

¡Son más de 800!

#### **BOLIVIA**



## ENTREGAMOS EL TERCER PAQUETE

de OBRAS por el Bicentenario de Bolivia

El 25 de septiembre realizamos un megaoperativo nacional con la entrega simultánea de 400 proyectos ejecutados.

mandato del presidente Luis Arce Catacora.

¡Son más de 61 mil obras

entregadas en 5 años!

Estas se suman a las **400 obras** inauguradas en agosto y a inicios de septiembre.



+de 200 OBRAS PARA EL FUTURO

## La recaudación creció el 18,7% a agosto de 2025, por implementación del SIAT en Línea



Entre enero y agosto de 2024, la recaudación del Mercado Interno (MI) llegó a Bs23.788,2 millones y al mismo mes de 2025, a Bs28.230,9 millones, con la diferencia porcentual positiva del 18,7%





"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"

## SUMARIO

12

Lo mejor de Bolivia en la Expo Santa Cruz es la vitrina de la economía y del emprendedor



**24)** Abandonaron a Viacha

Empresas informales e ilegales afectan día a día al municipio de Viacha con residuos tóxicos. El Estado no reacciona.

**32)** El litio en encruucijada

Un experto dice cómo destrabarla

**30) Segip va al estado digital** La institución se ha modernizado

**47) ¿Qué es el cartel del sol?**Qué es real tras lka acusación de Trump

20

Bomberos arriesgan la vida

Cada uno de elos tiene un compromiso con los demas.

45
Pequeño J,
el hijo del
crimen
Crónica del
autor de un
triple feminicidio
en Argentina.



Revista



#### DIRECTOR

Grover Yapura Aruquipa

#### REDACCIÓN

Jacqueline Maydana Eva Yapura Velasquez Kelly Cruz Quispe Grecia Torrez Marco Quispe Condori

#### DISEÑO

Limberth Chuquimia Mamani

#### **ADMINISTRACIÓN**

Delia Velasquez Gabriela Chambi

#### REDES SOCIALES

Vladimir Aliaga Condori

#### PORTAL WEB www.urgente.bo

#### N.º DE DEPÓSITO LEGAL 4-3-17-11

La revista Oxígeno es un producto de Multimedia Infopública SA. Queda prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos sin autorización expresa del editor. Derechos de propiedad registrados 2011©

La Paz, Av. República Dominicana, 1838, Tercer piso Miraflores

Central piloto:

(591) 50850097



### La Alcaldesa trabaja por El Alto

El Alto mira con esperanza el futuro. Obras de gran impacto que mejoran la vida de sus habitantes.



## LAS TRES PRIORIDADES de Rodrigo y Tuto

Encarar la crisis económica, lograr gobernabilidad y dejar atrás al MAS son las tareas que uno y otro se propone. En noviembre se acaban dos décadas de hegemonía azul.

Texto: Marco Quispe

omo consecuencia del agotamiento del ciclo político de la democracia pactada y del periodo neoliberal y al cabo de levantamientos sociales, en 2006, el Movimiento Al Socialismo (MAS) irrumpió en la política nacional llegando al poder con la pretensión de permanecer por décadas. Las elecciones del 17 de agosto marcaron el fin de la hegemonía masista, y también como resultado de una crisis política y económica. En los comicios recientes, la población pidió un cambio.

Así, el 19 de octubre, con la segunda vuelta, será el inicio de un nuevo periodo político, en el que la izquierda tradicional, esa que estuvo en el poder con Evo Morales y Luis Arce, no tendrá una representación. Por el contrario, el timón del país estará en manos de Rodrigo Paz, candidato presidencial del Partido Demócrata Cristiano (PDC), o de Jorge Tuto Quiroga. Y a diferencia de los dos últimos decenios, quien triunfe en el balotaje requerirá de pactos políticos y sociales para avanzar y disminuir el complejo escenario boliviano.

Rodrigo Paz se ha posicionado en el centro izquierda y desde ese espacio quiere ordenar la casa y promete capitalismo para todos. Mientras que Tuto Quiroga se ubica más a la derecha con la propuesta de encarar la crisis trayendo al país créditos multimillonarios y reduciendo el legado económico del MAS.

#### **EL PLAN DEL PDC**

El PDC llega al balotaje tras la sorpresiva victoria del 17 de agosto cuando obtuvo el 32,06% de los votos. Rodrigo Paz y Edmand Lara, candidato a la vicepresidencia, afrontan la última etapa de campaña con la propuesta de "ordenar la casa" y de gobernar para el pueblo.

José Gabriel Espinoza, líder del equipo económico del PDC, plantea varias medidas para reducir la crisis, pero su punto central es "ordenar la casa". "La crisis es tan grande que, independientemente de la visión ideológica, hay que tomar medidas concretas. Si no se actúa pronto, Bolivia podría enfrentar una situación crítica incluso antes de fin de año. Por eso nuestro enfoque combina medidas económicas urgentes y reformas estructurales para estabilizar la economía y asegurar liquidez interna", explica.

El plan económico del PDC incluye medidas para reducir el déficit fiscal, eliminar los subsidios a los carburantes y estabilizar el tipo de cambio.

Uno de los mayores problemas es la falta de divisas. Frente a esto, PDC propone que los bancos compren y vendan dólares a precios de mercado, eliminando la intervención del Estado en el tipo de cambio, y dejando que el Banco Central de Bolivia (BCB) intervenga solo ante saltos bruscos de precios en periodos cortos. Esta estrategia busca que el mercado se autorregule y se reduzca la volatilidad.

"Primero hay que permitir transferencias en el mercado para que los precios converjan. Gastar muchos dólares para tratar de fijar un precio solo agotará las reservas disponibles. Se necesita un mecanismo de mercado tan simple como dejar que los bancos transen los precios. Todos estos precios terminan convergiendo y, recién cuando convergen —en tres o cuatro meses—, se ajusta el tipo de cambio oficial a un valor cercano al de mercado", destaca Espinoza.

Enfatiza que no se necesita recurrir a créditos externos, como propone Libre con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Su estrategia apunta a asegurar liquidez interna y estabilizar el sistema financiero antes de depender de financiamiento externo. "Primero hay que reducir la demanda de divisas y estabilizar la economía interna", complementa. Su plan contempla la creación de un Fondo de Estabilización Cambiaria, que permitirá unificar el tipo de cambio.

Respecto de la subvención a los hidrocarburos, Espinoza explica que la posición del PDC es levantar el subsidio, con la aplicación de medidas a favor de sectores sociales, para que el impacto sea menos duro. "La subvención a los hidrocarburos es un gran incentivo para el contrabando. A principios de 2020, por cada litro de combustible que subsidiábamos se producía un dólar de PIB (Producto Interno Bruto). Hoy, por cada dólar de PIB que producimos consumimos 1,3 litros de combustibles. Algo sucedió en los últimos cinco años: Bolivia empezó a consumir más combustible del que usualmente necesitaba para producir exactamente lo mismo; es el desfase entre el precio local y el externo", explicó el economista.





El PDC tiene una conexión con los sectores populares, donde se cimentó un fuerte de apoyo al binomio Paz-Lara quienes apuestan por este sector. En ese contexto, Sandra Rivero, vocera nacional de este partido, explicó que una de sus medidas claves es desarrollar el "capitalismo para todos" que impulsará un proceso de formalización de los emprendedores, micro y pequeños empresarios, artesanos y comerciantes, para lo que el Estado reducirá o eliminará algunas barreras.

"El capitalismo para todos requiere toda una metodología de cambios en el sistema económico donde toda la población que ahora se maneja en negocios informales, pueda pasar a formalizarse y hacerse visible para el Estado", resalta.

Rivero también resaltó el 50-50 (distribuir recursos de manera equitativa para las regiones del país) como una de sus medias importantes del partido cristiano.

#### **LA APUESTA DE LIBRE**

La alianza Libre llega a la segunda vuelta después de acabar segundo con 26,70% de los votos en las elecciones de agosto. Tiene a Tuto y Juan Pablo Velasco (candidato vicepresidencial) como los rostros que buscarán el primer lugar en el balotaje.

Libre propone una estrategia que combina la búsqueda de financiamiento internacional con reformas internas para estabilizar la economía. "Tenemos una propuesta concreta para identificar la gravedad de la crisis y garantizar estabilidad hasta Navidad", asegura Tomas Monasterio, vocero de Libre.

Ramiro Cavero es el jefe del equipo económico de Libre. Propone un plan para conseguir entre 3.000 y 4.000 millones de dólares del FMI, una buena parte de estos créditos serán inyectados a los bancos para que puedan devolver fondos a sus clientes y restablecer la confianza en el sistema financiero.

"Esperamos conseguir entre 3.000 y 4.000 millones de dólares del FMI y otras entidades financieras en los primeros tres meses de gobierno. La prioridad será otorgar a los bancos dólares para que devuelvan a sus clientes", indica Cavero.

Para reducir la inflación, Libre propone redu-

cir el déficit fiscal, eliminando subsidios a los hidrocarburos (aunque manteniendo el apoyo al transporte público) y cortar el financiamiento del Banco Central de Bolivia (BCB). Asimismo, estableciendo un tipo de cambio real, único y flexible que permita ajustar los precios mínimos según la inflación.

PAZ Y TUTO COINCIDEN EN QUE EL MAS DEBE QUEDAR ATRÁS,

TRAS 20 AÑOS DE HEGEMONÍA POLÍTICA

"El gobierno gasta más de lo que tiene y la diferencia se la presta el BCB, eso es emisión monetaria y por eso hay inflación. Además, emitieron dinero para comprar oro. Esa emisión genera inflación. ¿Ahora cómo parar eso? Primero, cortando el déficit fiscal de tal manera que el BCB ya no le preste al gobierno", explica Cavero.

Además de la inyección de dólares y una vez quede saneada la economía, Libre planea poner en marcha el bolsín (sistema que se implantó en los



años 80 y que llegó a su fin en el gobierno del MAS) con el fin de que el BCB recupere la autoridad sobre la cotización diaria de la divisa.

Asimismo, Libre busca que Bolivia sea atractiva para la inversión extranjera, generando empleo e ingresos sostenibles, aprovechando la experiencia internacional de Tuto Quiroga y su capacidad de abrir mercados en el mundo.

"Vamos a generar relaciones económicas con todos los países que tengan la voluntad de poder hacer negocios con Bolivia", anticipa Monasterio.

#### **POR LA GOBERNABILIDAD**

El ingreso de un nuevo gobierno también supone una renovada Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP). La ALP está compuesta por seis organizaciones políticas PDC, Libre, Alianza Unidad, Alianza Popular, APB Súmate y MAS.

PDC y Libre, las dos fuerzas con mayor número de representantes, tienen planes, pero la gobernabilidad será determinante debido a que ninguna de las fuerzas políticas principales cuenta con los dos tercios en la nueva ALP, por lo que los consensos serán esenciales para aprobar leyes y normativas.

"La gobernanza y gobernabilidad deben ir de la mano para impulsar los cambios, aprobar leyes y normativas que faciliten el proceso de salida de la crisis. Sin importar quién sea presidente, tendrá que pactar con las demás fuerzas políticas en la ALP, y se espera que eso no sea por intereses económicos o políticos,

#### Propuestas del PDC y Libre para comparar

#### INFLACIÓN

- PDC: Eliminar subsidios a carburantes, estabilizar el tipo de cambio, recortar 1,8% del gasto público respecto del PIB en la primera gestión.
- LIBRE: Reducir el déficit fiscal del 10% en el primer año; admite que no podrá lograrse de forma inmediata por la emisión monetaria del BCB.

#### **DÓLARES**

- PDC: Crear un Fondo de Estabilización Cambiaria para reducir la brecha entre el tipo de cambio oficial y paralelo.
- LIBRE: Implementar un tipo de cambio flexible único (modelo "bolsín"), con intervención del BCB para evitar devaluaciones bruscas.

#### SUBVENCIÓN DE COMBUSTIBLE

- PDC: Eliminar subsidios a hidrocarburos, protegiendo al transporte público.
- LIBRE: También busca eliminarlos, priorizando la protección al transporte beneficiado actualmente.

#### **CRÉDITOS**

- PDC: "Ordenar la casa", deducir gastos públicos, generar liquidez interna, antes de endeudarse.
- LIBRE: Obtener 3.000-4.000 millones de dólares del FMI y otros organismos internaciones en 3 meses; Se

inyectará, entre una de sus medidas, dólares a bancos para devolver fondos a clientes y recuperar la confianza financiera en el país.

#### **GASTO PÚBLICO**

- PDC: Reducir gasto estatal, congelar empresas públicas deficitarias y contrataciones.
- LIBRE: Recortar gastos superfluos como viajes y vehículos

#### **CRISIS ENERGÉTICA**

- PDC: Reformar subsidios, impulsar biocombustibles, abrir mercado eléctrico a inversión privada mediante alianzas y ajustes legales.
- LIBRE:Nueva Ley de Hidrocarburos con mejores precios a productores locales, importación de crudo, energías renovables, y atraer inversión privada con reglas claras.

#### NARCOTRÁFICO Y CRIMEN ORGANIZADO

- PDC: Buscan luchar el narcotráfico desde la justicia. Planean la recuperación del Estado de Derecho y eliminar el Ministerio de Justicia.
- **LIBRE:** Plantea recurrir a la DEA y apoyarse en organismos internacionales, como la Policía Federal de Brasil y otros, para combatir el narcotráfico desde la región.

sino por el interés de sacar al país de la crisis", advierte Fernando Romero. analista económico.

Por su parte, Gonzalo Chávez, también analista económico, explicó. "No hay nada mágico, la salida depende del acuerdo político, de los consensos que se logren en la ALP y de la capacidad de las fuerzas políticas para priorizar los intereses del país sobre los personales o partidarios".

El analista político Paul Coca considera que la gobernabilidad se define desde tres frentes. El órgano ejecutivo que debe, por ejemplo, centrarse en reducir el déficit fiscal, elegir a los mejores ministros y dirigir eficientemente todo el aparato estatal.

El segundo escenario es la Asamblea Legislativa, donde es "imprescindible" alcanzar acuerdos y consensos entre las diferentes bancadas y el tercero es la población que demanda soluciones a la complicada coyuntura. "Tienen que entender que la gobernabilidad se la va a tener que buscar desde el Órgano Ejecutivo, con acciones desde el Legislativo con consensos y acuerdos y desde la propia población", detalla Coca.

Desde PDC, que tendrá mayoría en la Asamblea, confían en que el diálogo y la conciliación prevalezcan. Rivero, vocera de PDC, resaltó que Rodrigo Paz lidera el principio del consenso, sin peleas ni "cuoteos". "En todas las bancadas hay políticos nuevos y todos queremos trabajar por el país y confiamos en

esa ansia patriótica para generar gobernabilidad".

Mientras que Libre confía en la experiencia de Quiroga y también en el diálogo como herramienta para alcanzar acuerdos importantes. "No es un problema. Tuto tiene experiencia en el pasado como vicepresidente. El diálogo es la clave", indica Monasterio.

#### **EL MAS. ATRÁS**

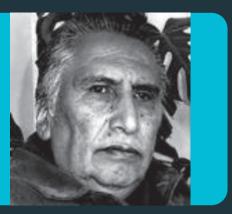
Después de 20 años, el MAS dejará el poder el 8 de noviembre. Libre y PDC coinciden en la necesidad de dejar atrás todo vestigio del partido azul.

Libre quiere acabar, entre sus propuestas, con el narcotráfico recurriendo a la DEA u organismos de lucha contra este ilícito. "La fiesta del narcotráfico que vivió el país durante estos 20 años, fruto de un gobierno que actuó como un narcoestado, se acabó", afirma Monasterio.

Por su parte, el PDC plantea construir un Estado confiable e íntegro ante problemáticas como el narcotráfico o el crimen organizado "enfocado en la transparencia, la justicia y la recuperación del Estado de Derecho, para impedir que grupos irregulares continúen nutriéndose de la corrupción que marcó los últimos años", dice Rivero.

El próximo Gobierno tendrá una dura misión y tendrá que poner en práctica lo que pregonan en su campaña con el fin de solucionar los problemas que aqueja la sociedad boliviana.





