

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2025

Marzo 2025

Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
2. Contexto Organizacional
3. Acciones 2025
4. Transparencia Institucional
5. Cambio Climático
6. Conclusión



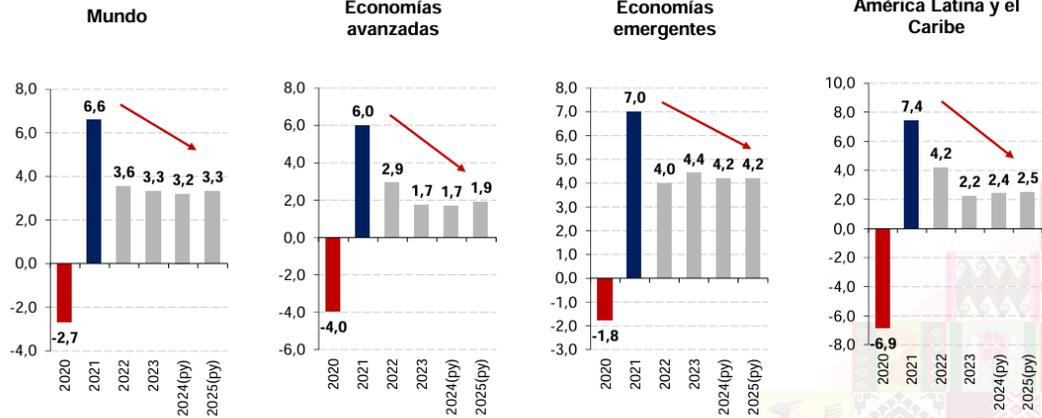
CONTEXTO INTERNACIONAL



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

En 2025 las economías continuarán registrando bajas tasas de crecimiento

Mundo: Crecimiento del PIB real
2020 – 2025
(En porcentaje)



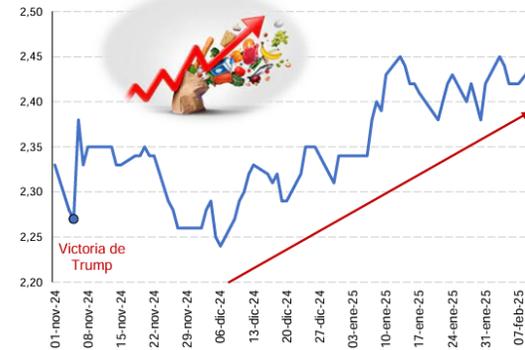
py) proyectado
Fuente: Fondo Monetario Internacional, WEO enero 2025
Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Unidad de Análisis y Estudios Fiscales



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

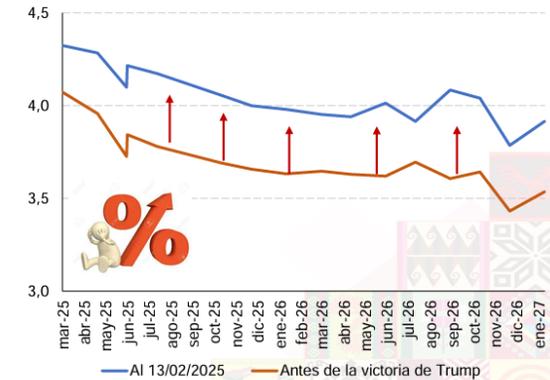
En 2025 se prevé mayor inflación y tasas de interés a consecuencia de la guerra comercial

Estados Unidos: Previsiones de inflación promedio en los siguientes 10 años
Noviembre 2024 – Febrero 2025
(En porcentaje)



Fuente: Bloomberg y Banco de la Reserva Federal de St. Louis
Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Unidad de Análisis y Estudios Fiscales

Estados Unidos: Previsiones de tasas de interés de la FED
Marzo 2025 – Enero 2027
(En porcentaje)



CONTEXTO NACIONAL



Bloqueos paralizan un millón de litros de diésel en Bolivia y generan preocupación económica

Fuente: Santa Cruz Económico 27/10/2024

Montenegro: "Visualizamos un 2025 mejor que el 2024, con mayor producción y contención de precios"

Fuente: www.economiaifinanzas.gob.bo 26/12/2024

Bloqueos afectan envío de carga a puertos peruanos y chilenos

El dirigente señaló que múltiples chóferes con vehículos que retornan a Bolivia con cargas de importación desde puertos chilenos se encuentran varados y preocupados debido a que deben entregar mercaderías en las ciudades de Santa Cruz, Cochabamba y La Paz.

