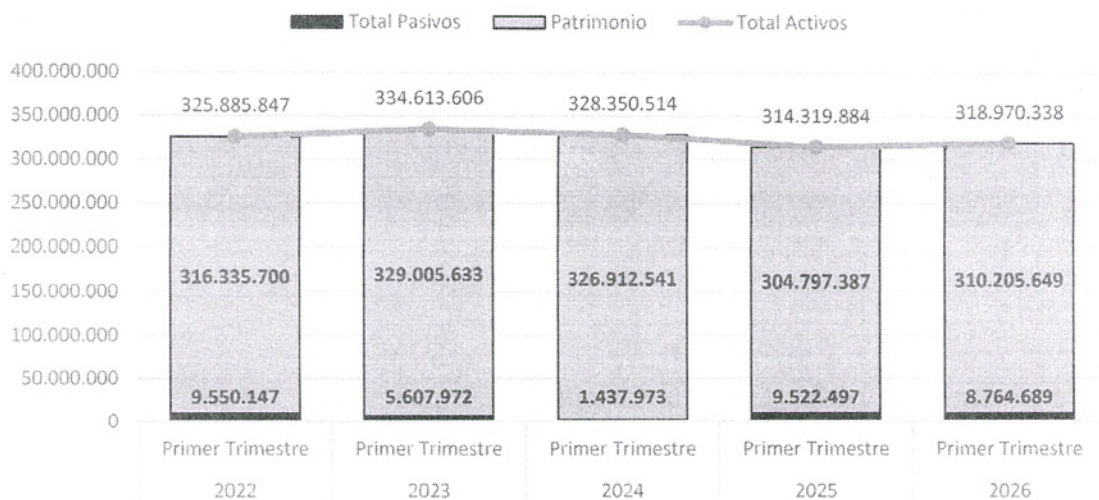


**Comentario:** La Utilidad Neta de la ASP-B; al Primer Trimestre de 2026, refleja un crecimiento de 441,65% con respecto al mismo periodo de la gestión 2025. Se observa un incremento en los ingresos y disminución en los gastos, en relación al mismo periodo de la gestión pasada. Asimismo, se puede apreciar un saldo positivo a favor de los ingresos totales.

### ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

| (En bolivianos) |                  | Total Activos | Total Pasivos | Patrimonio  |
|-----------------|------------------|---------------|---------------|-------------|
| 2022            | Primer Trimestre | 325.885.847   | 9.550.147     | 316.335.700 |
| 2023            | Primer Trimestre | 334.613.606   | 5.607.972     | 329.005.633 |
| 2024            | Primer Trimestre | 328.350.514   | 1.437.973     | 326.912.541 |
| 2025            | Primer Trimestre | 314.319.884   | 9.522.497     | 304.797.387 |
| 2026            | Primer Trimestre | 318.970.338   | 8.764.689     | 310.205.649 |

### ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

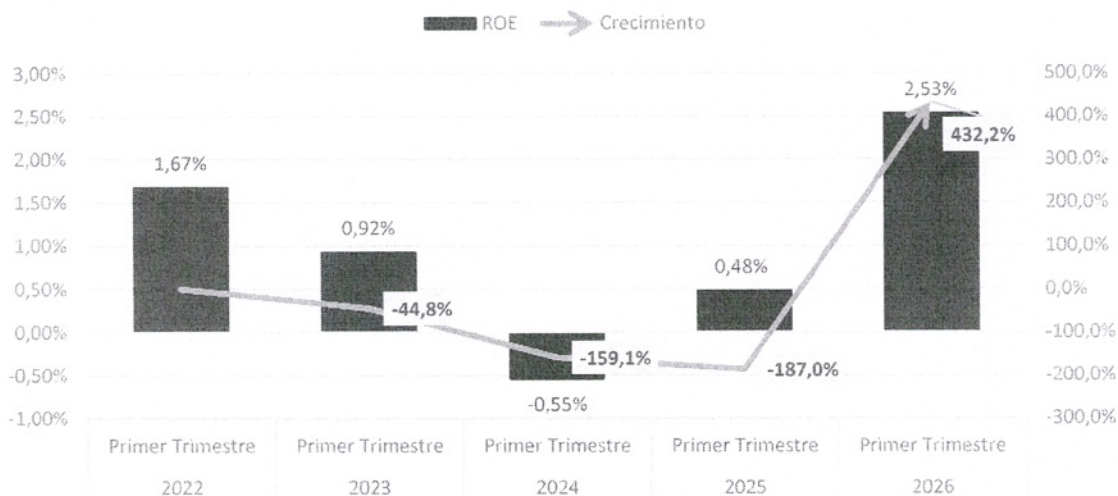


Comentario: Se puede evidenciar crecimiento de los pasivos y disminución en los activos y el patrimonio. Durante el 1er Trimestre de la gestión 2026, el total pasivo es de Bs.8.764.689. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.310.205.649 y el total de activos es de Bs.318.970.338. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del primer trimestre de las gestiones 2022, 2023, 2024, 2025, 2026.

### ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

|      |                  | ROE    |
|------|------------------|--------|
| 2022 | Primer Trimestre | 1,67%  |
| 2023 | Primer Trimestre | 0,92%  |
| 2024 | Primer Trimestre | -0,55% |
| 2025 | Primer Trimestre | 0,48%  |
| 2026 | Primer Trimestre | 2,53%  |

### ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Primer Trimestre de la gestión 2026, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 2,53%, evidenciando un crecimiento de 432,2%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2025, en que se registró un ROE de 0,48%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al primer trimestre de la presente gestión.



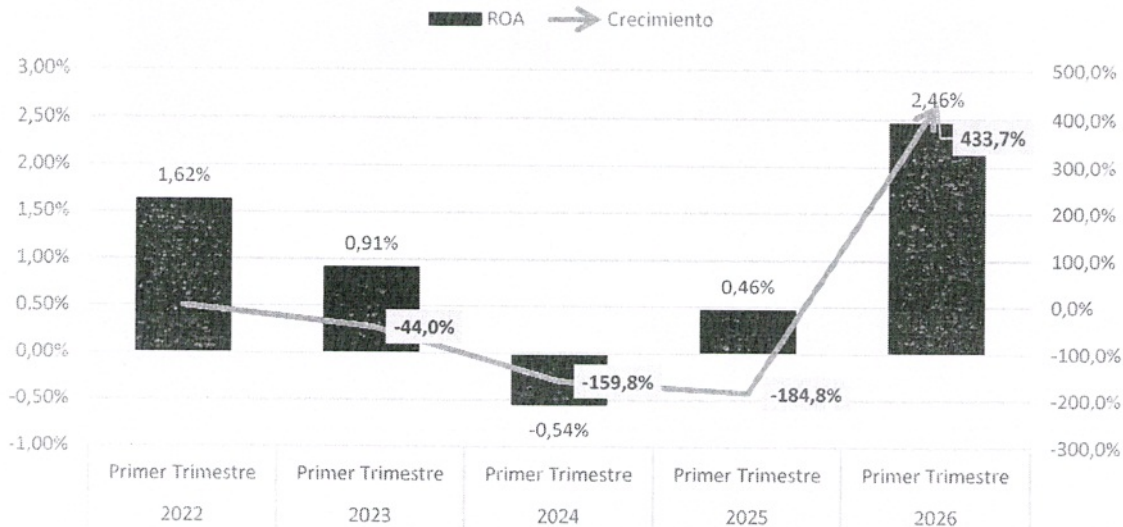
# ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROA

|      |                  |        |
|------|------------------|--------|
| 2022 | Primer Trimestre | 1,62%  |
| 2023 | Primer Trimestre | 0,91%  |
| 2024 | Primer Trimestre | -0,54% |
| 2025 | Primer Trimestre | 0,46%  |
| 2026 | Primer Trimestre | 2,46%  |

## ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Primer Trimestre de la gestión 2026, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 2,46%, evidenciando un crecimiento de 433,75%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2025, en que se registró un ROA de 0,46%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al primer trimestre de la presente gestión.