Texto: Pedro Portugal Mollinedo

## Candidatos a Vices y naturaleza del cambio en Bolivia

I reciente bullicio sobre los tuits racistas que el candidato a la vicepresidencia por la Alianza Libre, Juan Pablo Velasco, habría enviado hace quince años atrás, agrega picante condimento al menjunje de los candidatos a la vicepresidencia en la próxima segunda vuelta en Bolivia.

El asunto parecería gracioso sino fuese dramático. iSe juzga a un personaje político por lo que escribió hace quince años atrás y no por lo que declara o propone en el momento presente! Y no es que los que así comentan sean creyentes en la linealidad de pensamiento y acción y su independencia de las circunstancias en los humanos—sobre todo en los políticos—sino que este nuevo episodio muestra en la peculiaridad de la política en Bolivia y su relación con nuestra realidad de nación inacabada y de Estado disfuncional.

Al parecer, todas las organizaciones políticas que actualmente compiten son inconscientes del momento histórico en que actúan. Bolivia vive el fin de un ciclo, el del MAS, pero todos parecen proceder como si ese Movimiento fuese todavía actor principal en la política boliviana. En realidad, no es el MAS el fenómeno en permanencia, sino el pueblo que posibilitó su triunfo y a sus años de poder: el indio.

Contrariamente a lo que la propaganda "progresista" divulga, no es la primera vez en la historia del país, que con el MAS y con Evo, el indio –utilizando "indio" como categoría sociológica y no chabacanamente como gentilicio– tiene protagonismo político.

Desde la llegada de los ibéricos a estas tierras, ninguna disyuntiva política relevante fue zanjada sin la intervención del indio... Y siempre en desmedro suyo. El juego dialéctico de la parte criolla preponderante mostró siempre al indio como dependiente de sus intereses y huérfano de proyecto propio, pues ello le significa predominancia y hegemonía. El MAS siguió ese transcurso: fue una interpretación colonial más del indio... Esta vez en clave posmoderna. De ahí se entiende, por ejemplo, la obcecación de sus

teóricos por interpretar el problema como "decolonial" y no como descolonización, pues el primer concepto supone ya resuelta la primera situación.

Bolivia contempla un descalabro teórico, simple repercusión de un desfallecimiento político: el fin del ciclo del MAS. Ahora bien: ¿Cómo se podría asumir la transición hacia un nuevo ciclo si se está sujeto a las significaciones del pasado político que se quiere superar, o a los fantasmas que este creó?

Aguí viene el rol de los candidatos a vicepresidente. En un caso, el de Edmand Lara, se cree que lo popular e indígena es incauto y espontaneo, hasta el extremo de la simplicidad. Y no es que esas características estén ausentes en lo popular e indígena. Si la ramplonería y rusticidad se manifiesta hasta "en las familias bien" de la criollidad, con mayor razón en los segmentos en los que el Estado privó hasta hace poco del acceso a los recursos de conocimiento y saber institucionalizados. Sin embargo, no solamente existen de más en más indígenas capaces de discernir en términos y valores comunes y contemporáneos, sino que el saber tradicional es fundamentalmente racional y especulativo, contrariamente a los mitos que el pachamamismo buscó implantar como características indígenas. En el caso de Juan Pablo Velasco, el indígena -como cualquier ser humano- es susceptible de apreciar la empatía o no, pero no está obsesionado en definir su aprecio o antipatía, solo porque alguien le recuerde que tal o cual persona. años atrás, le sacó la lengua o lo llenó de improperios.

Ciertamente, el indígena, rural o de los centros urbanos, dimirá su voto por sus criterios e intereses, pero estos no son las caricaturas que de él se hace la clase política. Tendrá que escoger entre lo que hay, sin que ello obnubile su percepción de que, todavía, todas las fuerzas políticas existentes lo prefieren como masa proclamadora y multitud agresora del contrincante, y no como posibilidad cierta de gobierno para todos.





## LO MEJOR DE BOLIVIA EN LA EXPOCRUZ

La principal vitrina del país brilló a pesar de la crisis. Empresarios y emprendedores dijeron presente en la feria que, una vez más, marcó cifras positivas.

Texto: Eva Yapura Velasquez

a Expocruz cerró su versión 2025 con cifras estimulantes y que la reafirman como el espacio más importante del país para cerrar negocios. Este evento comercial de alcance internacional es la segunda fiesta más importante de los cruceños. Y hoy es la expresión de que los bolivianos muestran lo mejor de sí, a pesar de la crisis económica.

Los datos de la principal vitrina del país evidencian la importancia esencial para dar a conocer a grandes, medianas, pequeñas y micro empresas de Santa Cruz y del resto del país. La versión 2025 fue organizada para movilizar más de Bs 1.400 millones en intención de negocios. La Expocruz genera un ecosistema tan fuerte que genera 70 mil empleos directos e indirectos.

"Santa Cruz muestra en la feria esa Bolivia posible, donde participa el sector público, el sector privado y la sociedad", afirmó el presidente de Fexpocruz, Jean Pierre Antelo.

La Fexpocruz es el evento multisectorial más grande del país, en el que más de de 2.200 marcas y 30 delegaciones internacionales, incluyendo por primera vez un pabellón de China, muestran lo mejor que tienen. En Santa Cruz convergen los sectores productivos y de servicios del país.

En la feria, los stands se lucen con el concepto de cada emprendimiento, las infraestructuras impresionan, la atención al cliente es lo primordial y las grandes empresas usan la tecnología y la creatividad de su lado para realzar los productos y los servicios que ofrecen.

Jean Pierre Antelo resaltó la masiva participación de expositores, incluyendo el pabellón de Bolivia Integración que congrega a representantes de los nueve departamentos. Subrayó la importancia de sectores clave como el automotriz, que exhibe vehículos híbridos y eléctricos. "En un momento de coyuntura económica mostramos nuestra mejor versión, de que sí se puede, de que podemos salir adelante", manifestó.

Un elemento propio de la feria son los eventos pecuarios con juzgamientos y remates del ganado que son referentes de la región con premios y reconocimientos a los mejores ejemplares. En los remates, en tan solo una noche un ganado puede ser adquirido con un millón de dólares.

La Expocruz es un motor de la fortaleza económica boliviana, ya que genera empleo, antes, durante y después de la misma. Promueve la integración comercial e internacional, además facilita los encuentros de negocios que se traducen en contratos y proyectos a mediano y largo plazo.

Es la vitrina para pequeños, medianos y grandes empresarios. En este evento, los cruceños asisten orgullosos del movimiento económico y cultural que se generan en el campo ferial que tiene más de 164,000 metros cuadrados.





#### Esperó 20 días para ser el primero

Se llama Deibyd Raúl Paniagua Flores. Tiene 22 años y es enfermero. El orgulloso joven de Santa Cruz durmió y esperó en la puerta de Expocruz por veinte días. El 19 de septiembre, el día de la inauguración, fue bien recibido y hasta derramó lágrimas. Fue premiado con credenciales de ingreso libre por los 10 días del evento.

Deivyd no fue el único, ya que ingresó junto a Nikol Herrera, ambos acamparon a las afueras del predio ferial y recibieron el "pase de honor", este hecho es histórico porque es la primera vez que dos personas son reconocidas como los primeros visitantes.

Paniagua conversó con la Revista Oxígeno mientras realizaba su recorrido por la feria más grande del país. "Estoy muy orgulloso de ser el primer visitante de la Expocruz 2025, estuve veinte días sufriendo de todo, la verdad fue difícil y duro, pero se logró el objetivo. Un saludo para mi madre quien fue por la que aguanté todo".

Con un tono de voz más bajo, el joven confesó que en principio sintió vergüenza, pero luego tomó determinación por su emprendimiento para amenizar fiestas infantiles con sillas, mesa y música para niños.

"iViva Santa Cruz!", enfatizó el joven bailando. "Esta feria es importantísima, es la segunda fiesta más grande de Santa Cruz, acá se ve cuánto de inversión hay. Ya la inversión está hecha, los emprendimientos y las empresas se lucen, los invito".





#### De creadora de contenido a emprendedora

En anteriores versiones de la Expocruz, la creadora de contenido, María René Pomacusi, realizaba el trabajo como modelo de diferentes empresas. Este 2025, se pasó al lado de los emprendimientos con su propuesta "Nene Beauty", su propia línea de maquillaje. Desde esa posición invita a sus seguidores.

María René y su mejor amigo Andrés Herrera expresaron su felicidad caminando por el campo ferial por esta nueva propuesta comercial. Los amigos se iniciaron en el proyecto hace 14 meses y lo presentaron en la ciudad de Santa Cruz.

"Este año me toca como emprendedora, estoy en el pabellón Brasil con Nene Beuty Colorina así que nada, los espero. Estoy contenta de estar acá de ver tanta gente, tantos emprendedores empresarios que se está animando por apostar por este país", dijo Pomacusi a la Revista Oxígeno.

La joven compartió que el maquillaje la apasiona. "Yo creo que las personas que gozamos de una imagen pública también tenemos un chance de hacer empresa".

En la misma línea, Herrera encargado de marketing destacó el rol de la Expocruz y el impacto que hay en la economía nacional, dijo "los cruceños mostramos el potencial que tenemos, hay oportunidades de negocio, además que se puede conocer la cultura y disfrutar la experiencia. Las empresas se encargan de tener una buena logística, es una buena oportunidad para venir a Santa Cruz".





## Creció junto a la Expocruz, la experiencia de Zalzer

En el estand de Banco Mercantil Santa Cruz estuvo Ximena Zalzer, comunicadora que contó a la Revista Oxígeno que trabaja en la Expocruz desde hace 24 años consecutivos. Dice que ella creció con este evento.

"Un año más trabajando. Luego del carnaval, este es el lugar donde tengo más contacto con la gente, yo palpo pueblo", expresó Ximena feliz y relató que trabaja con distintas empresas desde el 2001, ahora tiene 42 años.

"He visto todo, desde cuando tenía losetas y ahora asfalto; desde que las vacas tenían pocos espacios y ver crecer el agro, volverse más fuerte y próspera. Todo prácticamente ha pasado delante de mis ojos y sigo creciendo con ella", dijo con orgullo.

Enfatizó que la Expocruz es el lugar donde se genera muchas fuentes de empleo, antes, durante y después. Destacó que en este eventolos emprendimientos se convierten en empresas de renombre. Zalzer citó el caso de la empresa Manjar Oro, que este año tiene un "stand completo".

"La feria Expocruz es de todos los bolivianos y con todos los departamentos es lo que es ahora. Hago la invitación, son días mágicos además que arranca la primavera y es lo que esperábamos", expresó la presentadora.



#### ¡BYD lanza el nuevo SUV Song

#### Pro en la Expoauto!



El primer día de la Expocruz, 19 de septiembre, BYD que tiene como concesionaria oficial a Crow Limitada dijo presenteiy de qué manera! La empresa hizo el lanzamiento del nuevo SUV Song Pro Híbrido Enchufable, que ofrece una autonomía de hasta 1.001 kilómetros.

Desde el departamento de marketing explican a la revista que se respira que "el lanzamiento del SUV Song destaca la tecnología híbrida, que es una combinación de modalidades de muy amplio rango, es perfecto para lo que son viajes o recorridos largos".

"Con BYD van a tener la garantía de una movilidad de alta experiencia y seguridad en todos sus componentes. Estamos con precios especiales de los cuales van a poder aprovechar y todo el respaldo de Crow Limitada", dijo el representante.

La marca BYD trae a Bolivia vehículos amigables con la naturaleza y con esa propuesta creció en el mercado nacional. En BYD podrá encontrarlos bajo tres bases, "calidad, diseño y autonomía".

La marca tiene tres sucursales a nivel nacional ubicadas en La Paz, Santa Cruz y Cochabamba.

#### Los 120 años del BMSC

El Banco Mercantil Santa Cruz decidió celebrar sus 120 años de aniversario en la Expocruz con contenido educativo y creativo. Carolina Suárez, gerente de comunicación de la empresa, expresó "estamos felices, celebramos el compromiso y la solidez"

"Felices, un año más en la Expocruz. Celebramos 120 años de compromiso y de solidez, nuestra celebración es mediante un teatro interactivo que contará la historia del Banco Mercantil Santa Cruz, van a poder conocer historias tenemos", explicó Suárez.

En el campo ferial, el BMSC trabajan un equipo de 30 personas, siete de ellas se encargan de la parte de innovación y creatividad. "Somos relativamente un equipo pequeño, en la parte humana, atención y soporte tecnológico", dijo Suárez.

El banco preparó un teatro interactivo, juegos con premios, asesoramiento para los clientes, para los clientes en la empresa cruceña en base a los años que cumplieron. Quien ameniza el stand es la comunicadora Ximena Zalzer.

Suárez recordó algunos hitos, el nacimiento del Banco Mercantil Santa Cruz en 1905 de la mano del empresario minero Simón Patiño. Destacó que en 1975 recibió el aporte de destacados inversionistas, y que el 2006 se hizo la fusión que llevó a la entidad financiera hasta los primeros sitiales.

"Santa Cruz se viste de fiesta en septiembre y sin duda la Expocruz es la gala especial que tiene esta ciudad para celebrar no solo el aniversario de Santa



Cruz, sino del país. Nosotros como banco esperamos a todos porque además nuestro banco nace en Oruro, se traslada a La Paz y luego se expande a nivel nacional", señaló la gerente.

#### ¡Banco Unión

#### premió a sus clientes!

Las filas en el stand de Banco Unión se mantuvieron largas en los días de feria porque la entidad premió a sus clientes regalando dinero, tan solo presentando el carnet de identidad y jugando por el "premio Boom". Algunos se sacaron Bs 10 y otros con mejor suerte llegaron a los Bs 500.

Rafael Roca, gerente regional del Banco Unión de Santa Cruz, expresó: "estamos con novedades, al ser cliente tiene la opción de ganar mucho dinero, solo el carnet de identidad". Además, resaltó el stand de Banco Unión en homenaje a la efeméride de Santa Cruz.

Las azafatas vestían con prendas diseñadas basadas en la cultura de la capital oriental, resaltando "las raíces cruceñas", con elementos visuales como el bosque chiquitano, el jorochi y, como no, la tecnología tuvo un lugar preponderante. Los visitantes quedaron fascinados con las imágenes que se expusieron y las fotos no pararon.

"Este es un incentivo para todos nuestros clientes que son 700.000. Somos el banco de los bolivianos, somos un banco muy cruceño, los invitamos a que se unan de este banco para que gocen de los servicios", expresó Roca.



## ¡La promoción del Colágeno Farline a Bs 280!

De industria española en el pabellón "Europa" se encuentra el stand de Colágeno Farline que durante el evento de la feria fue promocionado a un precio especial. El producto que usualmente tiene un costo de Bs 310 en la Expocruz se lo puede encontrar a Bs 280, la campaña se prolongará por tres meses, tiempo recomendado para un tratamiento adecuado.

"Este colágeno es completo, tiene ácido hialurónico, vitamina c b1 b2 b6, es hidrolizado y lo más importante tiene un agradable, lo puede encontrar en sabor limón neutro y cacao", afirmó el emprendedor Luis Mendoza.

Uno de los valores agregados de este producto es el "sabor agradable", un beneficio para aquellas personas que buscan cuidar su salud. Los beneficios del colágeno son bastantes: fortalece la piel, mejora la elasticidad, la hidratación reduce el envejecimiento, entre otros.

"El precio de la feria es de Bs 280 una promoción para aquellos visitantes, toda la gente que venga a nuestro stand 20 del pabellón Europa, además se llevan este colágeno de 400 gramos un colágeno con bastante cantidad de producto, que viene sellado de origen. Es un producto garantizado europeo", explicó Mendoza.







#### **LOGROS DESTACADOS**









#### **DIRECTORA NACIONAL DEL SEGIP**

#### OTORGAMOS CÉDULAS DE IDENTIDAD, LICENCIAS PARA CONDUCIR Y BIOMETRIZAMOS A LA CIUDADANIA

El SEGIP brinda atención dentro y fuera del país, emitiendo cédulas de identidad, cédulas para extranjeros, licencias para conducir y realizando la biometrización en oficinas y brigadas móviles.

Entre el 8 de noviembre de 2020 y agosto de 2025 se emitieron:

- · 14.773.472 cédulas de identidad
- · 2.958.460 licencias para conducir
- 151.693 cédulas de identidad de extranjeros
- 3.869.896 personas biometrizadas

#### Servicios de emisión documental y de biometrización de la población

Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, el 98,2% de las cédulas de identidad fueron emitidas en el territorio nacional y 268.674 en favor de bolivianos en el exterior. En cuanto a las cédulas de identidad de extranjeros (CIE), el 100% se emite en Bolivia, destinadas a quienes cuentan con residencia legal.