Fuente: www.economy.com.bo 12/03/2025

Bloqueo de créditos en la ALP no permitió efectuar operaciones con normalidad en 2023 y 2024, según el BCB

Fuente: Los Tiempos el 02/01/2025

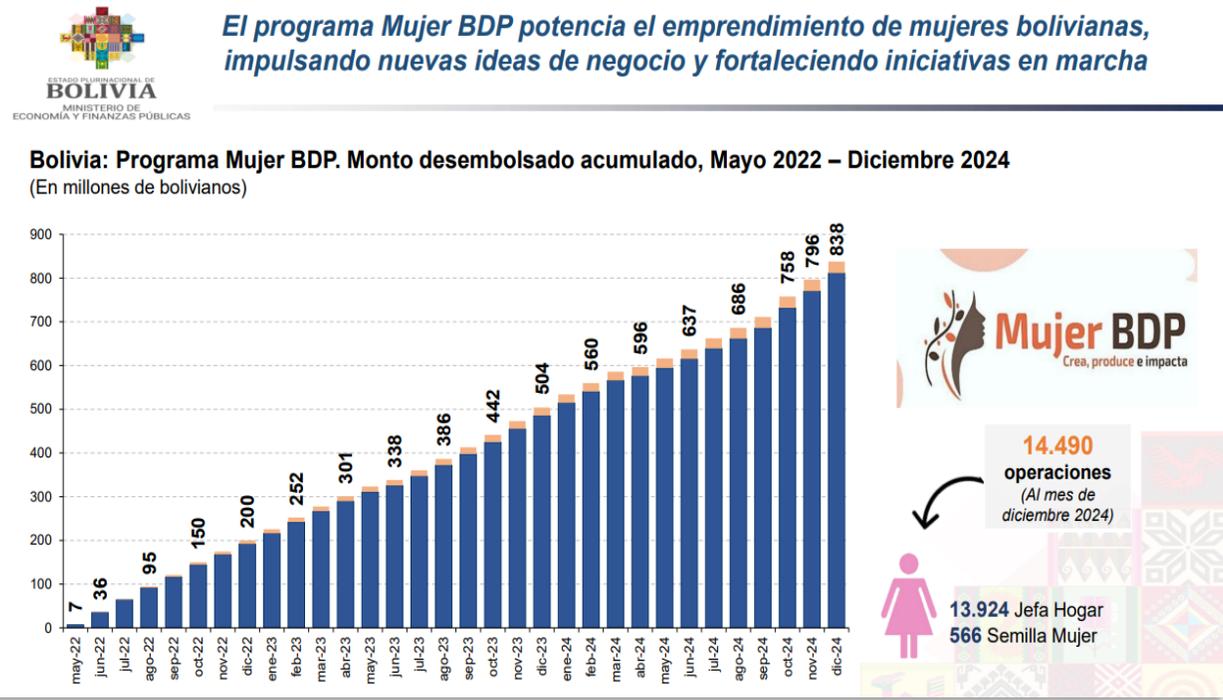
Economía

Los bloqueos afectan a exportaciones e importaciones y encarecen precios de productos