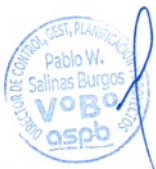
## MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

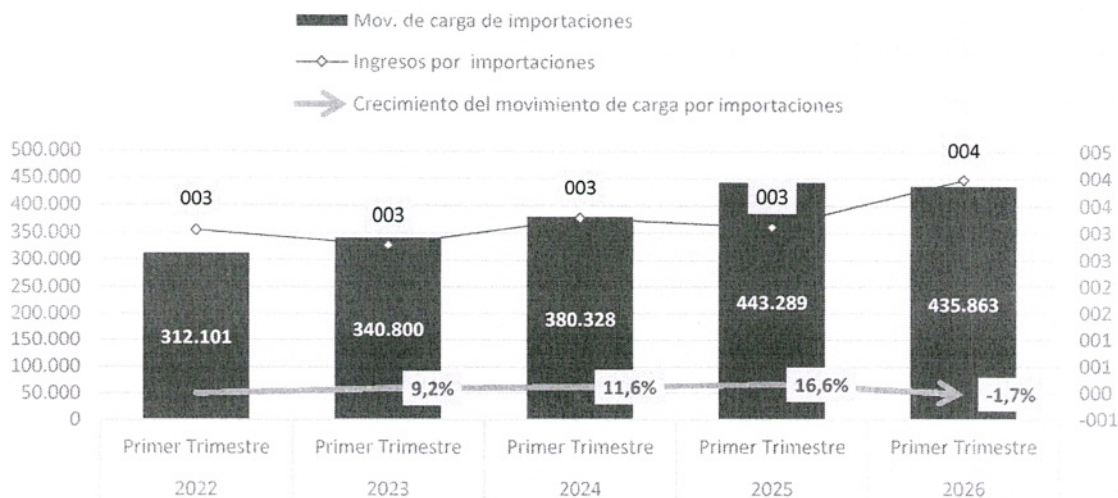
## ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)

|      |                  | Mov. de carga de importaciones | Ingresos por importaciones |
|------|------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 2022 | Primer Trimestre | 312.101                        | 3,055                      |
| 2023 | Primer Trimestre | 340.800                        | 2,767                      |
| 2024 | Primer Trimestre | 380.328                        | 3,269                      |
| 2025 | Primer Trimestre | 443.289                        | 3,105                      |
| 2026 | Primer Trimestre | 435.863                        | 3,970                      |



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE  
(En Toneladas y millones de USD)



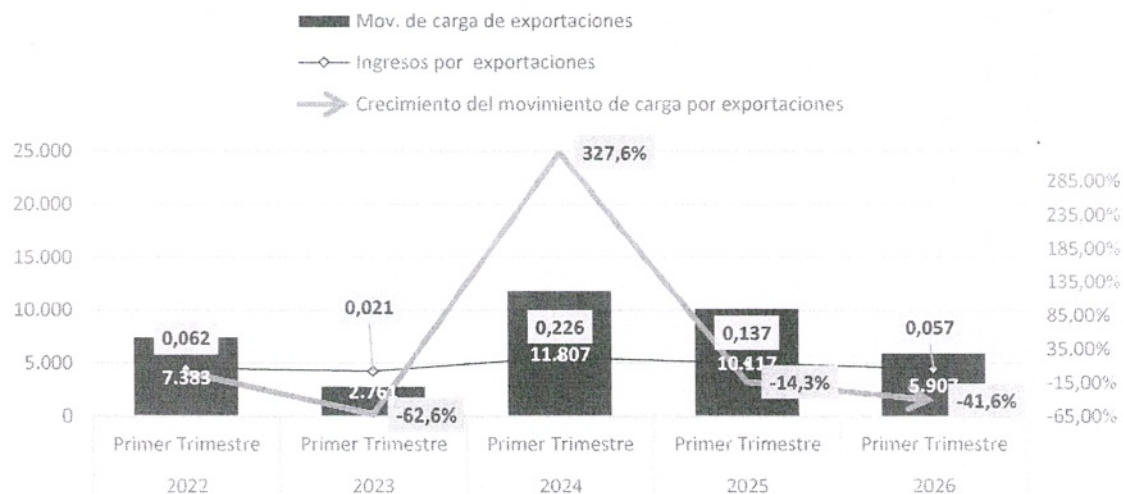
Comentario: En el Primer Trimestre de la gestión 2026 se evidencia una diferencia de -1,7% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por la disminución en los despachos de combustible realizado al primer trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de la gestión 2025.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)