#### PROGRAMAS / BRIGADAS EN EJECUCIÓN

Brigadas móviles nacionales | SEGIP a domicilio | SEGIP en tu escuela | SEGIP móvil | Centros penitenciarios | Cobro del Bono Juana Azurduy | Cedulación gratuita a población vulnerable | Brigadas móviles en el exterior | SEGIP sin fronteras | SEGIP acerca tu licencia

### DECLARAMOS A BOLIVIA COMO "LIBRE DE INDOCUMENTADOS"

El 6 de agosto de 2025, en el año del Bicentenario, el SEGIP declaró a Bolivia Libre de Indocumentados, garantizando el derecho a la identidad en los 342 municipios y 19.418 comunidades del país. El proceso inició en 2022 con Chuquisaca, continuó en 2023 con Tarija, Pando y Oruro, en 2024 con Beni, Potosí y Cochabamba, y culminó en 2025 con La Paz y Santa Cruz. Este logro histórico fue posible gracias al trabajo conjunto del SEGIP, los gobiernos municipales, las autoridades locales y la confianza del pueblo boliviano, representando un acto de justicia, inclusión y dignidad para toda la población.



## MODERNIZAMOS LA CÉDULA DE IDENTIDAD Y LA LICENCIA PARA CONDUCIR Y LANZAMOS LA AUTORIZACIÓN PROVISIONAL PARA CONDUCIR EN FAVOR DE LOS JÓVENES

El SEGIP modernizó la cédula de identidad y la licencia para conducir, incorporando estándares internacionales de seguridad y un nuevo diseño que refleja la riqueza y diversidad de Bolivia, facilitando además la verificación de la información.

Desde noviembre de 2023, tras 48 años, la cédula de identidad adoptó este nuevo formato, alcanzando hasta agosto de 2025 un total de 5.851.458 documentos emitidos en Bolivia y 75.783 en el exterior.

Adicionalmente se lanzó la Autorización Provisional para Conducir, dirigida a jóvenes desde los 16 hasta los 18 años, en cumplimiento del Decreto Supremo N° 5364 de abril de 2025. Esta autorización aplica a dos categorías:

М

Joven Motociclista: para motocicletas, triciclos y cuadriciclos.



Joven Particular: para automóviles, camionetas y vagonetas de uso particular de hasta 7 pasajeros.

Entre mayo y agosto de 2025, se emitieron 931 autorizaciones provisionales, de las cuales 783 corresponden a la categoría JP y 148 a la categoría JM. Ésta medida fomenta la seguridad vial en jóvenes de 16 y 17 años, brindándoles acceso regulado a la conducción de vehículos motorizados terrestres.



#### INAUGURACIÓN EL NUEVO EDIFICIO DEL SEGIP EL SEGIP por primera vez en sus 12 años

El SEGIP, por primera vez en sus 12 años, cuenta con un edificio propio inaugurado el 12 de julio de 2024, de más de 2.210 m² distribuidos en 9 pisos, que alberga personal, equipos y sistemas de las Direcciones y Jefaturas Nacionales. La inversión fue de Bs 20.532.000, financiada con recursos propios, generando ahorro en alquileres y consolidándose como patrimonio del pueblo.



#### MODERNIZAMOS LOS SERVICIOS DEL SEGIP A TRAVÉS DE LOS ESTADOS DIGITALES

#### ED-7: MI IDENTIDAD

En cumplimiento del Decreto Supremo N° 4861, el SEGIP habilitó desde enero de 2023 la atención digital para mayores de 18 años mediante la app ED 7 MI IDENTIDAD, permitiendo acceder a cédulas de identidad y licencias de conducir en formato digital. Entre febrero de 2023 y agosto de 2025 se emitieron 121.182 cédulas digitales y 139.816 licencias digitales, promoviendo la desburocratización y gestión en línea de estos trámites.



#### ED-10: EMISIÓN DOCUMENTAL AUTOMATIZADA (EDA)

Desde noviembre de 2024, el SEGIP ofrece atención mediante la Emisión Documental Automatizada (EDA) en La Paz, Cochabamba, Santa Cruz y Tarija, permitiendo obtener cédulas de identidad y licencias de conducir las 24 horas, los 7 días de la semana. En 10 meses, el EDA emitió 3.415 cédulas y 14.298 licencias, beneficiando a mayores de 18 años con firma



ilba a morir! No tenía la cuerda atada a mí, solo pensaba en mi hijo y me decía: 'tengo que salir de aquí'. Tuve que soltarme y empecé a escalar, rescatamos el cuerpo que había caído 250 metros. Gracias a Dios no me pasó nada y sigo aquí".

Como Hans, muchos otros bomberos se enfrentan a la muerte, arriesgando sus vidas para salvar otras. Nos cuenta cómo pasó uno de los momentos más críticos de su carrera y también cómo enfrentó otros difíciles, como el incendio de la torre de un edificio en 2022, donde tuvo que subir hasta el techo para sofocar un fuego muy intenso junto. Hans es parte de la unidad de Bomberos "Antofagasta".

En agosto pasado, la explosión de un silo ubicado en el parque industrial de la ciudad de Santa Cruz hirió gravemente a cuatro efectivos de Bomberos, mientras estaban buscando controlar el fuego. El 13 de septiembre, se informó de la muerte del sargento segundo Abel Isaac Chilca Marca, "quien tras un mes de lucha en terapia intensiva por graves quemaduras sufridas en cumplimiento del deber, partió dejando un legado de entrega, valor y servicio a la sociedad". Era uno de los cuatro efectivos gravemente heridos.

Chillca, cuyo estado de salud era el más crítico debido a severas lesiones en el rostro y los ojos, luchó hasta el último momento. Su fallecimiento no solo enluta a su familia y a la institución, sino también a toda una comunidad que reconoce en los bomberos un ejemplo de entrega y sacrificio.

En Bolivia hay bomberos que pertenecen a la Policía y otros son voluntarios, pero todos tienen el mismo objetivo: resguardar la seguridad de la gente y hasta salvar vidas.

En el país, los bomberos trabajan en cuatro campos, cada uno de los cuales tiene su brigada particular. El director departamental de la Unidad de Bomberos Antofagasta, coronel Pavel Tovar, informa que La Paz se organiza de esa manera, con los 190 efectivos asignados de los 606 que hay en todo el país. Los departamentos de Santa Cruz y Cochabamba son los otros dos que tienen un importante contingente.

"Tenemos cuatro brigadas, la primera es la de Atención Prehospitalaria, un trabajo muy esforzado: hay personas que caen o que reciben un golpe, así como casos de atracos, riñas o personas con condiciones médicas. La segunda es la de Explosivos, intervenimos cuando llega una celebridad, durante partidos u otros eventos similares, para verificar que en el lugar no haya explosivos. La tercera es Versa, que ayuda en el rescate de todo tipo de animales, y la última es la de Incendios, para la cual hay personal especializado".

¿Por qué la unidad de La Paz se llama Antofagasta? porque el primer cuerpo de Bomberos de Bolivia fue creado el 4 de abril de 1875, en la ciudad portuaria de Antofagasta como consecuencia de un incendio de proporciones que ocurrió en esa ciudad dos días antes.

#### El trabajo duro de un bombero

El oficial de Policía Hans Barbolín tiene 41 años y lleva

más de 10 años como bombero. A él le gusta mucho el trabajo que realiza, pero lo más estimulante para él es "la gratitud que recibes de todas las personas". Al salir a atender una emergencia, se alista con sus implementos de acuerdo con la necesidad requerida y siempre hace una oración.

"Tengo el equipo preparado en base a la necesidad que se requiera y me mentalizo en que, sin importar el caso al que nos llamen, siempre lo considero grande, sea verdad o no, para estar preparado. Siempre le pido a Diosito que me deje retornar a casa con vida".

El trabajo de los bomberos no solo consiste en apagar incendios; también implica enfrentarse al peligro cara a cara, en cada rescate, en cada llamada, en cada tragedia. Así lo hace Barbolín. "Con el tiempo me gustó. Nunca he tenido miedo; me gusta la adrenalina, y en los entrenamientos te exigen más. Todo es más rudo para perder el miedo, no por completo, pero debemos ser valientes".

La Unidad de Bomberos Antofagasta, donde trabaja Barbolín, también es un lugar donde hay diversión entre sus compañeros, pese a las emergencias que atienden durante el día. Siempre mantienen una actitud positiva: "Ser bombero fue lo mejor que me pasó".

"Pienso quedarme más tiempo aquí. Me gusta estar porque me mantiene activo y me distrae de muchas cosas que enfrentamos como personas (...) Entre camaradas tenemos confianza, pero siempre dentro del margen del respeto. No falta quien toca la alarma y todos salimos a formar para salir, pero es en broma; así, a veces, nos molestamos. Estar aquí es como estar en tu segundo hogar".

El coronel Tovar también indica que los efectivos asignados a esta unidad especial pueden sufrir algunas enfermedades al momento de asistir a un incendio o sufrir secuelas. "Las enfermedades respiratorias, que en el campo médico llaman ERAS, también incluyen irritación ocular y, en otros casos, accidentes como fracturas. Tenemos un jefe que trabajó muchos años y que actualmente sigue con problemas en los pulmones por realizar este trabajo".

#### **Todos podemos ser bomberos**

La unidad de bomberos "Antofagasta" realiza capacitaciones para la ciudadanía, con el objetivo de que las personas puedan estar preparadas al momento de una emergencia. Para Tovar, es muy importante que la gente pierda el miedo y actúe cuando sea necesario: "Todos podemos ser bomberos".

"Realizamos capacitaciones todos los días. La población puede acercarse a las unidades y recibir la formación correspondiente. También llevamos capacitaciones a colegios, donde niños desde los cinco años participan; así como a universidades, institutos, mercados y distintas zonas de La Paz".

Así, los efectivos que visten el uniforme rojo constituyen una de las unidades más apreciadas de la Policía Boliviana, porque hasta ahora siempre demostraron que la vida de los demás es más importante que la propia.

#### Los Pacheco sienten la necesidad de ayudar

"Mi hermano Pablo siempre se preocupa por las personas, se dedica a ayudar, es solidario y muy bueno. Eso es lo que admiro de él y lo que me inspiró a seguir sus pasos. Estar aquí te enseña disciplina, valores y respeto, pero también el cariño, la pasión y el amor que uno da por el prójimo (...) Como dice mi hermana, yo siento la necesidad de ayudar a las personas y qué mejor que hacerlo de manera formal, desde los bomberos, para poder contribuir a la sociedad".

Según el coronel Tovar, en Bolivia hay 17 cuerpos de bomberos voluntarios y en La Paz, 80 personas se suman a la unidad Antofagasta. Cada día, entre 20 y 25 voluntarios asisten al cuartel, de acuerdo con el tiempo y la organización de la entidad.

Los voluntarios reciben una capacitación de 9 a 18 meses para actuar en las emergencias, obtienen una certificación y la gratitud de las personas, y además costean sus propios implementos y uniformes.

Los bomberos voluntarios de la Policía están conformados por personas de diferentes profesiones: médicos, ingenieros, enfermeros, estudiantes y otros que sienten la necesidad de ayudar a las personas. Así es el caso de Nicolás Mena, estudiante de medicina, quien lleva siete años como voluntario.

"Vi a un familiar que realiza este trabajo y me gustó mucho; ya son siete años que seguí sus pasos. El trabajo de bombero no solo consiste en combatir incendios, también incluye rescatar personas, animales y atender deslizamientos. Recuerdo uno en el que solo tenía que dejar comida, pero necesitaban ayuda, así que tuve que quedarme. Yo estuve tranquilo porque es lo que me gusta hacer: ayudar y asistir a la población".

Para el voluntario, estar en el lugar de los hechos y asistir a las personas en los lugares de emergencia es suficiente para sentir bienestar.



ellos y recomiendan que se cuiden y siempre hagan una oración. "Mi hijo me apoya y está orgulloso de mí; él me lo dijo y siem-

pre pide a Dios por mí. Es una motivación para él ver que, a pesar de haber concluido con todo lo planeado, su mamá sigue estudiando y cumpliendo sus sueños (...) Mi familia está al pendiente de mi hermana; nos dicen que tengamos cuidado por los decesos de nuestros compañeros que hubo en los incendios forestales", comentó Pacheco.

Ana María recuerda dos incendios. Ella puso en práctica todo lo que había aprendido, se mantuvo firme y, con la ayuda de su hermano, colaboró en la emergencia. "Uno de los incendios más grandes que asistí fue el de un restaurante. Controlar tu emoción y el miedo es clave para realizar el trabajo; hay que poner en acción todo lo que uno aprende en los nueve meses de entrenamiento. No es

ner en acción todo lo que uno aprende en los nueve meses de entrenamiento. No es como en las películas; es mucho más intenso. También recuerdo que el incendio en Sopocachi fue de mayor magnitud", relató.

#### De distintas profesiones

Ellos son los hermanos Pablo y Ana María Pacheco Mercado. Llevan más de un año como voluntarios en la unidad Antofagasta, con el fin de ayudar a la ciudadanía y hacer un bien a la sociedad.

Pablo es ingeniero de sistemas y docente, mientras que Ana María es economista, docente y además tiene un hijo. Ellos llevan una vida normal como cualquier persona, pero también decidieron cumplir con el lema que los identifica: "Ante todo, salvar vidas".

"Las actividades que realizamos nos ayudan a estar aquí y a sustentarnos económicamente; nos dan tiempo para poder ser bomberos y hacer lo que más nos gusta: disfrutar y contribuir a la sociedad". Los hermanos comentan que su familia siempre está al pendiente de

#### El bombero voluntario se debe a la gente

"Quizás tenemos poco equipo y herramientas viejas, pero tenemos mucho amor a la naturaleza. Y mientras nos falten recursos, lo que nunca nos va a faltar son ganas de luchar contra el fuego". Así, el comandante de la unidad de bomberos voluntarios "FV Feroz", José David Oropeza, resume el espíritu de decenas de bomberos voluntarios que en Bolivia se lanzan contra las llamas para salvar vidas, proteger los bosques y comunidades de indígenas.

Su camino empezó con una mezcla de vocación y necesidad, tras ver cómo el fuego arrasaba miles de hectáreas de bosques y pastizales. Desde hace seis años enfrentan en primera línea los incendios forestales, usando cascos prestados, mochilas deterioradas y vehículos que se quedan a medio camino. Costean su uniforme y cada herramienta que usan depende de donaciones y aportes de la población.

"Las autoridades no nos dan nada: ni el municipio, ni la Gobernación, ni el Estado. Todo lo conseguimos tocando puertas, gestionando con organismos internacionales o con la solidaridad de la gente", lamenta, mientras brigadas extranjeras cuentan con tecnología de punta.

Oropeza advierte que, este año, los incendios serán aún más intensos que en gestiones pasadas: "La vegetación tiene ciclos de dos o tres años, y estamos justo en uno de alta combustión. El personal está listo, pero el fuego será más fuerte", comentó tras resaltar su petición al Gobierno de generar políticas en favor de su sector.

#### Cuando el fuego cruje

"Cuando el fuego se aproxima, sientes cómo cruje... Luego nos dimos la vuelta y teníamos unas llamaradas gigantes encima de nosotros, entonces nos tocó correr hacia el camino para escapar. Pero esa vez, justo un árbol se encendió y cayó hasta el otro lado, entonces vimos cómo el fuego empezó a encerrar a varias unidades (...) En ese momento me invadió el estrés y la incertidumbre por saber si todos los voluntarios estaban bien, si no había alguien que estaba herido o que había quedado atrapado en el fuego".

Este es el testimonio de Sandra Valenzuela Nolasco, madre de dos hijos y jefa de instrucción de "FV Feroz" en Cochabamba, ciudad que define como "la cuna del voluntariado" en materia de bomberos independientes. En la capital del valle ya existen 17 cuerpos luego de la creación del grupo SAR Bolivia.