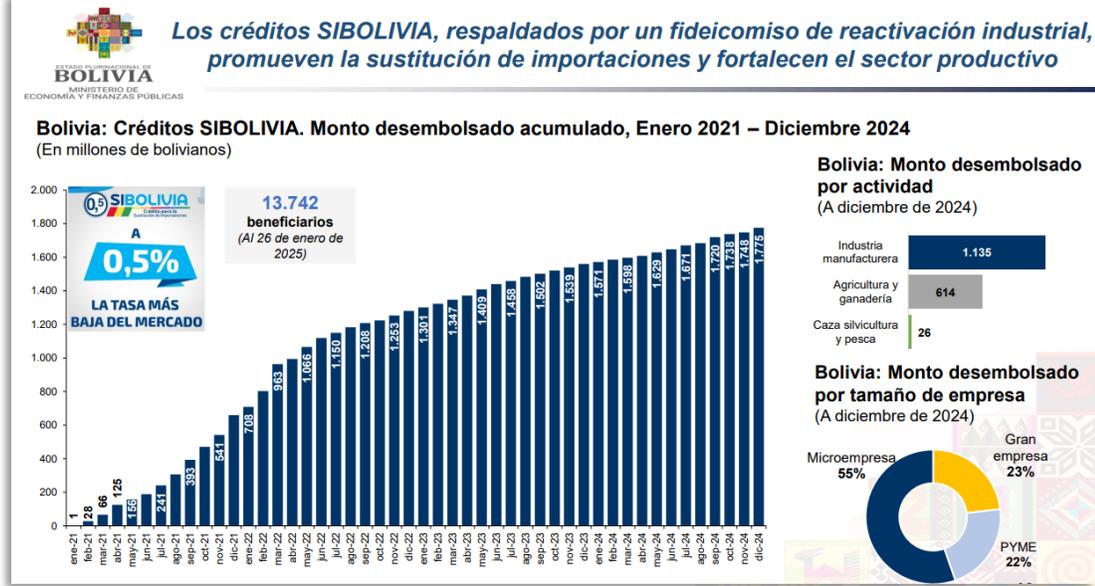
Fuente: El Diario 14/10/2024

CONTEXTO NACIONAL

Políticas de Fortalecimiento implementadas por el Gobierno Nacional



Fuente: MEFP - BDP



Fuente: MEFP

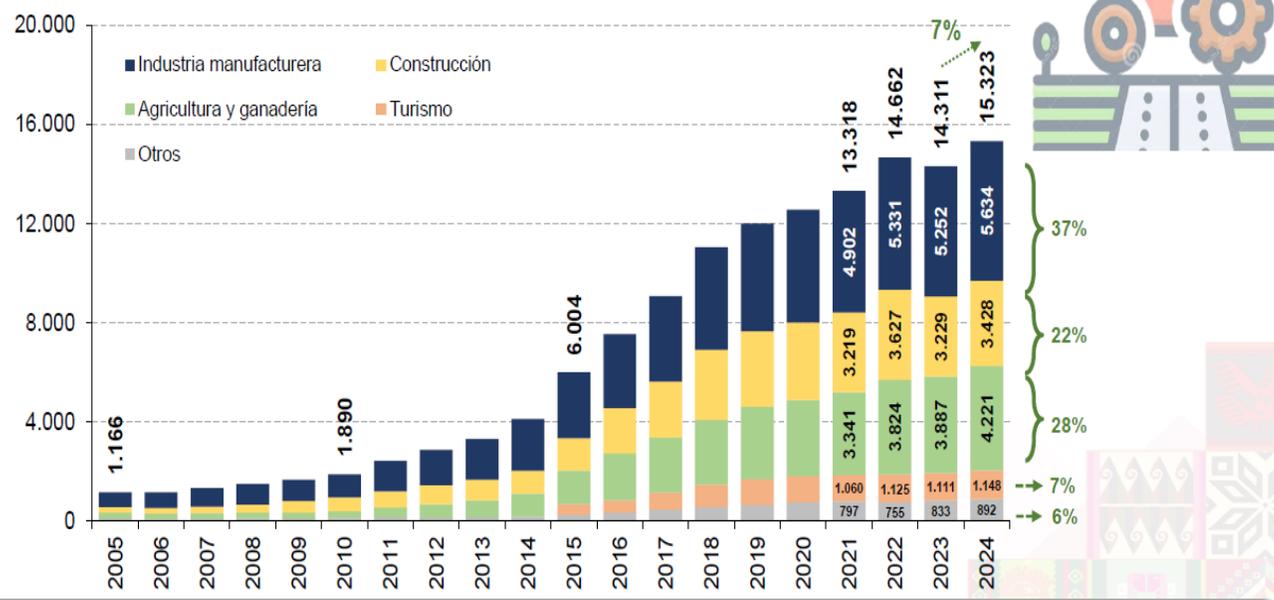
Gracias a la implementación de las políticas de industrialización y fortalecimiento a la producción llevadas adelante por el Gobierno Nacional a través de diferentes fondos o fideicomisos, dirigidas al fortalecimiento al sector productivo, se logrará incentivar las operaciones de comercio exterior.

CONTEXTO NACIONAL

Políticas de Fortalecimiento implementadas por el Gobierno Nacional

Se fortalece el aparato productivo con financiamiento estratégico

Bolivia: Crédito productivo del sistema financiero, 2005 – 2024
(En millones de dólares)



902.415
emprendimientos
beneficiados
(Al mes de diciembre
2024)

Con las políticas financieras de apoyo al aparato productivo se prevé fortalecer a la industria manufacturera, construcción y agricultura, aspecto que se verá reflejado en una recuperación en el crecimiento económico del Estado Plurinacional de Bolivia.