|      |                  | Mov. de carga de exportaciones | Ingresos por exportaciones |
|------|------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 2022 | Primer Trimestre | 7.383                          | 0,062                      |
| 2023 | Primer Trimestre | 2.761                          | 0,021                      |
| 2024 | Primer Trimestre | 11.807                         | 0,226                      |
| 2025 | Primer Trimestre | 10.117                         | 0,137                      |
| 2026 | Primer Trimestre | 5.907                          | 0,057                      |

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE  
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: Al Primer Trimestre de 2025, se evidencia una diferencia de -41,61% en el movimiento de carga por exportaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a los beneficios al sector exportador por el aumento en la diferencia del tipo de cambio de la moneda nacional, con respecto a la divisa.



#### INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

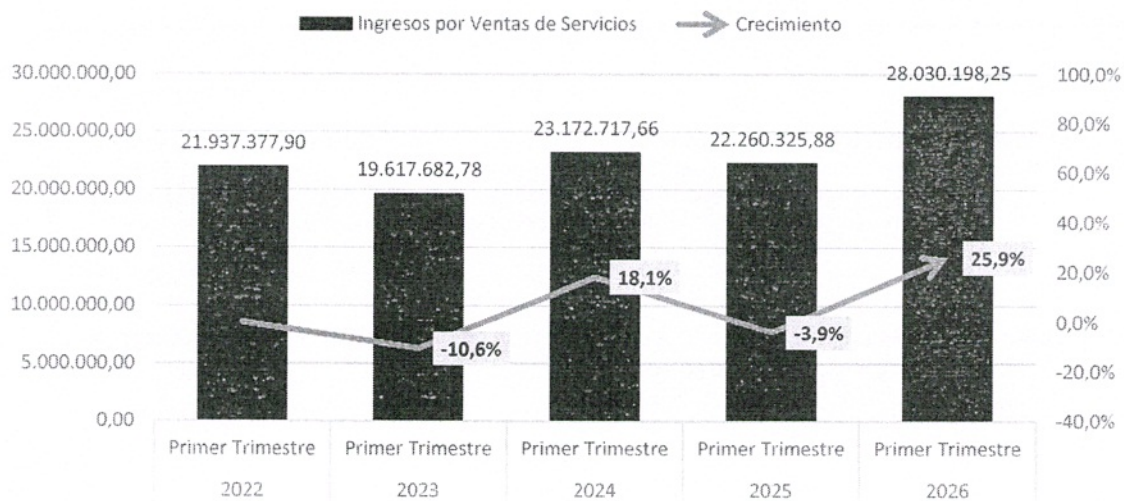
#### ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios

|      |                  |               |
|------|------------------|---------------|
| 2022 | Primer Trimestre | 21.937.377,90 |
| 2023 | Primer Trimestre | 19.617.682,78 |
| 2024 | Primer Trimestre | 23.172.717,66 |
| 2025 | Primer Trimestre | 22.260.325,88 |
| 2026 | Primer Trimestre | 28.030.198,25 |

#### ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)



Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un incremento de 25,9% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que surge debido a: i) disponibilidad de divisas que generó mayor movimiento de carga, ii) migración de carga de Puerto Iquique a Puerto Arica y iii) incremento del volumen de carga movilizada por Puerto Matarani

#### INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

#### ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

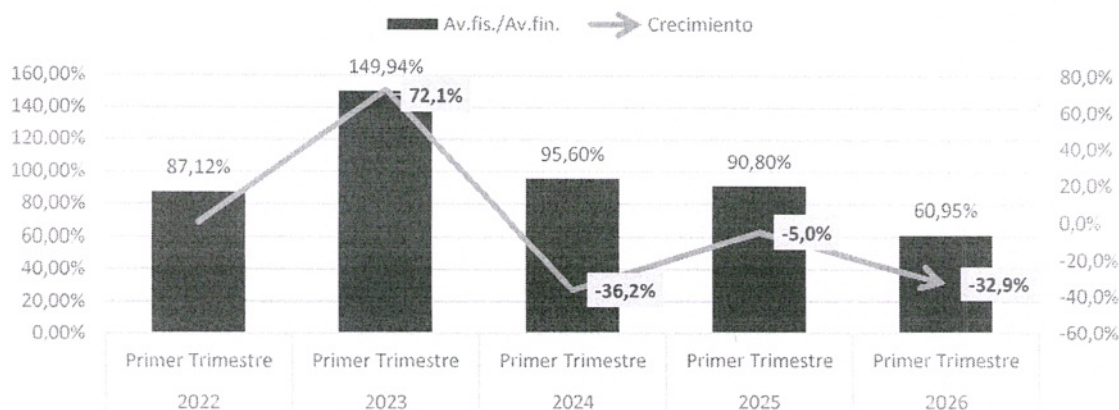
(En porcentaje)

Av.fis./Av.fin.

|      |                  |         |
|------|------------------|---------|
| 2022 | Primer Trimestre | 87,12%  |
| 2023 | Primer Trimestre | 149,94% |
| 2024 | Primer Trimestre | 95,60%  |
| 2025 | Primer Trimestre | 90,80%  |
| 2026 | Primer Trimestre | 60,95%  |



ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE  
(En porcentaje)



Comentario: Al Primer Trimestre, se concluyó con una ejecución de 60,95%, y diferencia de -32,9% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. El resultado se debe a una mayor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, al primer trimestre de la presente gestión.

**INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA**

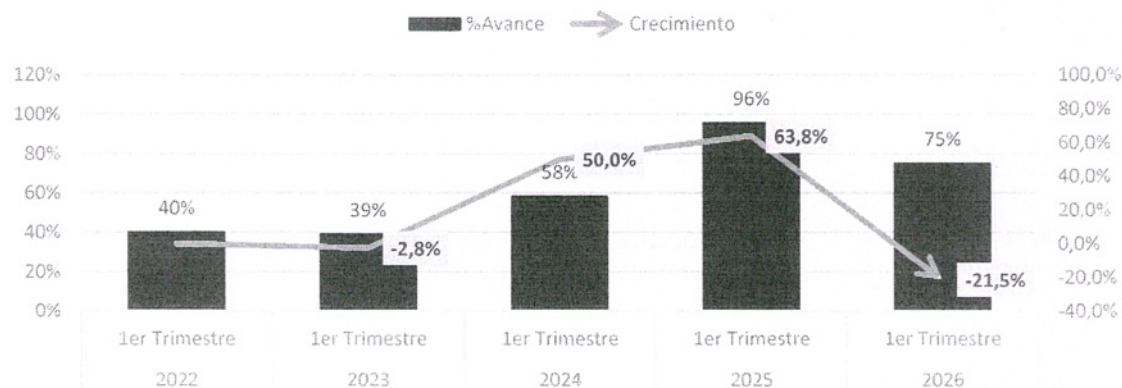
Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

**ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO**

(En porcentaje)

|      |               | %Avance |
|------|---------------|---------|
| 2022 | 1er Trimestre | 40%     |
| 2023 | 1er Trimestre | 39%     |
| 2024 | 1er Trimestre | 58%     |
| 2025 | 1er Trimestre | 96%     |
| 2026 | 1er Trimestre | 75%     |

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO  
(En porcentaje)



Comentario: Al Primer Trimestre, la eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno alcanzó una ejecución de 74,99%, con una diferencia de -21,5% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. Este resultado se debe a una menor ejecución de las actividades programadas para el 1er Trimestre de la gestión 2026.