La madre bombero resaltó que, pese a la falta de apoyo gubernamental e institucional, su actividad se sustenta en el apoyo y la gratitud de la gente: "Todas las herramientas que tenemos en nuestra unidad las hemos comprado en base al apoyo de la población y a campañas que hacemos como salir con latitas (a pedir donaciones). Así hemos ido recaudando para comprar todo lo que tenemos, pues actualmente ninguna institución y ningún gobierno nos ha apoyado".

#### **Héroes invisibles**

La unidad voluntaria "FV Feroz" está conformada por cerca de 40 efectivos en Santa Cruz, 20 en Cochabamba y 15 en La Paz. Se dedican a atender todo tipo de emergencias, desde búsqueda y rescate, atención hospitalaria y rescate animal hasta lucha contra incendios forestales. Sus áreas clave son Fuego (forestal, estructural, vehicular e industrial), Rescate (estructural, natural, hídrico y animal) y Evacuación (apoyo hasta llegada de unidades especializadas).

Desde esta unidad piden al Estado que las leyes incendiarias sean abrogadas, demandan sanciones más duras y ejemplares contra las personas encontradas en flagrancia y políticas a favor de los bomberos.

Ambos valientes voluntarios resaltan la necesidad de trabajar en prevención y capacitación en las comunidades en riesgo, ya que su respuesta a estos incidentes es crucial para una oportuna mitigación del fuego o su incontrolable expansión, que el año pasado consumió más de diez millones de hectáreas en Bolivia, según datos oficiales.





En esta ciudad intermedia, el Estado no tiene peso ni puede hacer control. Las autoridades no saben cuántas empresas operan. Menos cuántas son legales o ilegales. Así, el cianuro se expande por territorio viacheño.

Texto: Jacqueline Maydana Marca



uan Pablo Yujra no puede ocultar su preocupación y temor. Detiene su moto y, con voz firme, dice: "allá están, no nos podemos acercar más". Su dedo índice señala lo que ha estado denunciando desde hace años: el aumento de empresas que trabajan con minerales y contaminan el suelo del municipio paceño de Viacha. Algunas infraestructuras son grandes, otras más pequeñas; unas se dedican al procesamiento de minerales, otras a la producción de ladrillos, pero todas con impactos en el medio ambiente y en distintos niveles.

Viacha no tiene vocación minera. Más bien es un municipio de vocación industrial y agropecuaria, pero entre fines de agosto e inicios de septiembre, los pobladores de este municipio hicieron denuncias de daños tóxicos al ganado y la agricultura. Lo que ocurre es que empresas ilegales o informales cumplen actividades de refinación de minerales, sin el respaldo de licencia ambiental ni autorización para operar en el sector minero. De todas las firmas que operan en la región destaca una de origen chino en un contexto de irregularidades.

El municipio de Viacha es la ciudad intermedia más importante del departamento de La Paz. Con 113.453 habitantes, según el Censo de Población del 2024, es el tercero más poblado después de El Alto y La Paz. Su crecimiento demográfico no tiene freno, como tampoco lo tienen las actividades mineras que se desarrollan de manera discrecional. Hubo que estallar una protesta social para que un asunto que lleva años atraiga la atención de los medios de comunicación, pero que no ha movilizado aún a las autoridades del Estado.

Hace ya más de un año, las comunidades afectadas por las actividades de refinación se movilizaron y lograron que la Defensoría del Pueblo para que se adopten medidas "contra la contaminación por cianuro; no obstante, la confusión de competencias retrasó la toma de decisiones", según admite la misma Defensoría. Y en agosto de este 2025, las protestas volvieron esta vez apuntando de manera más precisa al gobierno municipal de Viacha.

"Estas empresas han venido aquí estratégicamente por el tema del agua. A solo dos o tres metros de profundidad ya hay agua, y sus desechos, sus relaves o aguas lixiviadas tienen que botarlos sí o sí, y los tiran al río", relata Yujra, representante de las nueve comunidades afectadas por la contaminación.

Durante años, él ha denunciado la situación ante diferentes instancias estatales cuya tarea es la protección del medio ambiente. Sin embargo, dice con tristeza que nunca ha recibido respuesta. Incluso teme por su vida, pues asegura haber recibido amenazas. No lanza nombres concretos, pero afirma con seguridad que provienen de la Alcaldía o de las mismas empresas.

#### El auge del descontrol

Aunque Viacha está a menos de una hora del corazón político del país (la plaza Murillo), las actividades de las empresas que contaminan el medio ambiente operan de manera discrecional. Según Yujra, las empresas procesan diariamente grandes cantidades de mineral. "Pongámosle, al menos una volqueta por día. En promedio serían unas cuatro volquetas por empresa. Imagina cuánto gana y, ¿dónde van sus desechos?", cuestiona.

En Viacha, la Gobernación del departamento de La Paz ha identificado 24 actividades mineras, el Ministerio de Minería cuantifica 26 y los pobladores aseguran que hay 28. De todas ellas destaca, una empresa china que, sin contar con autorización para operar en la zona, ha montado una planta de primer nivel.

El secretario de la Madre Tierra de la Gobernación, Jhonny Zapana, explica que las empresas en Viacha son de beneficio, es decir, que se ocupan de refinan los minerales extraídos en otras zonas por ejemplo el oro, la plata, zinc, molibdeno o cobre.

"Nosotros, como Gobernación, no hemos dado ninguna licencia ambiental en el municipio de Viacha, actualmente hay 21 empresas mineras que hacen su labor sin tener licencia ambiental (por parte de la Gobernación), solamente el Ministerio de Medio Ambiente, del Gobierno central, otorgó", dice el Gobernador paceño, Santos Quispe.

Según la Secretaría Departamental de los Derechos de la Madre Tierra, en 2024 se realizaron verificaciones in situ, con y sin previo aviso, a 21 actividades mineras que operan en el municipio de Viacha.

Carlos Revilla, director del Instituto de Investigación y Acción para el Desarrollo Integral (IIADI), de la Fundación Tierra, asegura que después de la pandemia hubo un incremento del funcionamiento de empresas que se encargan de la separación de minerales. "Parece que hay un auge".

Otro es el dato de la alcaldía de Viacha, que ha cuantificado 25 empresas dedicadas al procesamiento de minerales. El director de Medio Ambiente, Alejandro Aliendre, explica que la mayoría se dedica a la concentración de oro, además de estaño, plomo, zinc y otros metales.

Explicó que la Alcaldía solo otorga licencias de funcionamiento, mientras que la licencia ambiental depende del Ministerio de Medio Ambiente. Explica que de estas 25, solo siete contaban con licencia de funcionamiento, de las cuales solo tres renovaron el

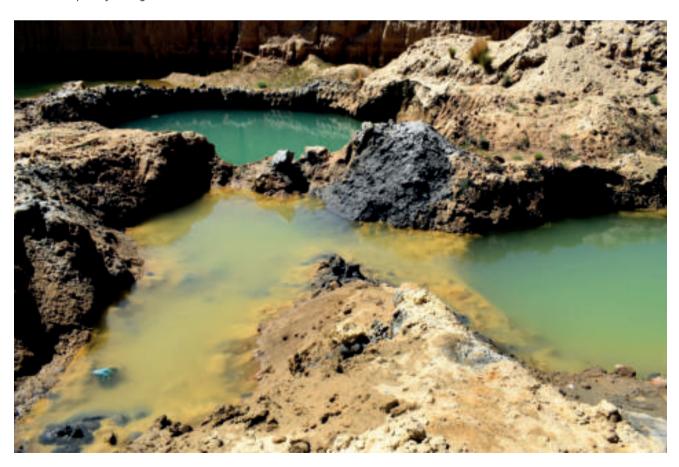
documento, es decir, que actualmente solo habría tres empresas que operan legalmente.

Asimismo, Aliendre menciona que entre mayo y julio de este año, cuatro empresas consiguieron licencias ambientales emitidas por el Ministerio de Medio Ambiente y de Minería.

¿Y quién les dio el terreno a estas empresas? el funcionario reconoce que hubo falencias del gobierno municipal, sobre el control de las tierras e incluso, afirma que la competencia municipal se limita al área urbana.

Indica que la Dirección de Catastro notificó a varias de las empresas por construcción clandestina y destaca que la Alcaldía ha procedido a la clausura de estas compañías, pero solo en el marco de las licencias de funcionamiento. "Cuando se trata de temas

## OPERAN EN VIACHA TIENEN LA VENTAJA DE QUE EL ESTADO HACE NADA



#### Antes el río Pallina daba vida, hoy...

Juan Pablo Yujra se apresura para llegar al río Pallina y su mente se llena de recuerdos cuando era niño. "En este río había pescados, con mis amigos sacábamos pescados, había patos, lo carneábamos porque éramos de escasos recursos. Este sector era fuente de vida", narra.

Ahora, lamenta que haya cambiado tanto. Ni siquiera el aire es puro, por las noches deben aguantar malos olores de este río que lleva en sus aguas la contaminación por las aguas servidas de El Alto, la basura de otros municipios y de la minería. Un hecho que Yujra llama "la ruta de contaminación"; pasa por Milluni, El Alto, Viacha, Laja, Tambillo, Cohana y termina en el Lago Titicaca. "La gente resiste, no está viviendo cómoda. El suma gamaña ya no existe".

Alrededor del río todo parece inhóspito. Se trata de un área rural, pero no hay campesinos que pastean su ganado. Muchos han preferido buscar otros espacios donde el pastizal es considerado sano.

La presencia de cianuro es un hecho, así lo confirma la Alcaldía. Los exámenes de laboratorio, rea-

lizados por la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Viacha (Emapav) confirmaron la presencia de esta sustancia tóxica en el agua de dos empresas mineras: en Dinamyco y Rupaymin.

"En sus piedras molidas, ellos usan cianuro como si fuera agua, tienen gigantes montañas de piedras molidas, tienen fosas donde están sus aguas lixiviadas, el suelo lo absorbe y llega a las comunidades", explica Yuira.

Desde la Alcaldía aseguran se ha encontrado cianuro en tres pozos de empresas mineras, pero que han sido sellados para evitar la contaminación. Hecho que es cuestionado por Yujra: "Como si el veneno tapado se quedara ahí y desapareciera por arte de magia, pero nosotros sabemos que por dentro circula el agua".

Aliendre expone que estos pozos son sistemas de abastecimiento de recursos hídricos, pero destinado exclusivamente para las empresas mineras, en un "circuito cerrado", controlado por Emapav. No obstante, no todas cuentan con un dique de cola, algunas tienen piscinas que no son impermeabilizadas.



ambientales, solo puede aplicarse una suspensión temporal", asegura y relata incluso que una empresa clausurada reincidió, rompió el precinto y siguió operando, lo que derivó en la detención de diez personas por acción directa.

En total, asevera que la Alcaldía notificó a 22 empresas para el cierre y abandono del lugar, en cumplimiento de la Ley "Viacha Libre de Contaminación", que fue promulgada luego de la movilización de comunarios en días pasados.

#### Una empresa China ilegal

De las más de 20 empresas que operan en Viacha, la más grande es la china La Encontrada, que opera desde el 2024 en terrenos de la comunidad Contorno Bajo. El viceministro de Política Minera, Marcelo Ballesteros, explica que, tras una inspección, se halló una planta de 500 toneladas de capacidad diaria, con infraestructura "impresionante" y equipos de última

generación. No obstante, no tiene autorización y es ilegal.

De acuerdo a Ballesteros, los representantes de la empresa presentaron un derecho minero en Sorata, un documento que no válido para trabajar en Viacha. Además, no cuenta con licencia ambiental, permiso municipal ni autorización comunitaria.

"Ellos nos hablaron que trabajaban cobre, pero vimos tanques lixiviadores que podrían usarse para oro o plata. No tenían técnicos, solo un abogado y un encargado sin conocimiento. Todo indica que podrían estar ocultando información", menciona Ballesteros.

"Al ingresar todo su personal era chino, solamente los que hacían el servicio de mantenimiento eran bolivianos. Seguían operando sin respetar que se había clausurado en esos meses por el municipio, pero el municipio era el responsable para poder hacer algunos actuados administrativos o incluso penales, pero no conocemos cómo ha avanzado, porque cuando nosotros ingresamos o hicimos la inspección, la planta seguía trabajando de forma normal. Es un trabajo netamente de la Alcaldía", cuestiona el Viceministro.

El Servicio Nacional de Registro y Control de la Comercialización de Minerales (Senarecom) detectó además que, entre enero y agosto de 2025, la empresa reportó el transporte de más de 1.400 toneladas de carga. Sin embargo, en la planta apenas había material acopiado, en ese sentido, Ballesteros indica que no han pagado regalías al departamento de La Paz.

No obstante, menciona que La Encontrada no ha sido notificada porque algunos de los comunarios de Contorno Bajo no lo permitieron. La notificación también fue puesta en conocimiento de los ministerios que emiten licencias ambientales para que ya no emitan los permisos.

Aliendre ve como otra falencia que la Alcaldía no haya podido hacer todas las notificaciones, aunque dice que el cierre definitivo de las empresas solo puede ser ejecutado por la Gobernación.

En el recorrido con Juan Pablo Yujra, cerca de la zona industrial, el descontento es claro: "Clausuraron algunas empresas, pero después de un día ya estaban trabajando otra vez. Presentan papeles y, al parecer, la instrucción es que sigan trabajando".

Hasta el momento, ni el municipio, ni la Gobernación, ni los ministerios han logrado frenar efectivamente a La Encontrada ni a las otras empresas que operan por sector.

Pese a la ley que firmó el alcalde y las inspecciones de las autoridades, el caso queda sin resolverse. ¿Quién frenará a las empresas? Las autoridades aseguran que cumplieron con sus labores, pero no van más allá. A los pobladores no les interesa la ilegalidad de las empresas, sino, la contaminación que los envuelve.

En ese contexto, el 27 de agosto de 2025, la Defensoría del Pueblo demandó públicamente una respuesta urgente de las instancias competentes ante la detección de riesgos ambientales que afectan el derecho a la salud, al agua y a un medio ambiente sano en las comunidades de Seque Jahuira, Mamani y Contorno Bajo.



## La empresa china divide a los pobladores

Santos, un poblador de Contorno Bajo, donde se encuentra la empresa china, cuenta que hay un grupo de pobladores que se hicieron pasar por dirigentes y vendieron terreno a los dueños de la empresa china, que se habría presentado con engaños.

"Se presentaron como una empresa de viguetas, no como minera. Así se asentaron en predios colectivos certificados por el INRA. Cuando iniciamos el proceso por avasallamiento, ya aparecieron como empresa minera", relata Santos.

Actualmente ocupan cuatro hectáreas, pero, según el poblador, existen contratos de comodato que abarcan hasta 18 hectáreas y con un funcionamiento de 15 años, que ha sido firmado por el supuesto comité, que se compone de seis personas. El dirigente de Contorno Bajo, Grover Coronel, reveló que se vendió el terreno a Bs 8,5 por metro cuadrado.

Los campesinos que firmaron el contrato defienden a la empresa, incluso con violencia, además, buscan fundar una nueva comunidad con apoyo del Conamaq. "Corren fuertes sumas de dinero", asegura Santos.

La concejal Lizeth Villagomez afirma que el Gobierno Municipal es el encargado de supervisar, de velar por el cumplimiento de todas las normas y en caso de detectar alguna irregularidad o algún tipo de contaminación, notificarlo a la Gobernación.

"No pueden hacer una construcción, una urbanización sin antes solicitar el cambio de uso de suelo que otorga el gobierno municipal a través de la Dirección de Desarrollo Urbano en Catastro", expone.

#### Cianuro en los afluentes que van al Titicaca

La contaminación es cada vez más cruda, acaba con la vida vegetal y silvestre. Vicente Condori, un comunario del sector, cuenta que hay espacios desolados, sin casas y tierra que no rinde para cultivos. Un panorama muy distinto de lo que se veía antes.

"Se ve una cola de desmonte contaminado, cerca hay varias casas, pero están abandonadas porque los animales están muriendo y ya no se puede sembrar", menciona.

Carlos Revilla, del Instituto de Investigación y Acción para el Desarrollo Integral (IIADI), de la Fundación Tierra, menciona que la Empresa Municipal de Agua y Alcantarillado Viacha (Emapav) determinó la presencia de cianuro en varios pozos, que afecta principalmente a Seke Jahuira, Contorno Bajo y Mamani.