CONTEXTO NACIONAL

Políticas de Fortalecimiento implementadas por el Gobierno Nacional

FOGAGRE

- ✓ Garantiza hasta el **50%** de créditos al Sector Gremial
- ✓ Financia **capital de operaciones e inversión (CREDIGREMIAL)**

Beneficiarios:

- Comerciantes minoristas
- Artesanos
- Vivanderos

Financiamiento de hasta Bs10.000

Garantía convencional y no convencional

Tasa preferencial 11,5%

Plazo de financiamiento:

- Capital de operación: 36 meses
- Capital de inversión: 60 meses

20

INUEVO CRÉDITO CREDIGREMIAL PARA FORTALECER TU NEGOCIO!

BANCO UNION

Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP)
 ción: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Unidad de Análisis y Estudios Fiscales

Fuente: MEFP

Con las medidas de apoyo financiero proporcionado por el FOGAGRE se prevé un fuerte impulso al sector gremial que fortalecerá las operaciones de comercio exterior realizadas por este sector.

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
 MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

A través de acciones concretas, el gobierno respalda e impulsa el progreso del sector productivo

Medidas implementadas por el Gobierno Nacional en 2025

Medida	Descripción
Combustibles	
• Incentivos para la producción de biocombustibles.	(02/01/2025) mediante el D.S. 5304, se difiere el Gravamen Arancelario a cero por ciento (0%) hasta el 31 de diciembre de 2025, para la importación de mercancías destinadas a la producción de Biodiesel.
• Exención del IVA a la importación de hidrocarburos e incentivos para la reinversión de las utilidades.	(02/01/2025) mediante el D.S. 5303: i) se exime del pago del IVA a la importación de aceite crudo de petróleo, gasolinas para vehículos automóviles y diésel oil; ii) se incentiva la reinversión de utilidades de las empresas extranjeras mediante la exención parcial del Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas-Beneficiarios del Exterior (IUE-BE).
Construcción	
• Ajuste de precios unitarios de materiales de construcción en contratos de entidades públicas	(02/01/2025) el D.S. 5304 contempla mecanismos que permiten actualizar costos en materiales importados como aceros, componentes eléctricos e hidrosanitarios, maquinaria y equipo, los cuales han sufrido aumentos drásticos debido a problemas globales de logística y la actual crisis económica.
Sector productivo	
• Exención del IVA a la importación de bienes de capital	(02/01/2025) mediante el D.S. 5302 se restableció el incentivo tributario a la importación de bienes de capital (IVA cero) para continuar fortaleciendo al sector productivo y fomentar la política de sustitución de importaciones.

CO₂
BIOFUEL

CONSTRUCCIÓN

SECTOR PRODUCTIVO

Fuente: MEFP

Fuente: MEFP

Con las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional con incentivos para la producción de biocombustibles, exenciones a la importación de hidrocarburos y la exención de IVA a la importación de bienes de capital se prevé un efecto contra cíclico en la economía que permitirá mitigar los efectos negativos.

CONTEXTO NACIONAL

Políticas de Fortalecimiento implementadas por el Gobierno Nacional

Con las políticas de fortalecimiento a la industrialización implementadas por el Gobierno Nacional, se prevé un impulso al comercio exterior Boliviano que se traducirá en crecimiento económico



Industria de Cárnicos Beni Confinamiento, Matadero y Frigorífico
A entregar

Bs154 millones
Inversión

84%
Avance Físico
63%
Avance Financiero

Fomentará la competitividad en los mercados nacional e internacional de la carne de ganado bovino

Planta de Biodiesel FAME 2 (El Alto)
A entregar

\$us 67 millones
Inversión

1.500 barriles/día
de capacidad de producción

84%
Avance Físico
61%

Planta Industrial de Camélidos (Turco)
Entregado
5-feb-25

Bs73 millones
Inversión

Polo Exportador
Carne, cuero y fibra de camélidos

Planta Siderúrgica de Acero en El Mutún (Puerto Suárez)
A entregar
24-feb-25

\$us 546 millones
Inversión

Luego de más de 60 años de postergación

200.000 TM/año
Acero
\$us 250 millones
Sustitución Importaciones

Planta de Bioinsumos (Pampa Grande)
A entregar

Bs66 millones
Inversión

87,5%
Avance Físico
70%
Avance Financiero

Insumos agrícolas: bioinsecticidas, biofertilizantes, biofungicidas, fertilizantes líquidos nitrogenados ricos en micro nutrientes y abonos orgánicos

Fuente: MEFP

Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
- 2. Contexto Organizacional**
3. Acciones 2025
4. Transparencia Institucional
5. Cambio Climático
6. Conclusión



CONTEXTO ORGANIZACIONAL

MISIÓN

- La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional.