El viceministro de Minería, Marcelo Ballesteros, confirma que en actividades de refinación de minerales, como la plata o el oro, se usa cianuro. "Si hay una planta de procesamiento de plata, de igual forma, se lo lixivia con cianuro. Es variable. Hay muchas operaciones allá en Viacha, son operaciones de todo tipo de minerales. Hay hasta Wolfram, hay concentrados de Wolfram, concentrados de zinc, de plata, bueno, de oro. Es bien diversificado allí", añade.

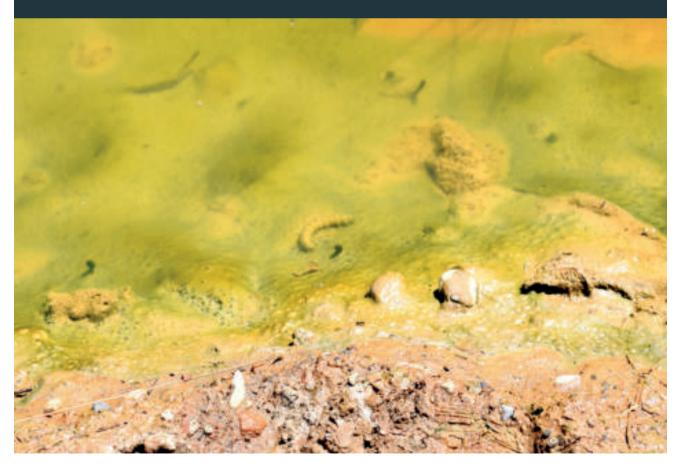
Por su parte, el especialista Revilla afirma que "el cianuro tiene efectos muy diversos, desde la malformación en crías, en gestantes, pero también en temas de afectación a la salud, especialmente en humanos al sistema nervioso, incluso en grandes concentraciones puede causar la muerte"

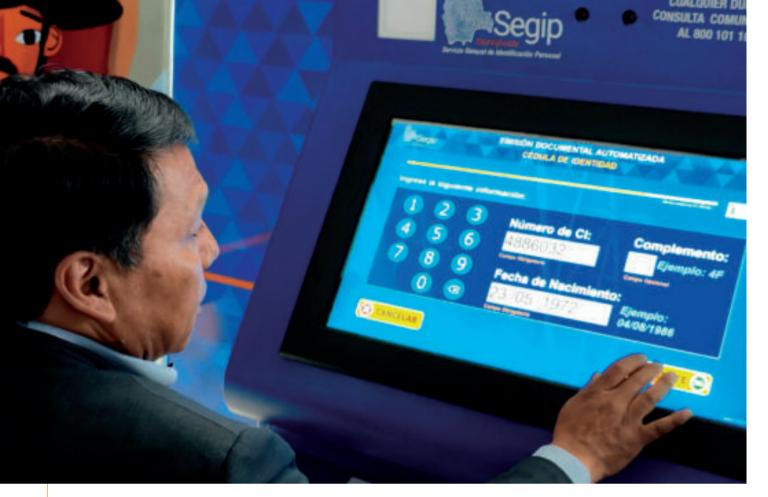
"Los comunarios crían entre 10 y 15 cabezas de ganado, pero por la contaminación tienen menos. Las vacas abortan, los animales nacen con deformidades, y el agua de los pozos se ha vuelto amarilla". relata.

La afectación se va más allá, Revilla resalta que Viacha es una comunidad lechera, que abastece a otras ciudades, no obstante, con la contaminación, los pobladores pierden sus inversiones.

Hay una cadena de contaminación que pasa por Viacha y que desemboca en el lago Titicaca. Este problema deviene de hace años y las autoridades tampoco han dado respuestas claras al respecto. Yujra lamenta que a Viacha lleguen también las aguas servidas de la ciudad de El Alto, a través de Río Seco y Río Seke, que desembocan en el río Pallina y pasan por Viacha.

Carlos Revilla, director del Instituto de Investigación y Acción para el Desarrollo Integral (IIA-DI), de la Fundación Tierra, indica que el cianuro viaja a través del río Pallina y del río Katari hasta la desembocadura del lago Titicaca. Además, se contaminan los acuíferos porque varias de las celdas de lixiviación no están impermeabilizadas y no tienen un tratamiento adecuado. Hecho que también afecta a Laja y a Pucarani.





# Segip y su rumbo al **Estado** digital

Las cabinas para obtener duplicados de cédulas de identidad y licencias de conducir son otro paso de la transformación del Segip I Servicio General de Identificación Personal (Segip) se ha consolidado en los últimos años como una de las instituciones más innovadoras del país, impulsando un proceso de modernización de sus servicios rumbo "Estado digital". Una muestra de aquello es la primera entidad pública que entrega documentos, la cédula de identidad y la licencia de conducir, desde una dispensadora, como un cajero automático.

La misión del Segip va más allá de otorgar documentos: busca garantizar el derecho a la identidad con servicios accesibles, ágiles y seguros, asegura su director general, Patricia Hermosa.

Este proceso se traduce en hitos concretos, como la declaratoria de "Bolivia libre de indocumentados", hecha el 6 de agosto, la digitalización de trámites a través de la aplicación Mi Identidad y la implementación de cabinas automatizadas de emisión documental. Todas estas acciones responden a un mismo objetivo: acercar el Estado a la ciudadanía y reducir las barreras que limitan el acceso a un derecho fundamental.

En ese marco, el Aeropuerto Internacional de El Alto fue escenario de un nuevo avance en la modernización de sus servicios. El Segip, que depende del Ministerio de Gobierno, inauguró una cabina de Emisión Documental Automatizada (EDA), que permite obtener duplicados de cédulas de identidad y licencias de conducir en un proceso que toma menos de cinco minutos.

La iniciativa no solo facilita la vida de los ciudadanos, sino que también convierte a Bolivia en el "segundo país de Latinoamérica" en implementar esta tecnología, después de Perú, posicionando al Estado como referente regional en digitalización documental, declaró la directora nacional del Segip, Patricia Hermosa Gutiérrez.

#### Un duplicado en cinco minutos

Ubicada en el Aeropuerto Internacional de El Alto, la cabina del Segip atiende de manera directa las necesidades de los pasajeros.

"Una persona puede llegar al aeropuerto un sábado o domingo, a medianoche o a primera hora de la mañana, y obtener en minutos su documento. Esto no es solo una máquina más, es un símbolo de progreso y de un Estado que responde a la población", sostuvo el ministro Ríos. Para acceder al servicio, el usuario debe ser mayor de 18 años, estar biometrizado, tener firma y huella digitalizadas, y contar con un documento base vigente. El pago se realiza directamente en la máquina a través de QR, tarjetas de débito o crédito y UNImovil Plus. Los costos son accesibles: Bs 50 para la cédula de identidad y Bs 80 para la licencia de conducir.

La cabina estará disponible las 24 horas del día, los 7 días de la semana y los 365 días del año. "El Sistema de Emisión Documental Automatizada (EDA) permite otorgar de manera inmediata la reposición de cédulas de identidad y duplicados de

licencias de conducir. Es un servicio pensado para atender a los ciudadanos en ambientes controlados y seguros, sin necesidad de largas filas ni esperas", explicó Hermosa.



#### Inversión y ahorro

La directora informó que la implementación de estas cabinas ha significado una inversión estratégica y eficiente. Las primeras cuatro unidades tuvieron un costo de Bs. 556.872 cada una, mientras que en la segunda fase el costo bajó a Bs. 388.253, gracias a que la implementación se realizó en Bolivia.

"Esto representa un ahorro significativo para el Estado, pero sobre

todo demuestra que en el país tenemos la capacidad de innovar y desarrollar tecnología propia", afirmó Hermosa.

Actualmente, ya funcionan cabinas en Santa Cruz, Cochabamba, Tarija y La Paz. Con la del aeropuerto en El Alto, suman cinco las cabinas operativas a nivel nacional. En los próximos meses se habilitarán otras unidades en Potosí, Chuquisaca, Oruro, Beni, Pando y Viacha, además de otros puntos estratégicos de El Alto y La Paz.

#### **Derechos ciudadanos**

El ministro de Gobierno, Roberto Ríos, subrayó que este avance forma parte de una política de modernización estatal para garantizar los derechos ciudadanos.

"Antes, para sacar un carnet se tardaba cerca de 40 minutos, sin contar las filas. Hoy, con este sistema automatizado, el ciudadano puede obtener su duplicado en cinco minutos y en cualquier horario. Esto es eficiencia, progreso y un paso hacia el Estado digital que garantiza el derecho a la identidad", afirmó.

Ríos recordó que Bolivia fue declarada como un "país libre de indocumentados" en el marco del Bicentenario, consolidando el acceso universal al documento de identidad como un derecho fundamental.

#### Referente regional

La directora del Segip recalcó que esta tecnología coloca a Bolivia en una posición destacada en la región.

"Esta innovación no la tienen países como Argentina, Brasil o Chile. Con el sistema EDA, Bolivia da un salto cualitativo en la modernización del Estado y se convierte en pionera en Latinoamérica. Es un motivo de orgullo y una muestra de que sí podemos estar a la altura de los grandes avances tecnológicos del mundo", expresó Hermosa.

Con la inauguración de la cabina EDA en El Alto, el SEGIP busca ampliar la cobertura de servicios digitales y acercando el Estado a la gente. "Lo que inauguramos hoy es más que una cabina: es una puerta hacia el futuro de Bolivia", dijo Ríos.



La inauguración de esta cabina es parte de una serie de avance: que el Segip logró en los últimos años:

- Bolivia libre de indocumentados (6 de agosto de 2024): todos los ciudadanos cuentan con su documento de identidad.
- Digitalización de servicios con la app Mi Identidad creada er 2023, que permite habilitar el carnet y la licencia en formato digital
- Ampliación del catálogo de profesiones y ocupaciones en
- 2023, con 896 profesiones y 279 ocupaciones, alineadas con las nuevas tendencias laborales
- Reducción de tiempos de atención: antes se tardaba hasta 40 minutos en emitir un carnet; hoy, el proceso se reduce a entre 10 y 20 minutos, sin contar las filas.

Según la directora del Segip, más de 3 millones de cédulas de identidad y 600 mil licencias de conducir son emitidas anualmente, con presencia en los nueve departamentos.



rnesto Rossel Arteaga es un abogado experto en derecho internacional. En septiembre pasado fue uno de los ponentes de una conversatorio organizado por el diario La Razón y el periódico digital Urgente.bo sobre el litio en Bolivia. En ese contexto, la revista Oxígeno le planteó una entrevista al especialista en gobierno corporativo y administración de empresas, en el contexto de la transición política en la que se encuentra el país y ante la incertidumbre que afecta al proyecto de la explotación e industrialización del "oro blanco" en los salares de Potosí y Oruro.

En su exposición de ideas, Rossel lamenta que el país no ha podido dar una señal sólida de seguridad jurídica a los potenciales inversionistas, destaca los avances que hubo en la negociación con las empresas china y rusa, con las que se arribaron a contratos y plantea caminos para que el país deje de dar señales confusas al contexto internacional, más aún ahora que requiere de inversiones.

Precisamente en ese contexto, el especialista afirma que es posible guardar coherencia entre la Constitución Política del Estado que define soberanía sobre los recursos naturales y la necesidad de generar seguridad jurídica para atraer inversiones. Y pone ejemplos de países que lograron ese cometido.

QUE EN EL MUNDO
HAY MODELOS

QUE PRESERVAN LA

SOBERANÍA ESTATAL

Usted que es experto en relaciones estratégicas globales, ¿puede decirnos cuál es el concepto que existe sobre la seguridad jurídica en Bolivia en la actualidad?

Desde la perspectiva del inversionista,

así como de la comunidad internacional, en el mejor de los casos, la seguridad jurídica en Bolivia es vista como "mixta". Es decir, en el plano normativo, el país cuenta con un bloque meridianamente claro (CPE, Ley 516, Ley 064, régimen especial de YLB y licenciamiento ambiental previo) que reafirma soberanía y define procedimientos. Sin embargo, donde surgen las mayores dudas es en la previsibilidad y la ejecución: la coherencia entre autoridades, la estabilidad de decisiones administrativas, la deficiente coordinación de instancias, la participación precaria de gestores y actores y la gestión de controversias (incluida su judicialización). Todo ello condiciona la confianza. Casos de terminación política, demoras en aprobaciones y señales regulatorias cambiantes y constantes elevan la prima de riesgo, aunque coexistan esfuerzos por ordenar proyectos estratégicos y transparentar procesos. En síntesis, si bien el marco legal puede resultar suficiente, la implementación de los proyectos bajo ese marco viene resultando irregular. Lo que pide el mercado es simple: calendarios exigibles (incluidas licencias ambientales), contratos bancables con solución de controversias garantizada y ejecutable, así como transparencia pública respecto de los hitos definidos. Si el Estado muestra cumplimiento consistente, la percepción de la seguridad jurídica mejora rápidamente y el costo de capital disminuve en favor de los intereses del país.

#### Desde hace ya casi 20 años, los inversionistas plantean la necesidad de generar la mayor seguridad jurídica en el país, ¿cuánto ha mejorado o empeorado esta situación?

El balance también resulta mixto: Una primera etapa 2006–2013 de redefinición estatal, cuando se reforzó el control público sobre sectores estratégicos de la economía y se actualizaron marcos como el ambiental, defensa del Estado y la promoción de inversiones. En esa etapa se percibía claridad respecto a "quién manda" y la mayor debilidad fue el aumento de la percepción de riesgo por cambios contractuales abruptos y nacionalizaciones que respondían al nuevo modelo.

Hubo una segunda etapa, comprendida entre 2014–2019, de ordenamiento con vaivenes y discrepancias. En ese tiempo se consolidó la institucionalidad de las empresas públicas estratégicas y sus procedimientos, pero vino aparejada de episodios de terminación/renegociación de contratos relevantes por decisión política que deterioraron la previsibilidad y terminaron en un abrupto cambio de gobierno.

Finalmente, hubo una tercera etapa desde el 2020 hasta la actualidad de anuncios de industrialización, alianzas y tecnología que conviven con aprobaciones demoradas, judicialización y conflictividad social intermitente. Esto hace ver una ejecución irregular pese al marco legal existente, esto genera riesgos en cuanto a la confianza del inversionista y los costos de capital. La deuda pendiente está en la falta de previsibilidad, tiempos administrativos irregulares y muchas veces falta de coherencia interinstitucional.

#### Considerando los principios de la Constitución, ¿es posible generar seguridad jurídica en Bolivia y al mismo tiempo atraer inversiones extranjeras?

Sí sería posible compatibilizar la Constitución Política del Estado que consolida el control estatal mayoritario sobre recursos estratégicos con un entorno atractivo para la inversión extranjera, siempre que el Estado traduzca sus principios en procedimientos previsibles y cumplibles. La clave no es cambiar la Constitución, sino operativizarla utilizando instrumentos como Hojas de ruta por proyecto que contemplen permisos ambientales, licencias previas y plazos y responsables; contratos bancables con asignación clara de riesgos, estabilización de sus regulaciones y la implementación del arbitraje neutral, ejecutable que garantice la seguridad jurídica y el acceso a una justicia imparcial entre partes.

También es necesario contar con un planteamiento serio respecto a un Gobierno corporativo entre la instancia del Estado que asumirá el control del proyecto con su contraparte financiadora con hitos de transparencia, como el cumplimiento ESG verificable y gestión social preventiva. Se requeriría de la implementación sostenible de un protocolo estatal de defensa (Ley 064) para



asumir las eventuales controversias de manera profesional y sólida, Reportes públicos trimestrales de los hitos previamente definidos. Con estos mecanismos, ejecutados de una manera clara y transparente, la soberanía puede ejercerse sin cederse y, al mismo tiempo, podría bajar la prima de riesgo y habilitarse el financiamiento en mejores términos.

#### ¿Usted cree que el actual gobierno llevó de manera adecuada las negociaciones con las empresas hasta llegar a los actuales contratos con la empresa china y la empresa rusa?