VISIÓN

- La ASP-B se constituirá en una Empresa Corporativa, a partir de su crecimiento y diversificación en unidades de negocio que operan en mercados nacionales e internacionales, generando mayores beneficios para fortalecer las políticas sociales de redistribución del Estado, y promoviendo la elaboración de políticas de desarrollo portuario, de plataformas logísticas y de comercio exterior, para la construcción de un bien público.



2025 REDEFINICIÓN DE
LA MISIÓN Y VISIÓN DE
LA ASP-B

Nueva Estrategia Empresarial

CONTEXTO ORGANIZACIONAL

Política de Calidad

Mantenimiento de la Certificación ISO 9001:2015

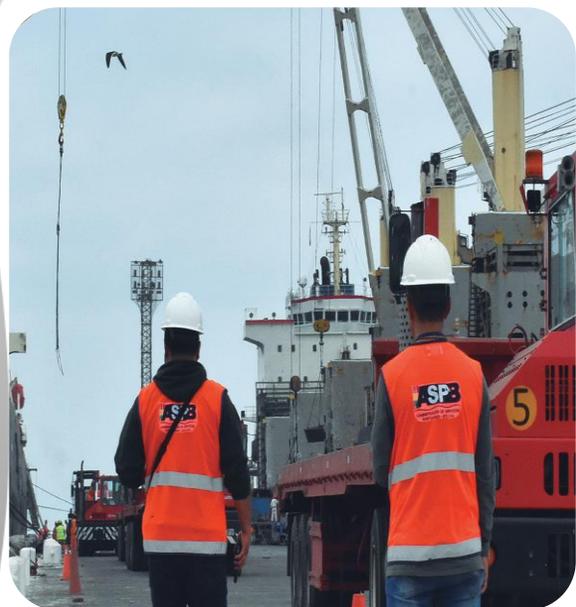
Se asume como **Política de la Calidad**, la prestación de servicios portuarios para el tránsito de mercancías de y hacia el Estado Plurinacional de Bolivia de manera transparente, con prontitud, economía y eficiencia; para asegurar que se cumplan con los requisitos de nuestros clientes y la aplicación de un enfoque por la mejora continua de nuestro desempeño, en el marco de los tratados, convenios internacionales y normativa inherente.

Mantenimiento de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015 a través de auditorías Interna y Externa Realizado al alcance geográfico Puerto Arica, Ilo, Matarani (Chile y Perú), La Paz, Santa Cruz y Cochabamba (Bolivia)



CONTEXTO ORGANIZACIONAL

Plan Estratégico Empresarial - PEE



Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de carga por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico y Atlántico.

Desarrollar gestiones para el incremento de ingresos por ventas de los servicios que brinda la ASP-B a los Clientes nacionales y extranjeros.

Apoyo a políticas sociales a través de la redistribución de ingresos.

Mejorar el Desempeño de la gestión empresarial pública.

Mantener el cumplimiento de la gestión pública con transparencia y controles internos adecuados.

Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
2. Contexto Organizacional
- 3. Acciones 2025**
4. Transparencia Institucional
5. Cambio Climático
6. Conclusión



ACCIONES 2025

Estrategia de la ASP-B 2025

PRESENCIA EN PUERTOS



Gestionar la presencia en Iquique y otros puertos.(*)



ALIANZAS ESTRATÉGICAS



Firma de convenios con entidades públicas y privadas para maximizar la presencia internacional.



INFRAESTRUCTURA



Conceptualizar el desarrollo de centros de inspección simultánea y plataformas logísticas intermodales



SERVICIOS DIVERSIFICADOS



Atención integral a exportadores e importadores a través del desarrollo de nuevos servicios



(*)Análisis de factibilidad de ventajas y desventajas en el puerto de Chancay.

ACCIONES 2025

Estrategia de la ASP-B 2025

RELACIONAMIENTO EMPRESARIAL



Fortalecer la imagen empresarial a través de una política comunicacional.



DESARROLLO DE SISTEMAS Y SEGURIDAD INFORMÁTICA



Implementación y desarrollo de sistemas informáticos en el marco de la modernización tecnológica y simplificación de trámites



GESTIÓN ORGANIZACIONAL



Rediseño de la estructura organizacional, escala salarial y rediseño de procesos.



OPERACIONES EN PUERTO BUSCH



Reducir la dependencia de infraestructuras externas.



ACCIONES 2025

Presencia en puertos



Puerto Arica



Puerto Matarani



Puerto Antofagasta



Puerto Ilo

Movimiento de carga en procesos de Importación y Exportación.

Agente Aduanero en puertos habilitados.

ACCIONES 2025

G
E
S
T
I
Ó
N

P
O
R
T
U
A
R
I
A



Presencia en puertos

Gestionar presencia de la ASP-B en puerto Iquique para apoyar en la facilitación del comercio.

Fortalecer la presencia de la ASP-B en la Hidrovía Paraguay – Paraná con salida al Océano Atlántico.

Acuerdos/Alianzas estratégicas con operadores portuarios para la prestación de servicios portuarios (ENAPU).

ACCIONES 2025

Diversificación de servicios

Expansión del Mercado y Estrategia Comercial

- Identificar y captar nuevos importadores/exportadores que no están usando los servicios de la ASP-B.
- Buscar acuerdos estratégicos con puertos y operadores para aumentar el volumen de operaciones.
- Explorar oportunidades en nuevos puertos para mejorar la conectividad y eficiencia logística

Gestión Comercial

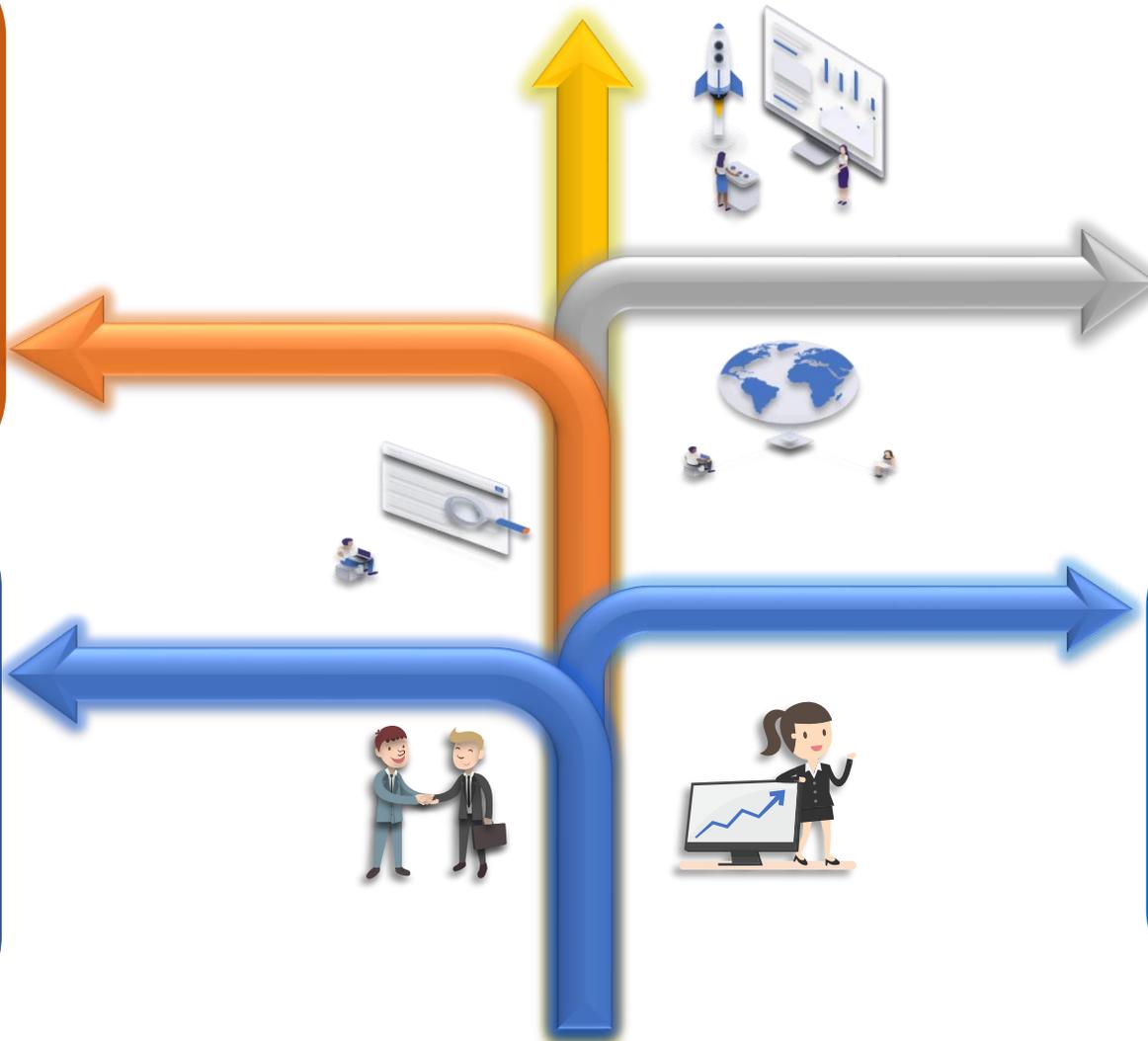
- Identificar clientes de alto valor y ofrecer servicios personalizados para aumentar su contribución a los ingresos.
- Utilizar Big Data y Business Intelligence para analizar el comportamiento de clientes y prever tendencias de demanda.
- Atención de Reclamos, Quejas y Sugerencias a Través del Sistema (SAC).