En la coyuntura existen aspectos objetivos que no se pueden pasar por alto. Por ejemplo, que el gobierno definió a YLB como contraparte, priorizó el método EDL e inició asociaciones de buena fe con los consorcios chino y ruso manteniendo el control estatal (≥51%) y objetivos de industrialización. Sin embargo, el proceso de negociación mostró déficits de bancabilidad: secuencia incierta de licenciamiento ambiental y aprobaciones legislativas, trazabilidad limitada de hitos (EPC, ejecución y mercados futuros), y heterogeneidad en cláusulas de estabilización, controversias e inmunidades, lo que sin duda eleva el costo de capital. También pesaron una serie de episodios de judicialización y conflictividad social. Entonces se podría decir que hubo dirección estratégica objetiva (tecnología, asociaciones, control público), pero la ejecución contractual y regulatoria aún no alcanza el estándar que exigen los inversionistas serios y los financiadores de primer nivel.





## Tres ejemplos de soberanía y atracción de inversiones

El abogado Ernesto Rossel afirma que sí es posible atraer inversiones a un modelo económico con una Constitución que establece soberanía sobre los recursos naturales. Menciona los siguientes ejemplos

Noruega – hidrocarburos (modelo de licencias + participación estatal). El Estado proclamó soberanía sobre la plataforma continental, a partir de ello, otorga licencias y combina participación pública con capital privado; canaliza rentas al fondo soberano. Resultado: alto control + estabilidad que atrae inversión de largo plazo.

Chile – litio (estrategia estatal con PPP). Su Estrategia Nacional del Litio incluye liderazgo estatal vía asociaciones público-privadas; sus contratos vigentes se respetan y reordenan bajo principios de gobernanza. Este modelo destaca la soberanía activa del país + la continuidad contractual para no frenar la IED.

Argentina – litio (dominio provincial + concesiones). Titularidad provincial, es un régimen concesional que promueve la estabilidad regulatoria subnacional y ha facilitado múltiples proyectos como Salta, Jujuy, y Catamarca. La clave del modelo es la claridad competencial y reglas fiscales/ambientales previsibles que atraen capital aun con control público del recurso.

Estos distintos caminos funcionan si combinan soberanía efectiva (titularidad, regalías, estándares ESG) con previsibilidad (licencias previas, contratos ejecutables, horizonte de licencias requeridas) y gobernanza creíble (trazabilidad, arbitraje neutral, continuidad de contratos). "Bolivia puede adaptar estos elementos a su modelo público sin renunciar al 51% de control, priorizando la seriedad en la ejecución de los proyectos, continuidad regulatoria, hojas de ruta por proyecto y bancabilidad", dice Rossel.

#### La opción sobre los contratos es continuidad condicionada

n la última parte de su gobierno, la administración de Luis Arce buscó la aprobación de los contratos de litio que la estatal Yacimientos del Litio Boliviano firmó con la empresa rusa Uranium One Group v el consorcio consorcio chino CATL, BRUNP v CMOC (CBC), pero éstos no fueron aprobados por la Asamblea Legislativa Plurinacional y han recibido el rechazo regional de Potosí. Así queda en el aire la pregunta de qué es lo que ocurrirá con esos acuerdos una vez que se instale el nuevo gobierno.

#### ¿Qué es lo que debería ocurrir con los dos contratos sobre el litio con el próximo go-

El próximo gobierno debería regirse en criterios técnicos y pragmáticos a fin de tomar las mejores decisiones para la industria y para los más altos intereses del país. Desde mi entendimiento, el Principio Rector debería ser la continuidad responsable con hitos claros y transparentes. Respetar lo válido, corregir lo insuficiente y sólo resolver (terminar) si hay vicios sustanciales o evidencias de corrupción y ejecutar un paquete institucional que neutralice la señal negativa al mercado.

#### Para efectos de discusión, planteo tres escenarios claros (elegibles por proyecto)

Continuidad condicionada (preferente). Es decir, mantener los contratos sujetos a: (i) licencia ambiental previa a la ejecución del proyecto, (ii) aprobación legislativa responsable cuando corresponda, (iii) hitos EPC y ramp-up verificables, (iv) Contratos offtake vinculantes, (v) reportes trimestrales públicos. Que el incumplimiento de hitos active sanciones (repago de deuda preferente, restricciones de dividendos) y, si persiste, intervención de los financiadores.

Renegociación técnica focalizada. Esto incluye ajustar las cláusulas bancables que pueden resumirse en estabilización "light" con condiciones medibles y verificables, arbitraje neutral ejecutable, condiciones limitadas de inmunidad de ejecución, matriz de riesgos detallada (agua/energía, procesos químicos, logística, social/regulatorio), gobernanza y transparencia (publicación y reporte de extractos).

Reestructuración/terminación ordenada (como último recurso). Solo ante incumplimientos graves o inviabilidad técnica/ESG. Debería ir acompañada de dictámenes independientes, rutas de nuevas licitaciones con reglas claras, compensaciones cuando proceda y planes de comunicación para evitar "riesgo de repetición".

Asimismo, el próximo gobierno debe prever un checklist operativo de corto plazo, mismo que puede incluir auditorías integrales legales y técnicas a ser llevadas a cabo por terceros independientes; contar con hojas de ruta por proyecto (permisos, plazos, responsables) con panel público de seguimiento; desarrollar contratos tipo para litio que cumplan todos los hitos que garanticen los aspectos financieros requeridos. Debe garantizar el arbitraje, estabilización de regulaciones, garantías mínimas, cláusulas anticorrupción y de integridad. Debe fortalecer el Protocolo de la PGE (Lev 064) para defensa v transacción en litio v finalmente conformar mesas sociales permanentes en Potosí y zonas de influencia con indicadores verificables.

Con continuidad condicionada y aiustes de financiamiento, los contratos con China y Rusia pueden convertirse en cierres financieros: solo si un dictamen independiente demuestra vicios sustanciales o corrupción, se debe optar por una terminación ordenada con reglas claras y nueva convocatoria. La clave es pasar de anuncios políticos y proselitistas a procedimientos serios y verificables.

#### ¿Es correcto que se considere volver a cero en el tema del litio, es decir anular los dos contratos, para empezar de nuevo?

Anular ambos contratos y "volver a cero" solo es defendible si un dictamen técnico-iurídico independiente acredita vicios sustanciales (ilegalidad. inviabilidad técnica/ESG, cumplimientos graves no subsanables o corrupción). Fuera de ese supuesto, la opción preferente es continuidad



condicionada o renegociación focalizada para elevar el cumplimiento de los hitos de rigor.

#### En todo caso "volver a cero" implica en cuanto a riesgos y costos:

Una señal negativa al mercado (discontinuidad regulatoria): lo que presumiblemente haría incrementar la prima de riesgo y encarecer el financiamiento.

Riesgo de disputas (arbitraje/juicios), reclamos por costos hundidos y daño reputacional ("riesgo de repe-

Pérdida de tiempo: se reinicia el reloj (EIA, aprobaciones, EPC, offtake), con alto costo de oportunidad.

En todo caso esta decisión de última ratio sólo podría justificarse de evidenciarse vicios insubsanables de legalidad o integridad; imposibilidad técnica demostrada o incumplimientos materiales persistentes pese a a existir opciones viables de solución.

En mi opinión no es una consigna jurídica sensata volver a cero. Es una última alternativa reservada a vicios graves, y solo funcionando con un paquete institucional que reduzca el daño colateral de señal. En la mayoría de escenarios, continuidad condicionada o renegociación crea más valor y abarata el capital.



# IRPAVI

Megacenter Cel. 71561994

# SOPOCACHI

Plaza Isabel La Católica, Las Torres Mall Cel. 71563257

# MIRAFLORES

Calle Estados Unidos, 3er Piso Aquazul Cel. 62325679



# El auge de los androides entre los humanos

La ausencia de regulaciones claras deja sin protección los derechos humanos, el empleo y los lazos sociales frente a la emergencia de los androides

Texto: Joseph Chamie

ortland (Estados Unidos).- Pese a las ansiedades, preocupaciones y advertencias, los androides o robots humanoides que dependen de la inteligencia artificial generativa (IAG) y de la robótica avanzada son incorporados cada vez más en la vida moderna de las poblaciones humanas. Esta integración plantea serios desafíos respecto al futuro de la humanidad en una era en la que los androides emergen con rapidez.

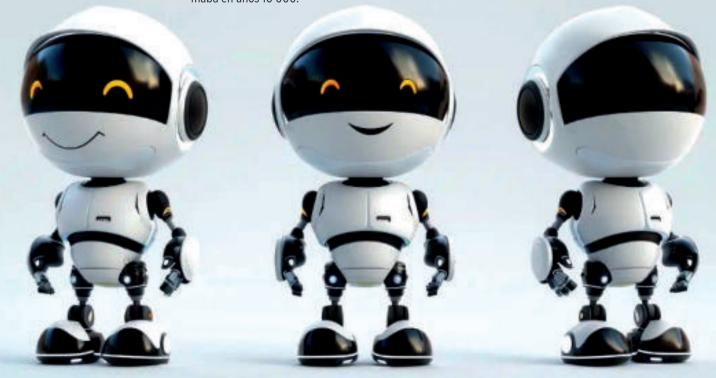
Algunos han manifestado inquietudes de que la IAG y los robots están reproduciendo y acentuando prejuicios sociales existentes, estereotipos, misoginia y discriminación en el desarrollo de estas nuevas tecnologías.

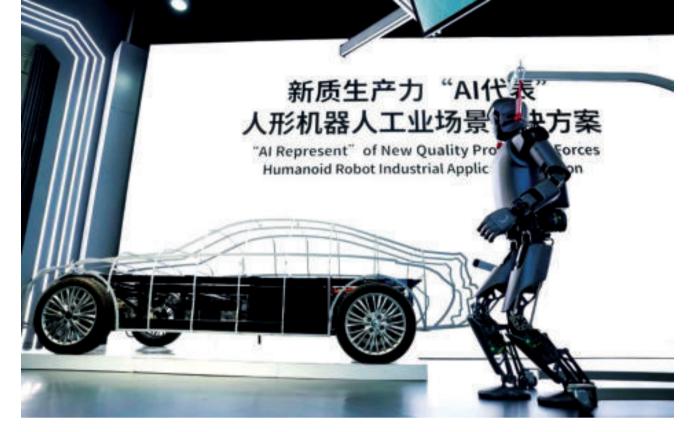
Se espera que pronto los androides cambien la naturaleza del trabajo, de las interacciones sociales, de la resolución de conflictos y de la gestión de recursos. Sin embargo, todavía no se han establecido directrices, regulaciones ni protocolos para su uso y para la protección de los derechos humanos, el empleo y las relaciones sociales.

# **Crecimiento**

En respuesta a la creciente necesidad de automatización en diversos sectores de la sociedad, junto con la reducción de costos de producción y el aumento de las inversiones corporativas, el uso de androides evoluciona rápidamente. Los avances en inteligencia artificial generativa han acelerado su desarrollo.

Al inicio del siglo XXI, la población mundial de humanos era de unos 6200 millones de personas y, salvo en novelas y películas de ciencia ficción, los androides eran prácticamente inexistentes. Para 2025, la población humana había aumentado a 8200 millones, mientras que el número de androides se estimaba en unos 10 000.





Para 2050, se proyecta que la población mundial de humanos y androides llegue a 9200 millones y 1000 millones, respectivamente.

Con muchos países enfrentando el declive demográfico y envejecimiento poblacional, junto con la oposición a la inmigración en la mayoría de los países de destino, numerosos gobiernos, industrias y organizaciones recurren cada vez más a tecnologías que incorporan inteligencia artificial generativa y robótica avanzada.

El crecimiento de los androides está impulsado

por diversos factores, entre ellos las importantes inversiones financieras, la disminución de los costos de producción y la intensa competencia entre países en el mercado humanoide. Los androides se utilizan cada vez más en la educación, el entretenimiento, la salud, la manufactura y las ta-

# UNA ENCUESTA EN LOS **PAISES RICOS**

REVELA QUE LA GENTE SIENTE TEMOR POR LOS ANDROIDES

reas domésticas.

# **Reacciones**

Las reacciones de las poblaciones humanas frente a los androides varían considerablemente. Muchas personas sienten ambivalencia hacia ellos, aunque lo consideran un desarrollo "inevitable".

Aunque gran parte de la población usa tecnologías habilitadas por inteligencia artificial a diario, existe temor de que los androides provoquen desplazamiento laboral, desempleo creciente, mal uso, abusos, vigilancia intrusiva y pérdida de conexión humana.

La presencia creciente de androides intensifica

la competencia por los empleos, en particular entre los recién graduados universitarios. Esta situación podría derivar en un desempleo generalizado, mayor dependencia de las tecnologías emergentes y un incremento significativo de la desigualdad económica.

Las percepciones sobre la inteligencia artificial (IA) difieren ampliamente entre países. Una encuesta en 21 naciones mostró diferencias marcadas entre países más desarrollados y menos desarrollados.

Mientras que la mayoría de la población en países menos desarrollados, como Brasil, China e India, tenía opiniones positivas sobre la IA, en países más desarrollados, como Alemania, Japón y Estados Unidos, 40 % o menos del público opinaba favorablemente.

Otra encuesta realizada en los países ricos del Grupo de los 7 (G7) en 2024 indicó que 80% de los encuestados temía que los androides les quitaran empleos, mientras que el 70% creía que dominarían las interacciones sociales.

Además, el 60% de los encuestados declaró sentirse incómodo con los androides y prefería que no se parecieran a los humanos. Se cree que esta preferencia está vinculada al "efecto valle inquietante", que alude a la sensación extraña o perturbadora que algunas personas experimentan frente a robots humanoides y personajes digitales de apariencia realista.

### Avance

Los progresos en robótica e IAG han dado lugar también a los Socibots, androides diseñados como robots sociales. Utilizando IA generativa y robótica avanzada, buscan desempeñar el papel de amigos y ofrecer compañía.

Encuestas internacionales de Gallup han revelado que cerca de una quinta parte de la población



mundial experimentó soledad "gran parte del día anterior". La Organización Mundial de la Salud (OMS) señala, además, que el aislamiento social y la soledad afectan a más de mil millones de personas en el mundo.

Equipados con sensores e IAG, los Socibots están diseñados para interactuar y comunicarse con humanos usando comportamientos sociales. Se proyecta que sean compañeros, educadores y asistentes, con aplicaciones en hospitales, escuelas y hogares a medida que sus capacidades mejoren.

A diferencia de los Socibots, los warbots son robots, vehículos o dispositivos no tripulados diseñados para operaciones militares. Pueden ser autónomos o controlados a distancia y están destinados a aplicaciones bélicas.

Las fuerzas armadas y de seguridad de diversos países ya utilizan sistemas de armas autónomas, o warbots, capaces de identificar y atacar objetivos con distintos grados de supervisión humana. Estos sistemas avanzan rápidamente gracias al progreso de la inteligencia artificial generativa.

Aunque los "robots asesinos" capaces de seleccio-

nar y atacar objetivos sin intervención humana aún no están desplegados de forma generalizada, el interés por incrementar la autonomía de los warbots para operar de manera independiente y detrás de las líneas enemigas va en aumento.

### **Conclusiones**

Los avances recientes en inteligencia artificial generativa y robótica han impulsado la introducción de androides en la sociedad moderna. Su surgimiento plantea desafíos significativos para las poblaciones humanas, sobre todo respecto al futuro de

OTRO ES EL CASO ES EL DE LOS **SOCIBOTS**DISEÑADOS PARA
INTERACTUAR CON LOS
SERES HUMANOS

la humanidad en un mundo dominado por la robótica humanoide.

Mientras algunos consideran inevitable su desarrollo, preocupa que en un futuro cercano los androides puedan resultar excesivamente intrusivos, dis-

# Asuntos básicos sobre los androides

Un androide es un robot diseñado con apariencia y movimientos similares a los de un ser humano. También puede simular aspectos de la conducta humana, interactuar con su entorno y realizar tareas específicas. El término es común en la ciencia ficción y la robótica.

# Características de un androide

# • Apariencia humana:

Su diseño se asemeja a un ser humano, pudiendo tener rasgos faciales y un cuerpo que imita al humano.

# • Movimientos y autonomía:

Están diseñados para imitar el movimiento humano y actúan de manera autónoma.

# Interacción:

Pueden interactuar con las personas, conversar y responder a preguntas.

### • Tecnología:

Se construyen con materiales como silicona flexible y mecanismos para permitir movimientos del rostro y otras acciones.



# Campaña contra los warbots

Más de 120 países y organizaciones, como Human Rights Watch y la Campaña para Detener a los Robots Asesinos o warbots (robots militares), han pedido una prohibición internacional del desarrollo y uso de warbots autónomos que puedan seleccionar y atacar objetivos sin control humano.

Sin embargo, algunos gobiernos sostienen que una prohibición internacional no es necesaria. Alegan que la robótica autónoma podría salvar vidas de soldados que, de otro modo, morirían en combate. También destacan que la mayoría de los robots militares son teleoperados y no están armados, utilizándose sobre todo para reconocimiento, vigilancia, detección de francotiradores y neutralización de explosivos.

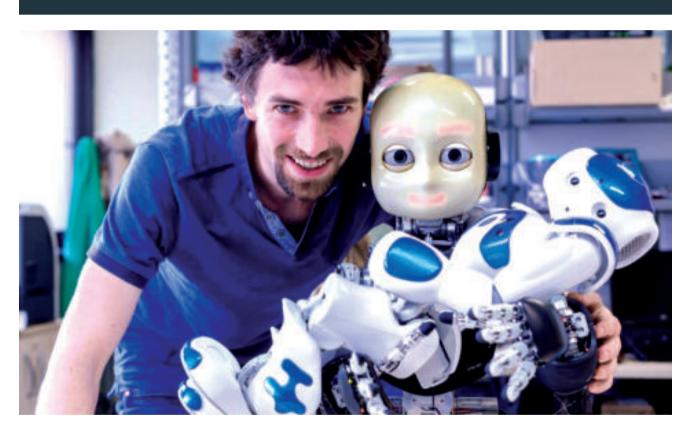
Algunas personas padecen de robofobia, un trastorno de ansiedad caracterizado por un miedo intenso a los androides y robots con inteligencia artificial generativa. Para ellas, la presencia creciente de robots humanoides resulta inquietante, peligrosa y una amenaza para la sociedad.

El avance de la IAG a nivel mundial demanda cantidades sustanciales de electricidad. Se estima que miles de millones de dólares se destinan a los centros de datos necesarios para alimentar la inteligencia artificial. La Agencia Internacional de Energía proyecta que, para 2030, esos centros consumirán un poco más de la energía que consume Japón en la actualidad.

Aun así, quienes se benefician económicamente minimizan estas preocupaciones y subrayan las ventajas de los androides: mayor eficiencia, mano de obra adicional, más productividad, nuevas oportunidades de negocios, más seguridad, entretenimiento, asistencia personal y compañía.

Algunos observadores, sin embargo, advierten sobre la "exageración humanoide". Señalan que los robots no están adquiriendo destrezas en el mundo real al mismo ritmo en que los chatbots logran fluidez lingüística, y que pasarán décadas de investigación y desarrollo antes de que los androides puedan desempeñar esas habilidades esenciales.

Otros, llamados catastrofistas, advierten de los riesgos de un crecimiento tan rápido de la IAG, en especial de su potencial de manipulación y disrupción. Temen que estos sistemas acaben superando la inteligencia humana, alcancen la singularidad y escapen al control humano, con consecuencias catastróficas.

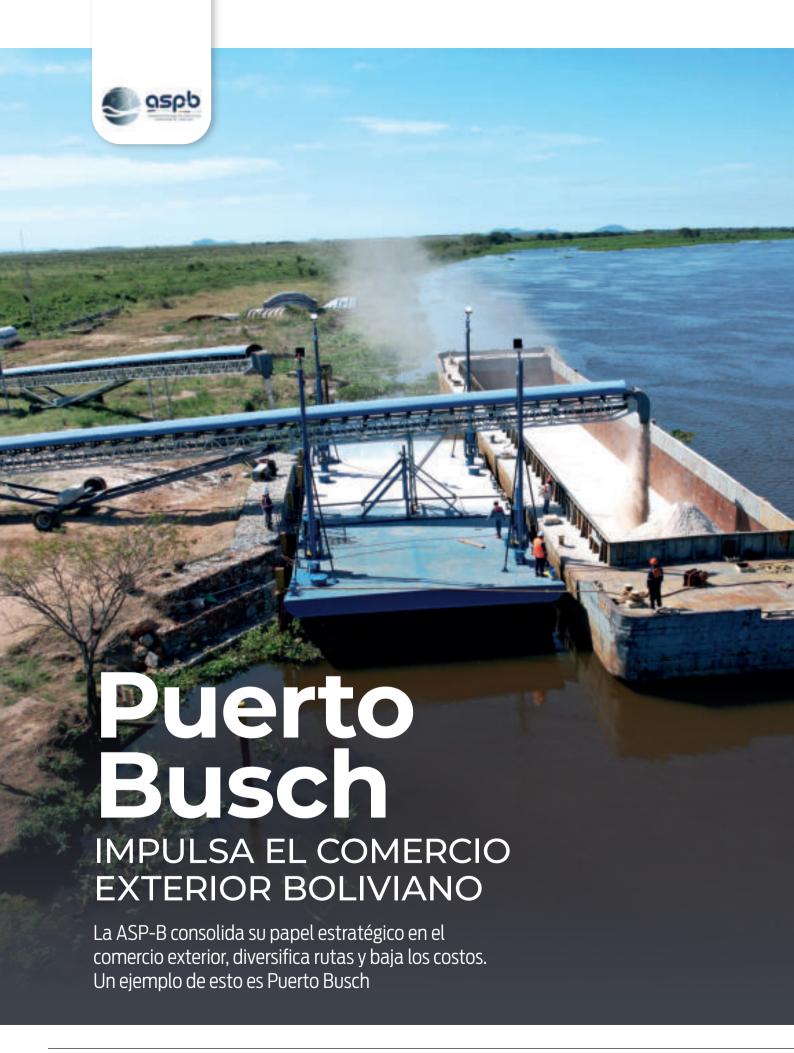


ruptivos y sustituyan numerosos empleos humanos, en especial los iniciales en sectores como derecho, finanzas y consultoría.

Además, existe inquietud por el aislamiento social, la dependencia y la pérdida de conexión humana a medida que los androides asumen funciones de compañía y asistencia. Otros, en particular quienes tienen inversiones, insisten en los beneficios y ventajas de los androides.

Sin regulaciones y salvaguardas adecuadas, enfocadas en la seguridad, la equidad y los derechos humanos básicos, no está claro cómo los androides podrán integrarse a las poblaciones humanas sin poner en riesgo el bienestar y el futuro de la humanidad. También resulta incierto cómo reaccionarán las personas, en especial los niños, ante robots humanoides con inteligencia artificial avanzada que ofrecen asistencia y compañía.

Sobre el autor: Joseph Chamie es demógrafo y consultor, exdirector de la División de Población de las Naciones Unidas y autor de numerosas publicaciones sobre temas de población, incluido su libro más reciente: "Niveles de población, tendencias y diferenciales".





a Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) inició operaciones oficiales en la Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch), ubicada en el Triángulo Dionisio Foianini. Este enclave es estratégico por su acceso directo al río Paraguay, lo que permite a toda la carga boliviana contar con una salida soberana al océano Atlántico, constituyéndose en una alternativa clave para el comercio exterior nacional, con ventajas logísticas y en navegabilidad dentro de la Hidrovía Paraguay–Paraná. Las cifras demuestran su creciente relevancia: en apenas dos meses, tres operaciones portuarias lograron movilizar 6.875 toneladas de yeso rumbo al mercado de Paraguay.

La Revista Oxígeno visitó las oficinas de la ASP-B en la ciudad de La Paz, para conocer los avances de la gestión. ¿Qué avances hay con la gestión de la empresa, liderada por su Gerente Ejecutivo Daniel Prudencio Villarroel Balderrama?, ¿cuáles son los beneficios logrados en Puerto Busch?, ¿cuál es la visión de la empresa estatal?

En este período, la ASP-B ha consolidado avances significativos que fortalecen su rol estratégico en el comercio exterior boliviano. Se ha logrado posicionar a Puerto Busch como

una alternativa viable, transparente y soberana para el movimiento de carga de exportación, diversificando rutas y otorgando una alternativa para el país con acceso directo al Atlántico. A nivel interno, la empresa impulsó una reestructuración organizacional que optimizó la gestión de recursos humanos y financieros, mejoró la operativa y estandarizó procesos, garantizando mayor eficiencia y transparencia. A ello se suma la renovación de la imagen institucional, proyectando seguridad y confianza ante los operadores de comercio exterior.

En el ámbito internacional, se fortalecieron vínculos con puertos alternativos y autoridades de Chile, Uruguay y Perú, destacando el convenio con ENAPU S.A para asegurar presencia preferente en Ilo, así como acuerdos tarifarios y operativos con el Puerto de Arica, administrado por el TPA, de esta manera se garantiza el libre tránsito de la carga boliviana.

Con relación a Puerto Busch, Villarroel afirmó que, tras una etapa de mantenimiento y adecuación, la ASP-B inició operaciones regulares en julio de 2025. Posteriormente, mediante Decreto Supremo Nº 5441 de 13 de agosto de 2025, el Gobierno determinó que la ASP-B asuma la administración de la Terminal de Carga Puerto Busch, anteriormente a cargo de la Empresa Siderúrgica del Mutún (ESM).

"La operativa de Puerto Busch se constituye en un hito histórico para la logística y el comercio exterior de Bolivia. Este nuevo corredor logístico permite movilizar grandes volúmenes a costos competitivos, especialmente para las exportaciones de minerales e industriales, generando mayores oportunidades de acceso a mercados internacionales". señaló Villarroel.

Este nuevo corredor logístico genera mayores oportunidades de acceso a mercados internacionales, dice Villarroel y complementó que "Con ello, se garantiza un esquema equilibrado entre lo público y lo privado, brindando a los exportadores mayor seguridad, transparencia, respaldo institucional y reglas claras en la gestión logística", resaltó la autoridad.

# Aporte Público - Privado, un camino

Algunos personajes del sector privado manifestaron su rechazo a la implementación de Puerto Busch desde una propuesta estatal, sin embargo, el Gerente de la ASP-B dijo que "El camino es largo y fructífero si confluyen esfuerzos estatales y privados".

Adicionalmente, indicó que "Se debe aclarar que la ASP-B no es el único actor y exclusivo que va a hacer el desarrollo portuario, pero nosotros somos la entidad competente para la administración portuaria, el camino es largo, no olvidemos que hay factores y herramientas que pueden ser utilizadas", expresó Villarroel.

Asimismo, resaltó el papel del Estado con relación a este tipo de tareas, "entendemos las inquietudes expresadas por este sec-

tor; sin embargo, es importante señalar que el nivel central del Estado tiene competencia en los sectores estratégicos, y es representado a través de sus empresas públicas".

Por último, es necesario señalar que existe el andamiaje normativo para la participación del sector privado en sectores importantes para el país a través de los mecanismos reconocidos en la Ley N° 516, de Promoción de Inversiones y la Ley N° 1243, de Desarrollo Integral de Puerto Busch, puesto que este fin responde a una tarea conjunta en beneficio de todo el pueblo boliviano, promoviendo la inversión, buscando impulsar la industria y el comercio, generando movimiento de altos volúmenes de carga y un desarrollo integral de la región.

# Ventajas de Puerto Busch

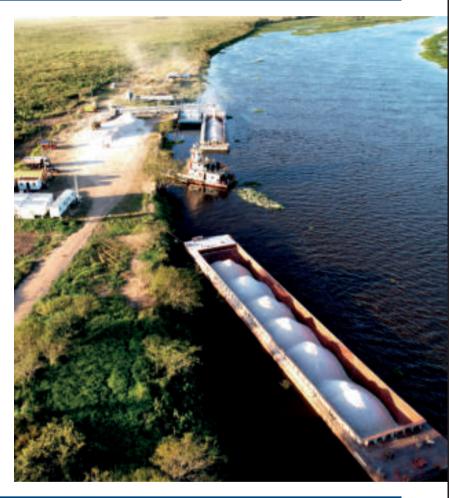
Las ventajas de esta terminal en la Hidrovía Paraguay-Paraná son claras: menores costos y tiempos logísticos, mayor período en la navegabilidad, acceso directo al Atlántico y la consolidación de un puerto soberano para los bolivianos. Según la ASP-B, esta diversificación fortalece la seguridad comercial del Estado Plurinacional, promueve la integración regional y posiciona a Bolivia como un actor logístico estratégico.

La visión a futuro es que Puerto Busch movilice no solo el hierro de la Empresa Siderúrgica del Mutún, sino también el de todo el sector, junto con clínker, cemento y otros minerales, graneles limpios, además de productos agroindustriales, fertilizantes e incluso, en una siguiente etapa, carga contenerizada. De esta manera, Puerto Busch dejará de ser únicamente una infraestructura portuaria para proyectarse como un verdadero motor de desarrollo, integración económica y competitividad para Bolivia.

# Movimiento de graneles

Al día se exportan volúmenes de graneles denominados sólidos (minerales), como el yeso. Asimismo, puede movilizar mineral de hierro del Mutún, Clinker y otros minerales.

Villarroel manifestó su deseo de ampliar la lista de productos para la exportación y llegar a la universalización del servicio por parte de Puerto Busch. "Esto significa no solo hablar de un negocio, sino también hablar de desarrollo. La visión que tiene ASP-B es una visión de país, estamos facilitando el comercio exterior".



# Un nuevo mando en la ASP-B

La ASP-B actualmente es administrada por Daniel Prudencio Villarroel Balderrama, quien fue posesionado el 16 de agosto de 2024 y la empresa estatal realizó varias gestiones. Algunos de los avances son la consolidación de Puerto Busch, la reestructuración interna, la renovación de la imagen institucional y el fortalecimiento de relaciones internacionales con puertos alternativos, entre otros.

¿Quién es Daniel Villarroel? "Es un boliviano comprometido con su país que va de la mano con ASP-B para apoyar y facilitar acciones para desarrollar el comercio exterior boliviana". El experto señala que una meta de la empresa estatal es consolidar a la ASP-B como un actor logístico e "ir un poco más allá".

"De alguna manera ha sido considerada como una empresa que no generaba un valor agregado. Nosotros estamos cambiando completamente esa concepción. Estamos yendo más que todo para trabajar en pro del mismo cliente, brindar un servicio óptimo, cambiar todos esos conceptos erróneos o tal vez que han sido plasmados en anteriores gestiones a través de la misma operativa que ha tenido la ASP-B", precisó.



Esta es la historia de un triple feminicidio que conmocionó a Argentina y la de su probable autor, un joven narco criado en el hampa por su familia.



onmocionados, así cerraron el mes de septiembre millones de ciudadanos argentinos por obra del crimen organizado. Tres jovencitas, una de 15, y las otras dos de 20 años, fueron torturadas y asesinadas de la manera más cruel. El triple feminicidio fue transmitido para escarmentar y el video llevaba el mensaje: "Esto es lo que le pasa al que me roba droga".

Lara Gutiérrez, Brenda del Castillo y Morena Verdi fueron torturadas y asesinadas el 19 de septiembre en la periferia de Buenos Aires. Y sus cuerpos sin vida fueron enterrados en el jardín de la casa de uno de los autores. El autor intelectual del crimen es supuestamente ""Pequeño J"", que lleva por nombre Tony, inspirado en el gánster Tony Montana de la película Caracortada" (1983) de Brian de Palma, y que ha sido criado en el mundo del crimen peruano.

A las tres jóvenes les hicieron creer que iban a una fiesta y las llevaron a una casa de la que no volvieron a salir con vida. Tras matarlas, descuartizaron sus cuerpos y los enterraron en un hoyo profundo, cavado con antelación, y tapado con mantas, piedras y cemento

Según la Policía de Argentina, a Lara le cortaron cinco dedos de la mano izquierda y, según reveló la autopsia, tenía quemaduras que parecían de cigarrillos sobre las heridas. Además, tenía parte de la oreja izquierda amputada y un corte en el cuello que le seccionó la arteria carótida.

A Brenda le fracturaron el cráneo, lo que le provocó la muerte, y presentaba cortes en el cuello. Ya muerta, sus asesinos le abrieron el vientre de un corte.

Su prima Morena presentaba también golpes en el rostro y una luxación cervical. Las tres murieron la misma noche en la que desaparecieron, según los forenses.

# **CAE EL "PEQUEÑO J"**

Tony Janzen Valverde Victoriano, joven narcotraficante de 20 o 23 años conocido como "Pequeño J", ha sido señalado como el autor intelectual del triple feminicidio. Tras el hallazgo de los cuerpos, huyó de Argentina hacia Bolivia a través de un paso ilegal y de allí a Perú esquivando de nuevo los controles migratorios, pero fue detenido el 01 de octubre gracias al seguimiento de la señal de su teléfono celular. También cayó su mano derecha, el argentino Matías Ozorio, de 28 años.