Mejora de la satisfacción del cliente

- Implementar campañas de Marketing Digital en redes sociales.
- Desarrollar contenido educativo sobre logística, comercio y servicios de la ASP-B.
- Promocionar los servicios de la ASP-B mediante la participación en ferias, ruedas de negocios y otros eventos comerciales.
- Crear alianzas con cámaras de comercio y organismos de integración comercial.

Participación de mercado y fidelización:

- Aplicar encuestas de satisfacción y utilizar los datos para mejorar el servicio.
- Medir la tasa de pérdida de clientes y tomar acciones comerciales (visitas a clientes, asesorías, sistemas de seguimiento post servicio)
- Monitorear y responder activamente a los comentarios y sugerencias de los clientes.



ACCIONES 2025

Relacionamiento Empresarial



Posicionamiento de la imagen institucional de la ASP-B a través de campañas comunicacionales.
Elaboración de notas de prensa para destacar la gestión y las principales actividades de la ASP-B.
Organización de conferencias de prensa y agenda de medios para destacar la gestión de la ASP-B.



Entre 2023 a 2024 el movimiento de carga en Puerto Matarani se incrementó en 19%
ASP-B, Comercio Exterior y Logística, Mundo • 17 enero, 2025 • Deja un comentario
Pese a un contexto mundial que afectó el comercio internacional, el puerto de Matarani ubicado en la zona sur del litoral peruano ha experimentado un crecimiento importante en el movimiento de carga boliviana, consolidándose como un eje estratégico para el comercio exterior de ambos países. La Paz, 17 de enero 2025. - Entre 2023 y 2024,...

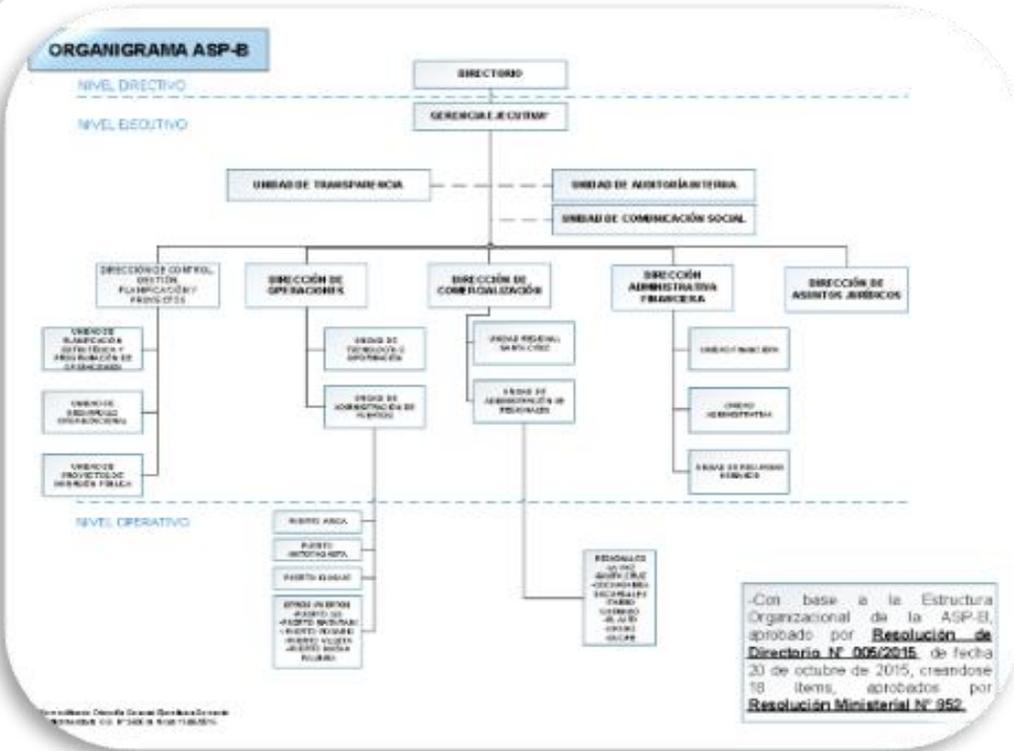


En 2024 la ASP-B movió 1.445.011 toneladas métricas de carga en los puertos de Arica, Matarani, Ilo y Antofagasta
Sin categoría • 27 febrero, 2025 • Deja un comentario
Por los servicios prestados en el movimiento de carga se recaudaron ingresos por Bs84.138.625 en la gestión pasada. La Paz, 27 de febrero 2025.- La Administración de Servicios Portuarios Bolivia (ASP-B) consolidó su rol clave en el comercio exterior del país al movilizar un total de 1.445.011 toneladas métricas (TM) de carga durante la gestión...

ACCIONES 2025

Gestión Organizacional

ESTRUCTURA ACTUAL



Diseño de una nueva Estructura Orgánica de la ASP-B: Análisis organizacional de acuerdo a los requisitos del RE-SOA y estructura propuesta.

Obtener una estructura ágil que permita dinamizar las operaciones y oferta de servicios de la ASP-B.



REDISEÑO DE PROCESOS

Optimización de tiempos y procesos de manera integral.



ACCIONES 2025

Operaciones en Puerto Busch



Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
2. Contexto Organizacional
3. Acciones 2025
- 4. Transparencia Institucional**
5. Cambio Climático
6. Conclusión



TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Gestión de Lucha contra la Corrupción



100% de Denuncias Recibidas

Conforme a los lineamientos establecidos en la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.



Atención de denuncias escritas, verbales o de oficio

Se gestionará en línea a través del Sistema de Información de Transparencia, Prevención y Lucha Contra la Corrupción (SITPRECO) S2+



Emisión de informes de conclusión de casos

Identificando posibles responsabilidades o en su caso recomendando la conclusión de estos.

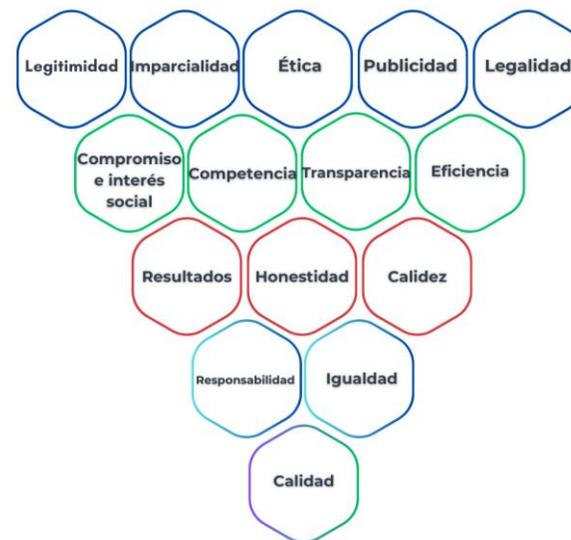


TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Implementación de políticas, medidas de prevención, transparencia y lucha contra la corrupción



Fortalecer la conducta de los servidores públicos conforme las normas, valores y principios éticos, en el marco del Código de Ética de la ASP-B.



Garantizar la realización de las rendiciones públicas de cuentas.

Asegurar el acceso a la información pública, a través de seguimientos de actualización a la página web de la ASP-B de manera trimestral.

Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
2. Contexto Organizacional
3. Acciones 2025
4. Transparencia Institucional
- 5. Cambio Climático**
6. Conclusión



CAMBIO CLIMÁTICO

1

Licencia ambiental

- Mantener la licencia ambiental en Puerto Busch, en el marco de la normativa vigente.



2

Relevamiento de información ambiental

- Elaboración de un documento que identifique los aspectos administrativos y operativos de la ASP-B vinculados al cambio climático conforme al Sistema de Gestión de Calidad.

3

Coordinación Interinstitucional

- En el marco de las políticas que desarrollan distintas instancias gubernamentales, se realizarán actividades relacionadas al medio ambiente y cambio climático.



Índice

1. Contexto Nacional e Internacional
2. Contexto Organizacional
3. Acciones 2025
4. Transparencia Institucional
5. Cambio Climático
- 6. Conclusión**



CONCLUSIÓN



La ASP-B como único agente aduanero oficial acreditado por el Estado Plurinacional de Bolivia en los puertos y lugares habilitados y por habilitarse reafirma su compromiso con la facilitación del comercio apoyando en las operaciones de importación y exportación, desde y hacia Bolivia coadyuvando en la ejecución de la política de desarrollo portuario, en el marco de la mejora continua.



Gracias