"Pequeño J" fue detenido gracias a que se comunicó con el mismo número de teléfono durante toda su huida desde Argentina hasta Perú. Su brazo derecho Ozorio dormía en la calle cuando los agentes antinarcóticos de la Policía peruana dieron con él en Lima.

"Pequeño J" no contaba con antecedentes policiales en Argentina. El ministro de Seguridad de la provincia de Buenos Aires, Javier Alonso, afirmó que el joven operaba en una villa de emergencia de la zona de Bajo Flores, en la capital del país, pero no tenía aún una red de comercialización fuerte de droga en Florencio Varela, donde ocurrió el crimen. "Estaba haciendo todos los pasos para instalarse en ese lugar", dijo.

Según Alonso, fue difícil obtener información sobre "Pequeño J" porque todas las personas que contactaron "tenían pánico de hablar porque esta persona tiene perfil sádico".

### **EN EL MUNDO DEL CRIMEN**

Los antecedentes de "Pequeño J" se remontan a su familia. Su padre era Janzen Valverde Rodríguez, jefe de Los Injertos de Nuevo Jerusalén, una banda de criminales surgida en La Esperanza, un distrito pobre a las afueras de la ciudad de Trujillo, al norte del Perú.

Janzen fue apresado en más de una oportunidad por dedicarse a la extorsión y la venta de drogas. En su cuenta de Facebook, elogiaba a Pablo Escobar y Tony Montana, y solía identificarse como "Bandido por siempre". Allí posteó videos en los que con otras personas porta armas largas y pistolas trazadoras que suelen usar las fuerzas especiales militares.

El 16 de diciembre de 2018, cuando "Pequeño J" te-

nía 13 años, un sicario de una banda rival asesinó a Janzen. El hijo adolescente juró entonces venganza. "Te prometo que esto no va a quedar así, porque si nadie hace nada, yo mismo lo hago con pana y elegancia", escribió en las redes sociales de su padre.

Janzen trazó el camino delictivo de su hijo: lo bautizó como Tony por el mítico narcotraficante de Caracortada, Tony Montana. El joven fue rebautizado como "Pequeño J" en homenaje a su padre muerto. Sus tíos, los hermanos de su padre, Luis y Manuel, también han estado envueltos en líos con la justicia. ""Pequeño J"" llegó a Argentina en el 2020, a los quince años. Cuando se sintió acorralado, regresó a su país.

"Pequeño J" no aparece en los registros migratorios de Argentina. No ingresó de manera regular. Tampoco tenía antecedentes. Pero su familia sí.

"Pequeño J" se instaló en Argentina decidido a reflotar "los negocios de la familia", la cual ha dejado una huella delictiva en el vecino país. El 13 de julio de 2012, José Sánchez Díaz, quien hacía poco había regresado desde Perú, fue ejecutado con arma de fuego. El 17 de junio de 2013, Luis Valverde Rodríguez tío también de

""Pequeño J".", fue arrestado porque tenía un pedido de captura.

En el Perú, los tres hermanos Valverde, Manuel, Luis y Janhzen, eran residentes de La Esperanza en Trujillo. El padre de "Pequeño J", era el mayor. Los registros policiales de la familia incluyen escenas de violencia familiar. El padre abandonó a la pareja, Yuliana Victoriano Gonzá-



les, y a sus dos hijos, Tony y Sandy, y no les pagaba los alimentos.

# LA CAPTURA

El ministro de Seguridad de Buenos Aires aseguró que testimonios de la novia de "Pequeño J" fueron fundamentales para atraparlo en el Perú, porque el crimen fue "tan violento que el resto de las organizaciones que lo conocían decidieron entregarlo". "Sabemos que "Pequeño J" tiene varias casas y varias mujeres. Pasaba algunas noches en las casas de ellas y buscaba algún lugar cerca de que se apropiaba o alquilaba"

Sobre cómo dieron con la clave para detenerlo, el funcionario explicó: "En ese lugar él tenía guardada mucha documentación. Pero nosotros llegamos a este lugar porque también lo que le pasó a él es que fue tan violento y tan terrible lo que hizo que el resto de las organizaciones decidieron entregarlo".



# El cartel de los, Soles, ¿QUÉ se sabe de esta banda?

El Gobierno de Donald Trump dice que Nicolás Maduro lo encabeza. Y ha puesto un precio a su cabeza. Expertos dan a conocer sus criterios sobre esta "organización criminal".

na organización narcotraficante compuesta por altos funcionarios venezolanos. Así describe el Departamento de Estado de EE.UU. al Cartel de los Soles, presunto grupo criminal que Washington asegura está encabezado por el presidente de Venezuela, Nicolás Maduro. Ha sido noticia nuevamente luego de que en julio el gobierno estadounidense lo designó como una organización terrorista internacional, anunciando sanciones contra sus presuntos integrantes.

En agosto, Washington dio un paso más y subió a \$us 50 millones la recompensa por información que conduzca al arresto de Maduro, convirtiéndolo en el principal objetivo del Programa de Recompensas por Narcóticos (NRP, por sus siglas en inglés).

Maduro niega cualquier nexo con el negocio de la droga, aunque dos sobrinos de su esposa fueron condenados en Nueva York por tráfico de cocaína. Y se enfoca en denunciar un intento de invasión estadounidense, hipótesis que alimenta con anuncios desde Washington sobre el desplazamiento de cinco buques de guerra y unos 4.000 marines hacia el Caribe sur, cerca de las aquas territoriales de Venezuela.

Otros países como Argentina, Ecuador, Paraguay y República Dominicana también han catalogado al Cartel de los Soles como una organización terrorista. Pese a todo, algunos afirman que esta organización no existe como tal.

"El Cartel de los Soles es un invento, ellos inventaron eso. Cada vez que alguien les molesta, ellos lo ponen como jefe del Cartel de los Soles", afirmó en agosto el ministro de Interior y Justicia de Venezuela, Diosdado Cabello, a quien EE.UU. también acusa de ser uno de los principales líderes del grupo.

El presidente de Colombia, Gustavo Petro, también ha negado la existencia de este cartel. "Es la excusa ficticia de la extrema derecha para derribar gobiernos que no les obedecen", afirmó Petro a finales de agosto en X.

Expertos consultados por BBC Mundo aseguran que la verdad sobre el Cartel de los Soles se encuentra a medio camino entre ambas versiones.

### Los orígenes

Raúl Benítez-Manaut, experto en seguridad nacional

y crimen organizado de la UNAM, asegura que el Cartel de los Soles comenzó a tomar forma entre finales de los años 80 y principios de los 90 como alternativa de transporte de la cocaína colombiana, durante la desarticulación del Cartel de Medellín y en medio de una intensa ofensiva contra el narcotráfico en Colombia.

El término Cartel de los Soles fue utilizado por primera vez en la prensa venezolana a principios de los 90, en el marco de las acusaciones de narcotráfico contra el general Ramón Guillén Dávila, quien trabajó como jefe de los Servicios Contra Tráfico de Drogas de la Guardia Nacional venezolana, y su sucesor, Orlando Hernández Villegas.

Guillén fue acusado de haber introducido hasta 22 toneladas de cocaína a Estados Unidos mientras era jefe de la unidad antinarcóticos entre 1987 y 1991, durante un controvertido programa implementado por la CIA, en colaboración con la Guardia Nacional de Venezuela, que buscaba infiltrar bandas colombianas que traficaban cocaína hacia el territorio estadounidense.

Mike LaSusa, subdirector de contenidos de Insight Crime y experto en crimen organizado en el continente americano, le dice a BBC Mundo que, a partir de allí, el término Cartel de los Soles se empezó a usar para referirse a "todos los funcionarios venezolanos con vínculos al narcotráfico, ya sean parte de una misma estructura o no".

El nombre de este presunto cartel tiene su origen en las insignias con estrellas que suelen portar los militares venezolanos en sus uniformes y que indican su rango o grado dentro del ejército.

# Los años de Hugo Chávez

Benítez-Manaut afirma que el Cartel de los Soles se fortaleció durante los primeros años del gobierno de Hugo Chávez, quien asumió la presidencia de Venezuela en 1999. "A Chávez le gustaba desafiar mucho a Estados Unidos y cortó todos los nexos de cooperación militar entre el ejército de Venezuela y Estados Unidos", explica.

"La asesoría que le daba EE.UU. al ejército venezolano y toda la cooperación de inteligencia se rompió. Luego, sin vigilancia de la DEA, algunos oficiales del ejército se sintieron en libertad de hacer negocios con criminales, que resultaron ser muy rentables", prosique.

Paralelamente, en Colombia, el presidente Álvaro Uribe lanzó una ofensiva militar contra las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), que hizo que la guerrilla trasladara algunas de sus operaciones a Venezuela.

Wesley Tabor, un exagente de la DEA que trabajó en Venezuela, asegura que las FARC encontraron entonces un refugio seguro en Venezuela, además de "socios para traficar drogas".

"Después de que comenzaron a inundar a EE.UU. con cientos de toneladas de cocaína, muchos funcionarios del gobierno, desde la policía en las calles hasta la aviación militar, comenzaron a beneficiarse financieramente", señala.

Benítez-Manaut asegura que en la época de Chávez no se persiguió a la guerrilla colombiana en el territorio venezolano, porque el presidente venezolano "los veía como aliados ideológicos de izquierda". "Esto facilita que los guerrilleros entren, salgan, compren armas y comida, y hasta armen alianzas con funcionarios y militares venezolanos", señala el experto mexicano.

Añade que debido a eso, hoy el llamado Cartel de los Soles es "un sistema criminal consolidado" que mantiene vínculos con otras bandas que trafican drogas, como el Tren de Aragua.

BBC Mundo contactó al gobierno de Venezuela para conocer su versión sobre estas acusaciones, pero no recibimos respuesta antes de la publicación de este artículo.

Pie de foto, El exjefe de inteligencia Hugo Carvajal, muy cercano a Hugo Chávez y acusado por EE.UU. de ser un exlíder del Cartel de los Soles, se declaró culpable de cargos de tráfico de drogas y narcoterrorismo en Estados Unidos.





### ¿Qué es el Cartel de los Soles?

Mike LaSusa, de Insight Crime, asegura que el Cartel de los Soles "no es un grupo per se", sino más bien "un sistema de corrupción generalizada" que le permite a Maduro mantener la lealtad de los militares.

"El régimen de Maduro no puede ofrecer un salario digno a las fuerzas de seguridad y para mantener su lealtad les permite aceptar sobornos de narcotraficantes".

LaSusa agrega que el Cartel de los Soles es distinto a otras redes de narcotráfico porque "no tiene una estructura formal".

"En Colombia o en México, los grupos de narcotraficantes transportan las drogas ellos mismos, con sus propias cadenas de suministro y de transporte. En Venezuela existen grupos así, pero el régimen de Maduro no controla directamente el tráfico de drogas", asegura.

En 2020, el Departamento de Justicia de EE.UU. acusó a Maduro y a 14 "cómplices" -entre los que se encuentran Vladimir Padrino López, quien ocupa el puesto de ministro de Defensa desde 2014, y Maikel Moreno, expresidente del Tribunal Supremo de Justicia-, de conspirar con grupos armados colombianos para enviar cocaína a Estados Unidos.

Según el contenido de la acusación formal y otros documentos judiciales, desde al menos 1999, Nicolás Maduro, el ministro del Interior, Diosdado Cabello; el ex jefe de inteligencia militar de Venezuela, Hugo Carvajal; y el exgeneral chavista Clíver Alcalá presuntamente han actuado como líderes y administradores del Cartel de los Soles.

Alcalá se entregó y se prestó a colaborar con la justicia de Estados Unidos en 2020. Fue condenado el año pasado a 21 años de prisión.

Por su parte, Hugo Carvajal, también conocido como "El Pollo", se declaró culpable en junio de este año de cargos de tráfico de drogas y narcoterrorismo en Estados Unidos.

Fue un aliado cercano del expresidente venezolano

Hugo Chávez, pero rompió relaciones con Maduro en 2017 tras acusarlo de asesinar a decenas de jóvenes en una serie de protestas que sacudieron a Venezuela ese año.

"Fue uno de los hombres más poderosos de Venezuela. Durante años, él y otros funcionarios del Cartel de los Soles usaron la cocaína como arma, inundando Nueva York y otras ciudades estadounidenses con veneno", declaró el fiscal federal Jay Clayton durante una audiencia,

Ni Maduro ni Cabello han sido juzgados y muchas de las acusaciones que se han realizado en su contra no se han probado, aunque analistas señalan que el gobierno dirigido por ellos se beneficia de los ingresos ilícitos provenientes del narcotráfico, la corrupción y otras actividades ilícitas.

# **UNA EXCHAVISTA ACUSA**

Las acusaciones de que el gobierno venezolano está involucrado en el narcotráfico comenzaron a tomar más fuerza en 2014, cuando Leamsy Salazar, exjefe de seguridad de Hugo Chávez y Diosdado Cabello, sorprendió con la noticia de que había abandonado Venezuela rumbo a Estados Unidos con la ayuda de la DEA.

Salazar declaró ante la justicia estadounidense que Cabello era el líder del Cartel de los Soles y que desempeñaba un papel fundamental en el tráfico de drogas a través de Venezuela.

Funcionarios del gobierno venezolano desmintieron las acusaciones y aseguraron que todo formaba parte de una conspiración internacional.

Cabello se refirió a las acusaciones y afirmó que Salazar simplemente buscaba dinero y no tenía pruebas.

"Decidió salir de Venezuela para entregar su dignidad al imperialismo norteamericano", dijo entonces en declaraciones a la radio BLU de Colombia.

Además de la recompensa de US\$50 millones por información que conduzca al arresto de Maduro, Washington también ofrece una de US\$25 millones por Cabello.



Mike LaSusa señala que hay "inexactitudes" en la manera en que Estados Unidos describe el liderazgo del Cartel de los Soles.

Asegura que, si bien cree que es cierto que el gobierno y algunos de sus funcionarios más altos están presuntamente involucrados en el narcotráfico, lo permiten o hacen la vista gorda, "no dirigen directamente ni tampoco se benefician directamente de las actividades" que, según dice, son efectuadas generalmente por los militares de menor rango.

El experto en crimen organizado Raúl Benítez-Manaut está de acuerdo y afirma que el cartel "existe y no existe" al mismo tiempo.

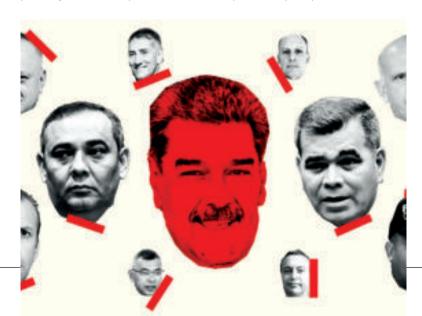
"Creo que no se puede decir que exista un general que sea el jefe de todos. Es un cartel de oficiales medios e intermedios que van variando, se van jubilando y van siendo sustituidos por otros militares que controlan rutas de acceso, puestos de entrada a Venezuela en la selva y puestos de salida en las costas", explica.

"También manejan el acceso a aeropuertos pequeños, aeropuertos privados y se dice que hasta a aeropuertos militares", prosigue.

"Pero su organización es muy flexible y muchas de sus actividades están descentralizadas".

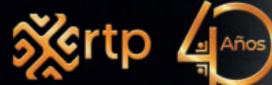
El exagente de la DEA Wesley Tabor cree que el Cartel de los Soles es también una "fusión de varias cosas".

"Es un sistema permisivo que engloba carteles de droga, actividades de pandillas, pero también un movimiento socialista que impulsa el antiamericanismo y que guarda vínculos con Rusia, Irán, Hezbolá y otros actores en América Latina... Y por eso ya es hora de que EE.UU. lidie con el problema que representa".





LUNES 28 19:45









# Raíces cruceñas QUE NOS UNEN

En la Expocruz, Banco Unión hizo vibrar Santa Cruz con la fuerza del toborochi, la danza de los Yarituses y la magia del Bosque Chiquitano, celebrando su patrimonio cultural y natural.

